



# INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL



31 de diciembre de 2023

Financia proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE. UU.

## ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| <b>1. Actividad y financiamiento de proyectos</b> .....                 | 1  |
| 1.1. Aprobaciones.....  | 1  |
| 1.2. Actividad de financiamiento.....                                   | 4  |
| 1.3. Ejecución de proyectos.....  | 7  |
| 1.4. Desarrollo de proyectos.....                                       | 9  |
| <b>2. Medición de resultados</b> .....                                  | 12 |
| 2.1. Proceso de cierre de proyectos.....                                | 12 |
| 2.2. Evaluación de impactos.....  | 12 |
| <b>3. Estado de los programas de financiamiento</b> .....               | 14 |
| 3.1. Cartera de activos de desarrollo.....                              | 14 |
| 3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec).....   | 16 |
| 3.3. Programa de Créditos Verdes.....                                   | 16 |
| 3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).....                         | 17 |
| 3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....          | 18 |
| <b>4. Programas de asistencia técnica</b> .....                         | 20 |
| 4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT).....                          | 20 |
| 4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)..... | 23 |
| 4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.....          | 25 |
| <b>5. Actividades de difusión estratégica</b> .....                     | 29 |
| <b>6. Informe financiero</b> .....                                      | 36 |
| <b>7. Perfil del NADBank</b> .....                                      | 38 |
| <b>ANEXO: Proyectos activos por estado</b> .....                        | 39 |

# 1. Actividad y financiamiento de proyectos



## 1.1. Aprobaciones

Durante el último trimestre de 2023, se aprobaron cinco proyectos de infraestructura ambiental para recibir hasta \$85.3 millones de dólares en financiamiento como sigue:

- Proyecto del Complejo Médico de Innercare en la Ciudad de Imperial, CA. El pasado 6 de octubre, el Consejo aprobó la construcción de instalaciones médicas para pacientes ambulatorios que consiste en una clínica de atención médica, una farmacia y un edificio para el Programa de Atención Integral del Adulto Mayor, junto con un crédito de hasta \$36.4 millones de dólares. Además de aumentar el acceso a los servicios de atención médica para una población socioeconómicamente desfavorecida y vulnerable a problemas de salud relacionados con el calor extremo y otros peligros ambientales afines, las instalaciones se construirán con equipo eficiente en el uso de energía y agua e incorporarán técnicas de construcción sostenibles y materiales térmicos eficientes. En noviembre de celebró un contrato de crédito por \$36.0 millones de dólares y los desembolsos empezaron el mismo mes.
- Crédito Verde para Active Leasing, S.A. de C.V. El 2 de noviembre de 2023, el Banco aprobó un crédito de \$15 millones de dólares para la sociedad financiera Active Leasing a través de su Programa de Créditos Verdes, que el Consejo certificó en junio de 2022. Active Leasing utilizará los recursos crediticios para financiar sus operaciones de arrendamiento de equipo a pequeñas y medianas empresas para la ejecución de proyectos verdes elegibles dentro de la región fronteriza de 300 kilómetros en México. Se prevé que el crédito verde contribuirá a evitar la emisión de gases de efecto invernadero a través de inversiones en vehículos de bajas emisiones y equipos eficientes en el uso de energía eléctrica para la manufactura verde, edificios sostenibles y actividades de la cadena de valor alimentaria sostenible, así como a generar ahorros de derivados de equipos eficientes en el uso del recurso instalados en edificios sostenibles. El contrato de crédito se celebró en diciembre.
- Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario en Ímuris, Son. El 7 de noviembre de 2023, el Consejo aprobó un proyecto para rehabilitar varios componentes importantes del sistema de alcantarillado sanitario de esta pequeña comunidad ubicada a 68 km al sur de Nogales, junto con recursos no reembolsables por \$500,000 dólares a través del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC). El proyecto reducirá el riesgo de rupturas de tubería, con lo cual se evitará la descarga de hasta 14.5 litros por segundo de aguas residuales al río Babasac, que desemboca en el río Magdalena. Además, se brindará por primera vez el servicio de alcantarillado a 50 viviendas. El contrato de financiamiento se firmó en diciembre.
- Proyecto Fronterizo de Viviendas Sostenibles de Banco Inmobiliario Mexicano (BIM). El pasado 8 de diciembre, el Consejo aprobó una línea de crédito por \$20 millones de dólares para BIM, una institución financiera que brinda apoyo financiero a los desarrolladores de viviendas. BIM utilizará los recursos crediticios para apoyar el

desarrollo de proyectos de vivienda eficiente y sostenible para residentes de ingresos medios en ciudades elegibles de los estados fronterizos de México. Las viviendas sostenibles se construirán conforme a los estándares de edificación cuyo objetivo es lograr, como mínimo, una reducción anual del 20% en el consumo de energía, una reducción anual del 20% en el uso de agua y una reducción del 20% en la energía incorporada en los materiales de construcción en comparación con las prácticas convencionales. Estos ahorros son equivalentes a los estándares de certificación de la Excelencia en Diseño para una Mayor Eficiencia (EDGE, por sus siglas en inglés).

- Rehabilitación del Colector Internacional y de la Infraestructura de Desvío de Flujos del Río Tijuana en Tijuana, B.C. El 14 de diciembre de 2023, el Consejo aprobó la certificación de un proyecto para reemplazar y abandonar el colector Internacional que está deteriorado, así como rehabilitar tres plantas de bombeo importantes, lo que reducirá el riesgo de fallas del sistema y evitará la posible descarga de hasta 1,400 litros por segundo de aguas residuales que podrían afectar al río Tijuana, que fluye hacia Estados Unidos. Para apoyar la construcción del proyecto, la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) aprobó recursos no reembolsables por \$13.4 millones de dólares a través del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), que administra el Banco.

En 2023, se aprobaron 11 nuevos proyectos para recibir hasta \$235.3 millones de dólares en financiamiento. En el Cuadro 1 se desglosan los proyectos aprobados por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, junto con una comparación de los tres años anteriores.

**CUADRO 1: APROBACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL**

|  | Al cierre del año |      |      |      |
|--|-------------------|------|------|------|
|  | 2020              | 2021 | 2022 | 2023 |
| <b>Proyectos aprobados</b>                             | 16                | 12   | 10   | 11   |
| <b>Por sector<sup>1</sup></b>                          |                   |      |      |      |
| Agua   | 9                 | 6    | 3    | 5    |
| Residuos sólidos                                       | -                 | -    | 2    | -    |
| Calidad del aire <sup>2</sup>                          | 1                 | -    | 1    | 1    |
| Energía sostenible                                     | 3                 | 2    | 1    | 2    |
| Edificios sostenibles                                  | -                 | -    | -    | 2    |
| Cadenas de valor alimentarias sostenibles <sup>3</sup> | -                 | -    | 1    | 1    |
| ProRec <sup>4</sup>                                    | 3                 | 4    | 2    | -    |
| <b>Por país</b>  |                   |      |      |      |
| México   | 7                 | 3    | 7    | 6    |
| Estados Unidos   | 9                 | 9    | 3    | 5    |
| <b>Por tipo de financiamiento</b>                      |                   |      |      |      |
| Créditos   | 8                 | 7    | 7    | 7    |
| Recursos no reembolsables                              | 8                 | 5    | 2    | 4    |
| Crédito y recursos no reembolsables                    | -                 | -    | 1    | -    |

<sup>1</sup> Otros sectores elegibles incluyen el desarrollo urbano; los parques industriales sostenibles; la manufactura y productos verdes; y la mitigación y adaptación al cambio climático.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye un cruce fronterizo internacional y proyectos de movilidad, entre ellos, un crédito verde que se utilizará principalmente para el arrendamiento de equipo de transporte de bajas emisiones y eficientes en el uso de energía.

<sup>3</sup> Esta categoría actualmente incluye un crédito verde que se utilizará principalmente para apoyar al sector agrícola y una planta procesadora de alimentos congelados.

<sup>4</sup> Esta categoría incluye los proyectos aprobados a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec), los cuales tienen un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas, tales como la creación de empleos o refinanciamiento de la deuda existente de entidades públicas.

En el Cuadro 2 se desglosa todo el financiamiento aprobado por sector ambiental, país y programa financiero, junto con una comparación de los tres años anteriores.

| <b>CUADRO 2: FINANCIAMIENTO APROBADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL</b> |                          |                   |                   |                   |
|--|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>(Miles USD)</b>   |                          |                   |                   |                   |
|  | <b>Al cierre del año</b> |                   |                   |                   |
|  | <b>2020</b>              | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       | <b>2023</b>       |
| <b>Financiamiento aprobado<sup>1</sup></b>   | <b>\$ 268,464</b>        | <b>\$ 149,775</b> | <b>\$ 372,945</b> | <b>\$ 235,640</b> |
| <b>Por sector</b>  |                          |                   |                   |                   |
| Agua   | 25,239                   | 31,435            | 180,907           | <b>43,240</b>     |
| Residuos sólidos   | -                        | -                 | 9,138             | -                 |
| Calidad del aire   | 24,330                   | -                 | 63,000            | <b>15,000</b>     |
| Energía sostenible   | 186,800                  | 92,929            | 65,700            | <b>105,000</b>    |
| Edificios sostenibles  | -                        | -                 | -                 | <b>56,400</b>     |
| Cadenas de valor alimentarias sostenibles  | -                        | -                 | 20,000            | <b>16,000</b>     |
| ProRec <sup>2</sup>  | 32,095                   | 25,411            | 34,200            | -                 |
| <b>Por país</b>  |                          |                   |                   |                   |
| México   | 34,494                   | 23,541            | 243,795           | <b>68,640</b>     |
| Estados Unidos   | 233,970                  | 126,234           | 129,150           | <b>167,000</b>    |
| <b>Por programa<sup>3</sup></b>  |                          |                   |                   |                   |
| Créditos <sup>4</sup>  | 248,185                  | 141,385           | 357,054           | <b>213,200</b>    |
| Recursos no reembolsables:   |                          |                   |                   |                   |
| BEIF   | 19,279                   | 7,390             | 15,441            | <b>21,940</b>     |
| PAC  | 1,000                    | 1,000             | 450               | <b>500</b>        |

<sup>1</sup> Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. Otros sectores elegibles incluyen el desarrollo urbano; los parques industriales sostenibles; la manufactura y productos verdes; y la mitigación y adaptación al cambio climático.

<sup>2</sup> Esta categoría incluye los proyectos aprobados a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec), los cuales tienen un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas, tales como la creación de empleos o refinanciamiento de la deuda existente de entidades públicas.

<sup>3</sup> Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

<sup>4</sup> En 2021, uno de los proyectos del ProRec en México se canceló antes del cierre del año. En 2022, el crédito del proyecto de residuos sólidos y de uno de los proyectos de ProRec, ambos en México, se cancelaron antes del cierre del año.

## 1.2. Actividad de financiamiento

Durante el último trimestre de 2023, el Banco celebró contratos de financiamiento por un total de \$91.5 millones de dólares con los promotores de cuatro proyectos de infraestructura ambiental, como se detalla en el Cuadro 3.

**CUADRO 3: FINANCIAMIENTO CONTRATADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL**  
**Del 1º de octubre al 31 de diciembre de 2023**  
**(USD)**

|              | Proyecto   | Fecha     | Programa <sup>1</sup> | Monto                |
|--------------|--|-----------|-----------------------|----------------------|
| 1            | Proyecto de Almacenamiento de Energía “Anemoi” en el condado de Hidalgo, Texas | 12-oct-23 | Crédito               | \$ 40,000,000        |
| 2            | Proyecto del Complejo Médico de Innercare en la Ciudad de Imperial, California | 9-nov-23  | Crédito               | 35,960,753           |
| 3            | Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario en Ímuris, Sonora               | 13-dic-23 | CAP                   | 500,000              |
| 4            | Crédito verde para Active Leasing, S.A. de C.V.                                | 15-dic-23 | Crédito               | 15,000,000           |
| <b>TOTAL</b> |  |           |                       | <b>\$ 91,460,753</b> |

1. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

En 2023, el NADBank celebró contratos de financiamiento por un total de \$341.8 millones de dólares —ocho créditos hasta por \$329.9 millones de dólares y seis operaciones no reembolsables por \$11.9 millones de dólares— con los promotores de 14 proyectos certificados en las áreas de mejoras a sistemas de agua potable y saneamiento, manejo de residuos sólidos, movilidad, energía y edificios sostenibles y apoyo para la recuperación de la pandemia de COVID-19.

Por otra parte, durante los últimos tres meses del año, el Banco desembolsó \$59.5 millones de dólares en recursos crediticios y no reembolsables a fin de apoyar la ejecución de 19 proyectos certificados, incluyendo la primera disposición de los créditos para la construcción del complejo médico de Innercare en la Ciudad de Imperial, California y para el sistema de almacenamiento de energía “Anemoi” en el condado de Hidalgo, Texas; así como la primera disposición de recursos no reembolsables del BEIF para mejorar el sistema de alcantarillado sanitario en Ciudad Juárez, Chihuahua.

Durante 2023, el NADBank desembolsó créditos y recursos no reembolsables por cerca de \$232.5 millones de dólares para apoyar 30 proyectos certificados en diversas etapas de ejecución. El Cuadro 4 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras el Cuadro 5 muestra la distribución por proyecto.

**CUADRO 4: DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL**  
(Mil USD)

|  | Al cierre del año |            |            |            |
|--|-------------------|------------|------------|------------|
|  | 2020              | 2021       | 2022       | 2023       |
| <b>Financiamiento desembolsado</b>                     | \$ 60,909         | \$ 127,609 | \$ 102,162 | \$ 232,492 |
| <b>Por sector<sup>1</sup></b>                          |                   |            |            |            |
| Agua   | 21,610            | 38,200     | 12,132     | 90,947     |
| Residuos sólidos                                       | 6                 | -          | -          | 449        |
| Calidad del aire <sup>2</sup>                          | 6,953             | -          | 63,000     | -          |
| Energía sostenible                                     | 245               | 86,209     | 3,044      | 113,387    |
| Edificios sostenibles                                  | -                 | -          | -          | 24,463     |
| Cadenas de valor alimentarias sostenibles <sup>3</sup> | -                 | -          | 10,121     | -          |
| ProRec <sup>4</sup>                                    | 32,095            | 3,200      | 13,865     | 3,246      |
| <b>Por país</b>  |                   |            |            |            |
| México   | 18,051            | 11,574     | 31,882     | 67,467     |
| Estados Unidos   | 42,858            | 116,035    | 70,280     | 165,025    |
| <b>Por tipo de financiamiento</b>                      |                   |            |            |            |
| Créditos   | 51,160            | 117,213    | 90,030     | 218,829    |
| Recursos no reembolsables                              | 9,749             | 10,396     | 12,132     | 13,663     |

<sup>1</sup> Otros sectores elegibles incluyen el desarrollo urbano; los parques industriales sostenibles; la manufactura y productos verdes; y la mitigación y adaptación al cambio climático.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

<sup>3</sup> Se espera que al menos el 50% del crédito verde otorgado a Liquidez Corporativa se utilice para financiar proyectos verdes en el sector agrícola; por lo tanto, el crédito se clasifica en el sector de cadenas de valor alimentarias sostenibles.

<sup>4</sup> Esta categoría incluye los proyectos aprobados a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec), los cuales tienen un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas, tales como la creación de empleos o refinanciamiento de la deuda existente de entidades



**CUADRO 5: DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS A PROYECTOS CERTIFICADOS**

|  | Al cierre del año |      |      |           |
|--|-------------------|------|------|-----------|
|  | 2020              | 2021 | 2022 | 2023      |
| <b>Proyectos financiados</b>                           | 29                | 24   | 24   | <b>30</b> |
| <b>Por sector<sup>1</sup></b>                          |                   |      |      |           |
| Agua   | 22                | 19   | 19   | <b>22</b> |
| Residuos sólidos                                       | 2                 | -    | -    | <b>1</b>  |
| Calidad del aire <sup>2</sup>                          | 1                 | -    | 1    | -         |
| Energía sostenible                                     | 1                 | 3    | 2    | <b>5</b>  |
| Edificios sostenibles                                  | -                 | -    | -    | <b>1</b>  |
| Cadenas de valor alimentarias sostenibles <sup>3</sup> | -                 | -    | 1    | -         |
| ProRec <sup>3</sup>                                    | 3                 | 2    | 1    | <b>1</b>  |
| <b>Por país</b>  |                   |      |      |           |
| México   | 13                | 14   | 16   | <b>15</b> |
| Estados Unidos   | 16                | 10   | 8    | <b>15</b> |
| <b>Por tipo de financiamiento<sup>4</sup></b>          |                   |      |      |           |
| Crédito  | 7                 | 7    | 5    | <b>9</b>  |
| Recursos no reembolsables                              | 21                | 17   | 19   | <b>21</b> |
| Crédito y recursos no reembolsables                    | 1                 | -    | -    | -         |

<sup>1</sup> Otros sectores elegibles incluyen el desarrollo urbano; los parques industriales sostenibles; la manufactura y productos verdes; y la mitigación y adaptación al cambio climático.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

<sup>3</sup> Se espera que al menos el 50% del crédito verde otorgado a Liquidez Corporativa se utilice para financiar proyectos verdes en el sector agrícola; por lo tanto, el crédito se clasifica en el sector de cadenas de valor alimentarias sostenibles.

<sup>4</sup> Esta categoría incluye los proyectos aprobados a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec), los cuales tienen un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas, tales como la creación de empleos o refinanciamiento de la deuda existente de entidades

<sup>5</sup> En 2020, un proyecto de agua potable recibió recursos crediticios y no reembolsables.

### 1.3. Ejecución de proyectos

Durante el último trimestre de 2023, finalizó la ejecución de dos proyectos financiados en parte con recursos no reembolsables del BEIF.

Vinton, Texas. La construcción de la segunda fase del nuevo sistema de distribución de agua potable para esta comunidad dormitorio de 1,480 residentes ubicada a 25 millas al norte del centro de El Paso se concluyó en octubre de 2023, con lo cual se brinda acceso a servicios confiables de agua potable para el 100% de los hogares. Anteriormente, el organismo operador El Paso Water (EPW) prestaba servicio a aproximadamente el 30% de la comunidad, mientras el resto de la población dependía de cuatro empresas particulares o contaba con un pozo privado en su predio, lo que presentaba diversos problemas de cumplimiento, incluido el servicio



intermitente y la baja calidad del agua. En conjunto con la primera fase del proyecto finalizado por el Departamento de Agricultura de EE. UU. (USDA) en agosto de 2021, se instalaron un total de 11.3 metros de tubería y 360 tomas domésticas, así como 72 hidrantes para que la comunidad también cumpla con los requisitos de protección contra incendios. Pero, sobre todo, con el nuevo sistema los residentes que utilizaban pozos privados ya no están expuestos a altas concentraciones de arsénico y a organismos patógenos en el suministro de agua local.

Reynosa, Tamaulipas. En octubre de 2023 se finalizó la instalación de las nuevas bombas en la Estación de Bombeo N° 1, con lo cual concluyó todo el proyecto certificado, que también incluyó la construcción de la Estación de Bombeo N° 278 para reemplazar tres estaciones de bombeo que habían superado su vida útil y la ampliación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) N° 2, junto con mejoras a sus dos estaciones de bombeo. La planta ampliada entró en operación en junio de 2023; sin embargo, no está operando a plena capacidad ya que parte del equipo no funciona de manera adecuada y tendrá que ser rehabilitado. Actualmente, se realiza un estudio para determinar las obras necesarias para reparar la planta, así como para adecuarla a la nueva norma de calidad de efluente que entró en vigor en abril de 2023, las cuales se desarrollarán e implementarán en un proyecto separado. Las Estaciones de Bombeo No. 1 y No. 278, con una capacidad de diseño combinada de 448 litros por segundo, envían aguas residuales a la PTAR No. 1 en el sector norte de la ciudad, lo que reduce el riesgo de descargas de aguas residuales sin tratamiento a las calles locales y en el río Bravo, que es una fuente de abastecimiento para las comunidades río abajo en ambos lados de la frontera.



*Estación de Bombeo No. 1*



*Estación de Bombeo No. 278*

En 2023, cinco proyectos hídricos y un proyecto de manejo de residuos sólidos concluyeron su etapa de implementación y entraron en operación. Estos proyectos representan una inversión total de \$31 millones de dólares y benefician a 303,400 habitantes fronterizos. Los proyectos incluyen mejoras a los sistemas de alcantarillado y saneamiento de cuatro comunidades —dos en Arizona, una en Chihuahua y una en Tamaulipas— los cuales en conjunto evitan la descarga de hasta 1,115 litros por segundo de aguas residuales sin tratar a las calles locales y vías fluviales, mientras que el nuevo sistema de distribución en Vinton, Texas, brinda acceso a un servicio confiable de agua potable, así como protección contra incendios, como se detalló anteriormente. Por último, la adquisición de un nuevo compactador garantiza la eliminación adecuada de aproximadamente 40 toneladas por día

de residuos sólidos urbanos y ayuda a optimizar la vida útil del relleno sanitario que atiende a dos comunidades en Texas.

Por otra parte, durante el trimestre, se empezó la construcción de los primeros dos edificios sostenibles que financia el NADBank:

- En octubre, se inició la construcción del Complejo Médico OSME que consiste en un hospital privado y un centro de especialidades médicas en San Luis Río Colorado, Sonora, lo que aumentará el acceso a servicios de atención médica sostenible para la población local, así como para los trabajadores agrícolas en ambos lados de la frontera; y
- En diciembre, Clínicas de Salud del Pueblo, Inc., sociedad sin fines de lucro con sede en California que opera como Innercare, empezó la construcción de su nuevo complejo médico en la Ciudad de Imperial, California.

En ambos proyectos se incorporarán técnicas de construcción sostenibles y materiales térmicos eficientes, así como equipo eficiente en el uso de energía y agua.

De igual manera, antes del cierre del año, siete proyectos de agua potable y diez proyectos de alcantarillado o saneamiento se encontraban en construcción, los cuales se financian con parte de los recursos del crédito sostenible contraído por el Gobierno del Estado de Baja California. También estaban en marcha los procesos de licitación para 27 proyectos adicionales cuya construcción estaba programada para iniciar en el primer trimestre de 2024.

Al cierre del año, un total de 41 proyectos financiados en parte con créditos y recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o su contrato de financiamiento estaba pendiente de finiquitar. En el Anexo se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 31 de diciembre de 2023. Se proporciona información más detallada en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de Internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

## **1.4. Desarrollo de proyectos**

Al 31 de diciembre de 2023, el Banco estaba trabajando con los promotores de 41 posibles proyectos de infraestructura ambiental que buscan financiamiento por un total estimado de \$246 millones de dólares. En el Cuadro 6 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

**CUADRO 6: PROYECTOS EN DESARROLLO  
Al 31 de diciembre de 2023**

|   | Proyectos<br>(No.) | Fondos estimados<br>del NADBank<br>(Mil USD) |
|---|--------------------|--|
| <b>Cartera de proyectos</b>                   | <b>41</b>          | <b>\$ 246,336</b>                            |
| <b>Por sector</b>                             |                    |  |
| Agua  | 36                 | \$ 130,336                                   |
| Residuos sólidos                              | -                  | -  |
| Calidad del aire                              | 3                  | 21,000                                       |
| Energía sostenible                            | 1                  | 85,000                                       |
| Desarrollo urbano                             | -                  | -  |
| Edificios/parques industriales sostenibles    | -                  | -  |
| Manufactura /productos verdes                 | 1                  | 10,000                                       |
| Cadena de valor alimentaria sostenible        | -                  | -  |
| <b>Por país</b>                               |                    |  |
| México  | 26                 | \$ 123,350                                   |
| Estados Unidos                                | 15                 | 122,986                                      |
| <b>Por tipo de financiamiento<sup>1</sup></b> |                    |  |
| Créditos                                      | 6                  | \$ 119,800                                   |
| Recursos no reembolsables del BEIF            | 28                 | 90,236                                       |
| Créditos y recursos del BEIF <sup>2</sup>     | 2                  | 33,800                                       |
| Recursos no reembolsables del PAC             | 5                  | 2,500  |

1. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) administrado por el NADBank y financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

2. Es posible que varios proyectos del BEIF también busquen obtener un crédito para integrar su paquete financiero. Actualmente, hay dos proyectos cuyo posible financiamiento incluye créditos hasta por \$9.5 millones y recursos del BEIF por \$24.3 millones de dólares. Adicionalmente, un proyecto del BEIF en Baja California podría financiarse parcialmente con recursos del financiamiento sostenible del Estado.

Durante el último trimestre de 2023, el Banco publicó cuatro propuestas de proyectos para consulta pública, las cuales posteriormente se sometieron al Consejo para su consideración:

- Rehabilitación del Colector Internacional y de la Infraestructura de Desvío de Flujos del Río Tijuana en Tijuana, B.C;
- Mejoras al sistema de agua potable en el condado de Hidalgo, Texas;
- Mejoras al sistema de transporte público para el Corredor Agua Caliente in Tijuana, Baja California; y
- Proyecto Integral de los Sistemas de Alcantarillado y Saneamiento de Nuevo Laredo, Tamaulipas.

De estos proyectos, el primero fue aprobado por el Consejo antes del cierre del año.

Durante el primer trimestre de 2024, el Banco prevé publicar seis propuestas de proyectos adicionales para consulta pública:

- Mejoras al sistema de alcantarillado y saneamiento en Nuevo Progreso, Tamaulipas;
- Mejoras al Sistema de agua potable en Naco, Sonora;
- Portafolio de Sistemas de Almacenamiento de Energía “Arroyo” en el condado de Cameron, Texas;
- Hidropaneles para suministrar agua potable a cinco escuelas en Monterrey, Nuevo León;
- Hidropaneles para suministrar agua potable a áreas rurales de El Paso County, Texas;  
y
- Mejoras al Sistema de alcantarillado sanitario de Miguel Alemán, Tamaulipas.

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños, la estructuración financiera y otros estudios a través de los programas de asistencia técnica del Banco. En la sección 4 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de estos proyectos.

## 2. Medición de resultados

### 2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación del proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

Durante el último trimestre de 2023, el informe de cierre para un proyecto de agua potable fue finalizado y entregado al Consejo.

**CUADRO 7: INFORMES DE CIERRE DE PROYECTOS FINALIZADOS\***  
De octubre a diciembre de 2023

|   | Proyecto   | Programa | Fecha de aprobación | Construcción concluida |
|---|--|----------|---------------------|------------------------|
| 1 | Mejoras al Sistema de Suministro y Distribución de Agua Potable en Whetstone, AZ | PAC      | 19-jun-18           | Agosto de 2020         |

En el transcurso del año, se finalizaron y entregaron al Consejo cinco informes de cierre relativos a dos proyectos financiados con un crédito y recursos del BEIF, dos proyectos financiados con recursos del BEIF y un proyecto financiado con recursos no reembolsables del PAC.

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 165 proyectos de infraestructura. Al cierre del año, se encontraban en proceso los informes de tres proyectos financiados con crédito, siete proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, 28 proyectos financiados con recursos del BEIF y nueve proyectos financiados con crédito y recursos del BEIF.

### 2.2. Evaluación de impactos

A mediados del año 2022 se inició la elaboración de un estudio que se centra en el impacto de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el NADBank (1995-2020) en la cuenca del río Bravo, desde Juárez, Chih. hasta el Golfo de México. El estudio tiene dos objetivos: (1) determinar el impacto ambiental de los proyectos sobre la calidad del agua fluvial, en particular los relacionados con plantas de tratamiento de aguas residuales y drenaje pluvial; y (2) identificar problemas, posibles necesidades de infraestructura para la gestión de aguas residuales y otros factores que podrían afectar la calidad del agua



## CUADRO 8: EVALUACIONES DE IMPACTO ANTERIORES\*

El NADBank realiza un análisis de proyectos selectos para evaluar su impacto a largo plazo sobre el medio ambiente y salud humana, así como para identificar oportunidades para mejorar el proceso de desarrollo del proyecto. A la fecha, se han concluido seis evaluaciones de impacto y los informes correspondientes han sido publicados en el sitio de Internet del NADBank.

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Valle de Juárez, Chihuahua</b><br/>4 proyectos de alcantarillado y saneamiento concluidos entre 2009 y 2010 en las comunidades de Dr. Porfirio Parra, Guadalupe, Praxedis G. Guerrero y El Porvenir.</li><li>■ <b>Nogales, Sonora y Nogales, Arizona</b><br/>Proyectos de aguas residuales realizados en las ciudades hermanas de Nogales, Son. (concluido en 2010) y Nogales, AZ (concluido en 2009) evaluados en un contexto binacional.</li><li>■ <b>Condado de Doña Ana, Nuevo México</b><br/>Proyecto para ampliar el relleno sanitario y mejorar los servicios de disposición final de residuos sólidos, concluido en 2005, en beneficio de todas las comunidades del condado.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Baja California</b><br/>21 proyectos de alcantarillado y saneamiento construidos entre 2001 y 2013 en las comunidades de Mexicali, Playas de Rosarito, Tecate y Tijuana.</li><li>■ <b>Condado de El Paso, Texas</b><br/>Un proyecto de agua potable y alcantarillado sanitario concluido en 2003 en las comunidades de Socorro y San Elizario.</li><li>■ <b>Región fronteriza mexicana</b><br/>Programas de transporte público diseñados para mejorar la calidad del aire al sustituir autobuses obsoletos por unidades nuevas con tecnología más limpia, implementados a la fecha en ocho municipios en cuatro estados fronterizos del norte.</li></ul> |
|---|---|

del río. El trabajo se dividió en tres tareas principales: (i) la compilación de datos; (ii) la creación de mapas temáticos; y (iii) el análisis de datos.

En colaboración con la Sección Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (IBWC, por sus siglas en inglés) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés), todos los parámetros biológicos, fisicoquímicos y de flujo del río registrados en las 77 estaciones de monitoreo instaladas a lo largo del río Bravo durante el período 1995-2022, así como la ubicación de las plantas de tratamiento de aguas residuales en ambos países, se han integrado en una sola base de datos. Se compilaron 36 parámetros de calidad del agua de las estaciones de monitoreo a lo largo de los últimos 27 años y se trasladaron a mapas con la información adecuadamente georreferenciada. De igual modo, se compilaron datos socioeconómicos basados en parámetros comparables para evaluar los niveles de ingreso y pobreza, así como la capacidad económica de los hogares, a nivel municipal para el lado mexicano y a nivel de condado para Estados Unidos, mismos que se integraron en un sistema de información geográfica que puede generar mapas temáticos para visualizar la información.

En junio de 2023, el NADBank contrató a un consultor que se especializa en el modelaje de estos tipos de datos ambientales y cuenta con amplia experiencia en realizar estos estudios en el río Bravo. En septiembre, el consultor entregó un informe preliminar sobre la calidad general del agua del río Bravo durante los últimos 25 años. Después de revisar los resultados, el NADBank solicitó al consultor que llevara a cabo tareas adicionales relacionadas con un análisis de la calidad del agua cerca de los principales centros urbanos a lo largo del río. El informe final se entregó en diciembre. El NADBank se encuentra analizando la relación entre todos los elementos del estudio para establecer una visión global del río durante los últimos 25 años. Se espera que la evaluación de impactos se finalice en febrero de 2024.

### 3. Estado de los programas de financiamiento

#### 3.1. Cartera de activos de desarrollo

En 2023, el Banco desembolsó cerca de \$218.8 millones de dólares en créditos para activos de desarrollo y recibió pagos de capital que ascendieron a \$89.9 millones de dólares, que incluyeron pagos anticipados por un total de \$34.1 millones de dólares.

Además de varios prepagos parciales que ascendieron a \$16.8 millones de dólares para cuatro proyectos de energía sostenible en Estados Unidos y México, el 25 de octubre de 2023, el promotor del Proyecto de Generación de Energía Eólica Los Vientos II ubicado en el condado de Cameron, Texas, prepagó \$17.3 millones de dólares del crédito por \$110 millones de dólares que estaba totalmente desembolsado a finales de 2012. Ese mismo mes, el Banco también recibió el último pago del crédito de \$966,096 dólares otorgado a la Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tecate (CESPTe) en 2008 para su segundo proyecto de agua potable y saneamiento.

Como resultado de esta actividad, al cierre del año, el saldo de créditos fue de \$1,049 millones de dólares, lo que representa un aumento neto del 14% en comparación con el saldo al final de 2022 (\$920.3 millones de dólares).<sup>1</sup>

En el Cuadro 9 se resume la actividad crediticia en 2022 y 2023, así como su impacto en la cartera. Al cierre de 2023, el Banco tenía \$148.5 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 11 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por \$201.1 millones de dólares para ocho proyectos.

**CUADRO 9: ACTIVIDAD CREDITICIA ANUAL**

|   | Cierre del año |            |
|---|----------------|------------|
|   | 2022           | 2023       |
| Saldo de la cartera al inicio del año       | \$ 976.5       | \$ 920.3   |
| Disposición de créditos                     | 90.0           | 218.8      |
| Amortización de créditos                    | (72.4)         | (55.8)     |
| Pagos anticipados                           | (73.8)         | (34.1)     |
| Saldo de la cartera al cierre del ejercicio | 920.3          | 1,049.2    |
| Compromisos crediticios por desembolsarse   | 174.8          | 189.4      |
| Créditos aprobados por contratarse          | 257.0          | 176.6      |
| Total compromisos crediticios               | 431.8          | 366.0      |
| Total créditos y compromisos                | \$ 1,352.1     | \$ 1,415.2 |

El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

<sup>1</sup> Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.



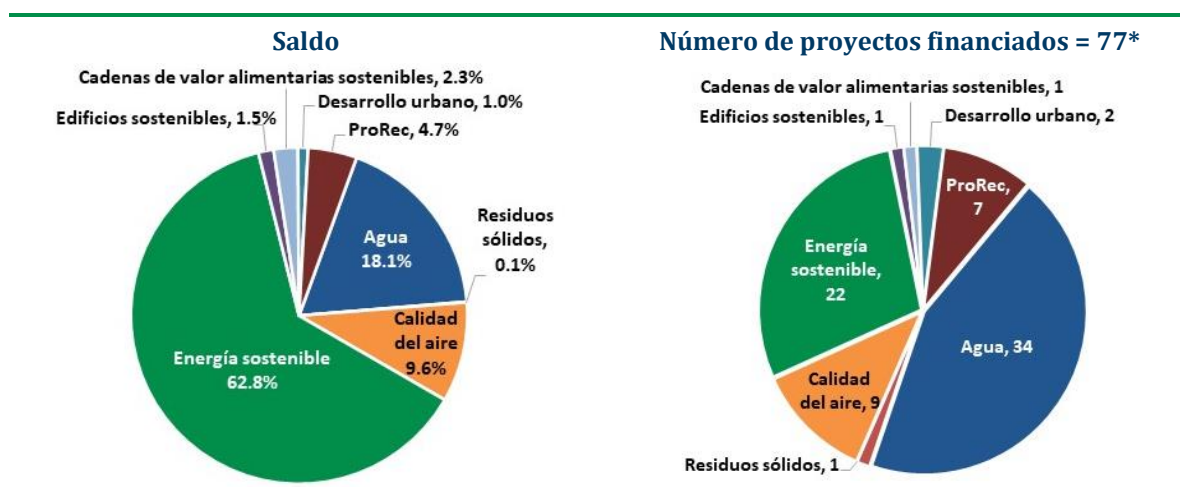
En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera de crédito por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

**CUADRO 10: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO<sup>1</sup>**  
Al 31 de diciembre de 2023

|  | No. de créditos |            | Saldo               |            |
|--|-----------------|------------|---------------------|------------|
|  | No.             | %          | Miles USD           | %          |
| <b>Cartera de crédito</b>                              | <b>71</b>       | <b>100</b> | <b>\$ 1,049,225</b> | <b>100</b> |
| <b>Por sector</b>                                      |                 |            |                     |            |
| Agua   | 28              | 39.4       | \$ 190,129          | 18.1       |
| Residuos sólidos                                       | 1               | 1.4        | 615                 | 0.1        |
| Calidad del aire <sup>2</sup>                          | 9               | 12.7       | 100,791             | 9.6        |
| Energía sostenible                                     | 22              | 31.0       | 658,498             | 62.7       |
| Desarrollo urbano <sup>3</sup>                         | 2               | 2.8        | 15,371              | 1.5        |
| Edificios sostenibles                                  | 1               | 1.4        | 24,462              | 2.3        |
| Cadenas de valor alimentarias sostenibles <sup>4</sup> | 1               | 1.4        | 10,122              | 1.0        |
| ProRec <sup>5</sup>                                    | 7               | 9.9        | 49,237              | 4.7        |
| <b>Por país</b>  |                 |            |                     |            |
| México   | 46              | 64.8       | \$ 646,085          | 61.6       |
| Estados Unidos   | 25              | 35.2       | 403,140             | 38.4       |
| <b>Con entidades</b>                                   |                 |            |                     |            |
| Públicas   | 39              | 54.9       | \$ 296,578          | 28.3       |
| Privadas   | 27              | 38.0       | 700,093             | 66.7       |
| Público-privadas                                       | 5               | 7.1        | 52,554              | 5.0        |

1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. Incluye proyectos de pavimentación, movilidad y un cruce fronterizo.
3. Incluye proyectos de infraestructura urbana básica, los cuales consisten en una mezcla de obras de diversos sectores, como mejoras viales, redes de agua potable o alcantarillado sanitario, drenaje pluvial y alumbrado público.
4. Incluye un crédito verde que se utilizará principalmente para apoyar al sector agrícola.
5. Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19.

### Distribución de la cartera de crédito por sector



1. Con los 28 créditos en el sector de agua se han financiado, en parte, 34 proyectos certificados.

Al 31 de diciembre de 2023, todos los créditos estaban al corriente y no había ningún crédito clasificado como improductivo.

### **3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)**

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

**Financiamiento con crédito.** El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por \$14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México y a la fecha se ha desembolsado el 23% de los recursos. La construcción empezó en octubre de 2023 y tardará aproximadamente 20 meses en terminarse. Más información sobre estos proyectos está disponible en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

**Asistencia técnica.** A través del programa, se aprobó asistencia técnica por un total de \$580,000 dólares para apoyar a tres comunidades. De ese monto, se habían desembolsado \$460,358 dólares o el 79% al 31 de diciembre de 2023.

En julio de 2023, el Banco realizó un desembolso inicial de \$380,358 dólares (\$6.4 millones de pesos) a Red Oaxaca S.A. de C.V. S.F.C. en el marco de una operación reembolsable de \$500,000 dólares para la implementación de un programa de microcréditos en zonas marginadas de Ensenada y San Quintín, Baja California. A la fecha, se han otorgado un total de 244 microcréditos, que oscilan entre \$5,000 y \$400,000 pesos (de \$300 a \$23,900 dólares), a 171 empresarios y empresarias locales para ayudar a financiar la compra de herramientas y maquinaria para ampliar sus negocios, así como a 73 propietarios y propietarias de viviendas para realizar mejoras básicas del hogar, como la instalación de pisos, techos y plomería. En particular, este proyecto ha tenido un impacto importante en la vida de 161 mujeres que recibieron el 67% de los microcréditos.

### **3.3. Programa de Créditos Verdes**

En junio de 2022, el Consejo Directivo aprobó el Programa de Crédito Verde, junto con un compromiso de financiamiento de hasta \$300 millones de dólares, con el objeto de ayudar a aumentar las opciones de financiamiento a largo plazo para pequeñas empresas y agricultores que buscan implementar tecnologías verdes para mejorar sus eficiencias operativas y reducir su impacto ambiental. A través de este programa, el NADBank otorga créditos verdes a intermediarios financieros pequeños y medianos para que éstos, a su vez, otorguen créditos a proyectos verdes elegibles que cumplan con el marco de categorías para créditos verdes del programa.

En el último trimestre de 2023, el Banco aprobó y contrató un crédito de \$15.0 millones de dólares con una institución financiera mexicana, que utilizará los recursos para financiar sus operaciones de arrendamiento con pequeñas y medianas empresas, principalmente para

vehículos de bajas emisiones y equipos eficientes en el uso de energía eléctrica en el sector transporte.

De los \$300 millones de dólares comprometidos para este programa, se ha aprobado el otorgamiento de \$35 millones a dos intermediarios financieros, dejando un saldo de \$265 millones de dólares disponibles para proyectos futuros.

Actualmente, el NADBank trabaja en tres posibles créditos por un monto total estimado de \$27 millones de dólares con instituciones financieras no bancarias con líneas de negocio enfocadas en equipo eficiente en el uso de energía, edificios sostenibles y procesos de manufacturera verde, así como en la movilidad eficiente.

### 3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En 2023, se aprobaron recursos no reembolsables del PAC por \$500,000 dólares para apoyar un proyecto de alcantarillado en Sonora; se celebró un contrato del PAC por \$450,000 dólares para un proyecto de equipo para el manejo de residuos sólidos en Texas; y se desembolsaron cerca de \$1.2 millones de dólares apoyar la ejecución de cuatro proyectos.

Con respecto al fondeo del programa, en 2023, el Banco transfirió \$1.48 millones de dólares de su resultado operativo neto al programa PAC. Además, se han utilizado \$3.4 millones de dólares aportados por el Congreso de Estados Unidos a través del Departamento de Estado para cubrir la disposición de recursos del PAC para ocho proyectos en los sectores de agua y residuos sólidos, así como para sufragar gastos de supervisión. En el Cuadro 13 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 31 de diciembre de 2023.

**CUADRO 13: FONDEO DEL PAC**  
(Millón USD)

|  | 2023    | Acumulado      |
|--|---------|----------------|
| Fondos del NADBank asignados                                     | \$ 1.48 | \$ 15.57       |
| Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU. | 1.19    | 3.43           |
| Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>1</sup>                | 0.50    | (11.17)        |
| Recursos comprometidos para supervisión                          | (0.03)  | (1.12)         |
| Recursos disponibles para proyectos futuros                      |         | <u>\$ 6.71</u> |

1. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

De los 28 proyectos con recursos del PAC contratados, 26 han sido concluidos y dos estaban en construcción al cierre del año. En el Anexo se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2023. Se proporcionan más detalles en

el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

El 12 de octubre de 2023 se publicó una convocatoria para solicitar propuestas de financiamiento del PAC de acuerdo con los lineamientos actualizados del programa aprobados por el Consejo Directivo en junio. Tanto los lineamientos como la solicitud están disponibles en el sitio web del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)). El NADBank iniciará el primer proceso de selección con base en las propuestas recibidas al 10 de enero de 2024. No obstante, el ciclo de solicitudes permanecerá abierto y se realizarán evaluaciones periódicas para determinar su posición en la relación de proyectos clasificados.



Además, antes de fin de año, el NADBank recibió su primera solicitud de financiamiento de necesidad urgente a través del programa CAP, la cual será evaluada en enero de 2024.

### **3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)**

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En 2023, se aprobaron operaciones no reembolsables del BEIF por \$21.9 millones de dólares para apoyar cuatro proyectos, incluyendo un proyecto certificado anteriormente; se celebraron contratos del BEIF por \$10.9 millones de dólares con los promotores de cuatro proyectos y se desembolsaron cerca de \$12.5 millones de dólares para apoyar la ejecución de 17 proyectos en construcción.

En cuanto al fondeo del programa, en el último trimestre de 2023, la Oficinas de la Regiones 6 y 9 de la EPA aportaron recursos adicionales por un total de \$27.3 millones de dólares: \$25.8 millones para la construcción de proyectos y \$1.5 millones para la administración del programa.<sup>2</sup>

En el Cuadro 14 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 31 de diciembre de 2023.

---

<sup>2</sup> La Región 6 de la EPA abarca los estados fronterizos de Nuevo México, Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. La Región 9 de la EPA abarca los estados fronterizos de Arizona, California, Baja California y Sonora.

**CUADRO 14: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF  
(Millón USD)**

|  | 2023    | Acumulado      |
|--|---------|----------------|
| Aportaciones de la EPA <sup>1</sup>                | \$ 27.3 | \$ 810.7       |
| Recursos destinados a administración               | 1.5     | (35.9)         |
| Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>2</sup>  | 21.9    | (735.4)        |
| Cancelación de recursos en 2023 <sup>3</sup>       | (0.2)   |                |
| <b>Recursos disponibles para proyectos futuros</b> |         | <b>\$ 39.4</b> |

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.

2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 140 proyectos financiados con recursos del BEIF hasta la fecha, 125 han sido concluidos, 13 se encontraban en diversas etapas de construcción y dos estaban en licitación al cierre del año. Además, el contrato de financiamiento para un proyecto se encontraba en elaboración y se espera que se celebre durante el primer trimestre de 2024.

En el Anexo se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2023. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

## 4. Programas de asistencia técnica

### 4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el último trimestre de 2023, se otorgaron recursos no reembolsables del PAT por \$793,987 dólares para el desarrollo de siete estudios, como se detalla en el Cuadro 16.

**CUADRO 16: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PAT**  
Del 1º de octubre al 31 diciembre de 2023  
(USD)

|               | Comunidad beneficiada        | Actividad   | Fondos del PAT    |
|---------------|------------------------------|---|-------------------|
| 1             | Región fronteriza binacional | Colaboración plurianual para acelerar los flujos de financiamiento verde                              | \$ 440,000        |
| 2             | Región fronteriza binacional | Mapeo del mercado laboral de gestión del agua a lo largo de la frontera entre México y EE. UU.        | 175,000           |
| 3             | Región fronteriza binacional | Elaboración del nuevo contenido del programa básico del UMI   | 39,360            |
| 4             | Región fronteriza binacional | Integración y entrega del contenido de los seminarios virtuales del UMI para 2023                     | 16,127            |
| 5             | Región fronteriza binacional | Modelaje estadístico de la evaluación de impactos del río Bravo (tareas adicionales)                  | 3,500             |
| 6             | El Paso, Texas               | Estudio tarifario para el organismo operador de servicios de agua, Lower Valley Water District (LVWD) | 50,000            |
| 7             | Nogales, Sonora              | Actualización del "Atlas de Riesgos" por inundaciones para la ciudad                                  | 70,000            |
| <b>TOTAL:</b> |                              |   | <b>\$ 793,987</b> |

Durante el mismo periodo se finalizaron tres estudios como sigue:

- Estudios para el cierre y diseño de rellenos sanitarios de Chihuahua, Chihuahua. Estos estudios consistieron en un análisis financiero para comparar diferentes formas de operación de un relleno sanitario y la elaboración de estrategias para incrementar la recolección de residuos desde la fuente y para la socialización del cambio de operaciones en el relleno sanitario actual. Asimismo, se analizó el relleno sanitario existente y el proceso para realizar su clausura y se llevaron a cabo estudios para determinar la ubicación del nuevo relleno sanitario metropolitano y elaborar la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) y el proyecto ejecutivo, de conformidad con la norma NOM 083-SEMARNAT-2003.
- Análisis de la red de valor binacional del Proyecto iCluster a lo largo de la frontera California-Baja California. El propósito del estudio fue analizar los sectores de logística y manufactura en la región con un enfoque binacional, así como su potencial

para ser más verde. También se actualizaron los índices de valor agregado y la concentración de empleo por área estratégica en Baja California. El estudio concluyó que las áreas estratégicas en el corredor industrial son la agroindustria, la industria automotriz, el equipo médico y los componentes electrónicos. Los resultados también confirmaron que las concentraciones de donde se originan las redes de valor inician principalmente en Tijuana y Mexicali e infirieron que la participación de San Luis Río Colorado, Sonora, debe considerarse dentro de la red. El sector de servicios logísticos se incluye en Baja California, con nueve áreas estratégicas binacionales en lugar de las ocho del estudio anterior de 2014. El área de equipo médico permaneció debido a su alta especialización y concentración en el corredor industrial de Tijuana-Mexicali y las sinergias con el sur de California.

- Elaboración del nuevo contenido del programa básico del UMI. En noviembre, se finalizó el rediseño del programa de formación básica del Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI, por sus siglas en inglés). Este nuevo modelo consta de seis unidades enfocadas principalmente en las habilidades gerenciales de los funcionarios encargados de prestar cualquier tipo de servicio público, especialmente directores y gerentes de nivel medio en entidades pequeñas y medianas. Diez expertos aplicaron su conocimiento y experiencia para elaborar el contenido de las unidades, con el apoyo de diseñadores didácticos y pedagógicos, y los materiales producidos fueron traducidos al inglés o al español, según su caso. Se prevé que las primeras unidades del programa se lanzarán en el segundo semestre de 2024.

En 2023, el NADBank aprobó recursos no reembolsables del PAT por más de \$2.2 millones de dólares para apoyar el desarrollo de obras de infraestructura, fortalecer la capacidad institucional para la prestación de servicios públicos o generar conocimientos acerca de un nuevo sector. Durante el transcurso del año, se finalizaron nueve estudios financiados con recursos del PAT, incluyendo el rediseño del programa básico de capacitación del UMI. Al cierre del año, se encontraban en desarrollo 16 iniciativas financiadas a través del PAT con un compromiso de recursos no reembolsables de \$2.6 millones de dólares.

### **Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)**

Durante los últimos tres meses de 2023, el NADBank presentó cuatro seminarios virtuales. Cada seminario consistió en dos sesiones de 90 minutos y se impartió en un formato bilingüe con servicios de interpretación simultánea.

- Continuación del seminario: Calculadora para una evaluación rápida del organismo operador de agua (5 y 6 de octubre). Este seminario resumió el uso de la calculadora de mejoras al sistema de agua (WSI-Calc, por sus siglas en inglés), una herramienta introducida en un seminario de 2022 para ayudar a los organismos operadores de servicios públicos a evaluar el desempeño general de su sistema de agua potable e identificar áreas de oportunidad para mejorar su eficiencia. Con este seminario se dio un paso más al presentar varias formas para realizar la transición hacia un organismo más moderno que utiliza sistemas de monitoreo y control automatizados para mejorar la eficiencia energética, reducir las pérdidas de agua y optimizar la gestión del suministro de agua. Un total de 138 personas se inscribieron al seminario virtual.

- *Energía renovable y limpia para sistemas de agua potable y saneamiento (26 y 27 de octubre)*. Este seminario se centra en cómo los organismos operadores de servicios de agua pueden diseñar su propio plan de sostenibilidad personalizado para equilibrar el uso de energía convencional y alternativa y comenzar una transición gradual hacia fuentes de energía más limpias al utilizar modelos digitales básicos e indicadores "móviles" (como el clima, las estaciones y el territorio) para evaluar la mejor mezcla energética. El proceso comienza con el mapeo y la alineación de todos los procesos del sistema con todas las fuentes existentes o posibles de agua y energía, incluyendo una reducción del consumo de agua. Un total de 135 personas se inscribieron al seminario virtual.
- *La cooperación Sonora-Arizona: Una historia de gobernanza binacional en la región fronteriza (16 y 17 de noviembre)*. Este seminario muestra el impacto positivo de la colaboración binacional a nivel local, como lo demuestran los gobiernos de Arizona y Sonora, que han estado trabajando juntos durante casi seis décadas para promover el crecimiento económico y abordar los desafíos comunes. Los comités conjuntos sobre una variedad de temas —tales como el agronegocio, el transporte, el medio ambiente y los recursos naturales, la educación y los servicios de salud, entre otros— son los pilares que ayudan a formular políticas públicas y apoyan la planeación estratégica conjunta. Un total de 218 personas se inscribieron al seminario virtual.
- *Perspectivas del cambio climático para la región fronteriza (7 y 8 de diciembre)*. El seminario presenta un panorama general de las causas y efectos globales del cambio climático, junto con medidas de mitigación y adaptación. Los principales efectos en la región fronteriza están relacionados con cambios en los patrones de precipitación que resultan en sequías prolongadas, una peor calidad del aire debido al mayor polvo e inundaciones más severas. Los principales desafíos para los gobiernos locales y las instituciones fronterizas son encontrar soluciones innovadoras para conservar el agua en los sectores urbano, agrícola e industrial; aumentar la eficiencia energética en las empresas, la vivienda, el transporte y las centrales de generación; y desarrollar fuentes asequibles de energía renovable. Un total de 96 personas se inscribieron al seminario virtual.

Durante 2023, el Banco presentó cinco seminarios virtuales diseñados para fortalecer las capacidades institucionales de proveedores de los servicios de agua y supervisores de obras civiles, fomentar la colaboración binacional al nivel local y aumentar la sensibilización sobre el cambio climático. En total, 782 personas se inscribieron a los seminarios en línea y aproximadamente el 48% se registró para todas las sesiones. Gracias al formato virtual de los seminarios, los participantes incluyeron personas de 250 comunidades fronterizas, así como de 69 comunidades mexicanas y estadounidenses fuera de la región fronteriza e incluso de lugares tan lejanos como Perú, el Reino Unido, Israel y Uruguay. Más información sobre cada seminario está publicada en el sitio web del NADBank.

Por otra parte, en noviembre, el NADBank finalizó un nuevo programa de formación básica del UMI, que consta de seis unidades, enfocadas principalmente en las habilidades gerenciales de los funcionarios encargados de prestar cualquier tipo de servicio público. El NADBank planea lanzar el nuevo programa en el segundo semestre de 2024.



## 4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el último trimestre de 2023, se otorgaron recursos del PDAP por un total de \$379,927 dólares para apoyar el desarrollo de tres proyectos, como se detalla en el Cuadro 17.

**CUADRO 17: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PDAP**  
Del 1º de octubre al 31 de diciembre de 2023  
(USD)

| Comunidad / promotor       | Actividad   | Fondos del PDAP   |
|----------------------------|---|-------------------|
| 1 Condado de Yuma, Arizona | Fondos adicionales para el estudio preliminar de ingeniería de las mejoras al sistema de alcantarillado sanitario | \$ 249,927        |
| 2 Nogales, Sonora          | Estudio biológico de la planta de tratamiento de aguas residuales "Los Alisos"                                    | 50,000            |
| 3 Nogales, Sonora          | Proyecto ejecutivo de la red de atarjeas para las colonias Colinas del Sol y Bella Vista                          | 80,000            |
| <b>TOTAL:</b>              |   | <b>\$ 379,927</b> |

Durante el mismo periodo concluyeron cuatro estudios financiados con recursos del PDAP para apoyar el desarrollo de proyectos en ambos países.

- Proyectos ejecutivos de las mejoras a los sistemas de alcantarillado y saneamiento de Niland, California. Se elaboraron los proyectos ejecutivos para realizar mejoras al sistema de alcantarillado que da servicio a 718 hogares de esta pequeña comunidad al este del mar Salton, así como para eliminar las descargas de aguas residuales sin tratamiento adecuada y cumplir con las normas en materia de e-coli, demanda bioquímica de oxígeno (DBO), cobre y talio. La Junta de Supervisores del Condado Imperial aprobó los diseños y las especificaciones de licitación en octubre de 2023. El proyecto será financiado por la Oficina de Desarrollo Rural del Departamento de Agricultura de EE. UU. (USDA-RD) y recursos no reembolsables para el desarrollo comunitario otorgado por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario del Estado de California. La licitación para la construcción del proyecto está prevista para el primer trimestre de 2024.
- Escenarios adicionales de la modelación de inundación por la instalación de una barrera de seguridad en el río Tijuana. En junio, se finalizó un estudio para evaluar los posibles impactos ambientales de una barrera de seguridad fronteriza que la Oficina de Aduanas y Patrulla Fronteriza de Estados Unidos pretende desplegar en el cauce del río Tijuana. A solicitud de la EPA, se actualizó el modelo digital del terreno, cuyos datos se integraron en el modelo de flujo numérico bidimensional HEC-RAS del río Tijuana y se realizaron simulaciones adicionales de inundación a 100, 200 y 500 años. Los resultados indican que la sedimentación en el dissipador de energía principalmente aumenta el riesgo de inundación en los escenarios de 100 años, pero

no parece tener un impacto marcado en el alcance de las inundaciones en los escenarios de 200 y 500 años. La Planta Internacional de Tratamiento de Aguas Residuales de South Bay (PITAR) en San Diego estaría, en su mayor parte, protegida contra las inundaciones a 100 años; sin embargo, las obras de infraestructura de alcantarillado y saneamiento en la región norte de Tijuana se verían impactados por los mismos eventos, a excepción del colector Carranza.

- Memorándum técnico para la ampliación del sistema de alcantarillado sanitario en Tornillo, Texas. El organismo operador, Tornillo Water Improvement District (TWID) propone un proyecto para extender el sistema de alcantarillado a áreas desatendidas. Se elaboró un memorándum técnico integral a fin de actualizar los estudios preliminares de planeación y ambientales. Con base en los resultados de este informe, la EPA emitió una “exclusión categórica”, que indica que no era necesario realizar un análisis ambiental detallado conforme a lo dispuesto en la Ley Nacional de Políticas Ambientales de Estados Unidos (NEPA, por sus siglas en inglés).
- Evaluación socioeconómica y análisis costo-beneficio de las obras incluidas en el MECAPLAN de Tijuana, Baja California. Se evaluó la rehabilitación de varias obras de infraestructura sanitaria, incluyendo emisores a presión, colectores e interceptores, a través de un indicador de rentabilidad a fin de comparar las alternativas y analizar sus costos de inversión para determinar las mejores opciones para conducir de manera confiable las aguas residuales de la cuenca del río Tijuana. El informe se registró ante la Secretaría de Hacienda del Estado de Baja California para solicitar recursos financieros.

En 2023, el NADBANK aprobó recursos no reembolsables del PDAP por un poco más de \$1.5 millones de dólares para apoyar el desarrollo de 11 proyectos de infraestructura, junto con un estudio de modelación de inundación. En el transcurso del año, se finalizaron estudios financiados con recursos del PDAP para el desarrollo de proyectos o el fortalecimiento institucional de los organismos operadores en nueve comunidades fronterizas. Al 31 de diciembre de 2023, diez estudios financiados a través del PDAP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$1.05 millones de dólares para apoyar el desarrollo de nueve proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

**CUADRO 18: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA**

(Miles USD)

|                                      | Al cierre del año |        |          |          |
|--------------------------------------|-------------------|--------|----------|----------|
|                                      | 2020              | 2021   | 2022     | 2023     |
| <b>Total actividades finalizadas</b> | 16                | 13     | 22       | 24       |
| <b>Por programa<sup>1</sup></b>      |                   |        |          |          |
| PAT                                  | 2                 | 3      | 6        | 9        |
| UMI                                  | 2                 | 5      | 4        | 5        |
| ProRec                               | 1                 | -      | 1        | -        |
| PDAP                                 | 11                | 5      | 11       | 10       |
| <b>Por sector</b>                    |                   |        |          |          |
| Agua                                 | 14                | 13     | 17       | 20       |
| Residuos sólidos                     | -                 | -      | -        | 1        |
| Calidad de aire                      | -                 | -      | 3        | 1        |
| Energía sustentable                  | 1                 | -      | 1        | -        |
| Cambio climático                     | -                 | -      | -        | 2        |
| ProRec                               | 1                 | -      | 1        | -        |
| <b>Por tipo de apoyo</b>             |                   |        |          |          |
| Desarrollo de proyecto               | 10                | 6      | 16       | 16       |
| Desarrollo de sector                 | 2                 | 2      | 1        | 2        |
| Fortalecimiento institucional        | 3                 | 5      | 4        | 6        |
| ProRec                               | 1                 | -      | 1        | -        |
| <b>Fondos aprobados</b>              |                   |        |          |          |
| PAT                                  | \$ 289            | \$ 350 | \$ 1,231 | \$ 2,173 |
| UMI                                  | 120               | 48     | 48       | 80       |
| ProRec                               | 80                | 500    | -        | -        |
| PDAP                                 | 1,412             | 1,036  | 1,258    | 1,506    |
| <b>Fondos desembolsados</b>          |                   |        |          |          |
| PAT                                  | \$ 522            | 465    | 501      | 1,300    |
| UMI                                  | 59                | 13     | 38       | 72       |
| ProRec                               | 50                | -      | 30       | 380      |
| PDAP                                 | 1,101             | 1,045  | 1,080    | 1,197    |

<sup>1</sup> El Programa de Asistencia Técnica (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Una aportación de recursos no reembolsables del Departamento de Estado de EE.UU. se utilizó para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI en 2022 y 2023.

### 4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El

NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante el último trimestre de 2023, se concluyeron cuatro iniciativas financiadas a través del programa Frontera 2025.

*Evaluación de los planes conjuntos de contingencia de seis ciudades hermanas en California/Baja California y Arizona/ Sonora.* El propósito de esta iniciativa fue evaluar la calidad y la condición actual de los planes conjuntos de seis pares de ciudades hermanas para responder conjuntamente a casos de emergencia. Se realizaron cinco reuniones virtuales con los interesados para elaborar los criterios de evaluación de los planes y dos simulacros de notificación en dos ciudades hermanas diferentes, además de elaborar un guía de evaluación de los planes para el uso de cinco universidades.



Si bien el informe final concluyó que los planes eran adecuados, el equipo de evaluación identificó áreas en cada plan que deberían mejorarse, incluyendo la necesidad de revisar y actualizar los planes con mayor frecuencia para considerar cambios en el personal, las políticas y la infraestructura. Otros problemas importantes detectados fueron las dificultades para obtener cobertura de seguro, lo que obstaculiza la ayuda transfronteriza por cuestiones de responsabilidad, y la falta de compromiso para compartir información sobre sustancias químicas de sitios específicos entre los organismos de respuesta en función de la “necesidad de saber” durante una respuesta mutua. Los resultados del simulacro de comunicación binacional también revelaron un impedimento grave para el movimiento de equipos de respuesta de emergencia a México desde Estados Unidos durante un incidente de emergencia.

*Etapa II del Programa Piloto: Prevención comunitaria del tiradero clandestino Anexa Miramar en Tijuana, Baja California.* El enfoque del proyecto se centró en fortalecer las capacidades de la comunidad para mantener el programa de segregación de residuos sólidos domiciliarios realizado en la fase I mediante la introducción de nuevas estrategias y herramientas para aumentar la participación del vecindario, incluyendo la de hacer que los participantes actuales invitaran a sus familiares y vecinos a unirse al programa. Como resultado, se logró aumentar el número de personas que participan en el programa de un promedio de 11 familias durante la Fase I a aproximadamente 33 familias al final de la Fase II. Asimismo, una visita a la Escuela Primaria Francisco Mendoza Leyva en la colonia Laureles inspiró al personal docente y alumnado a formar su propio programa de acopio de residuos reciclables dentro del plantel, que ha recolectado un total de 220 kg de plástico hasta la fecha y aún está activo. Los talleres de elaboración de productos con materiales de desecho también despertaron el interés por generar iniciativas de autoempleo, aunque en esta etapa los esfuerzos se centraron



principalmente en la generación de composta, lo que se tradujo en la venta de composta a pequeña escala y una iniciativa para construir un compostero comunitario, con miras a convertirlo en huerto comunitario.

En terminos de la reducción de residuos, se han recolectado 1,010 kilogramas de plásticos que se han enviado a un centro de reciclaje en lugar del relleno sanitario, y se ha reducido en un 50% la basura orgánica. Además, dos campañas de limpieza eliminaron más de una tonelada de residuos sólidos de tiraderos clandestinos en la colonia. Y lo más importante es que, tras ocho años sin servicio, el Ayuntamiento reanudó el servicio semanal de recolección de residuos.

Programa piloto de monitoreo de aguas superficiales en tiempo real en Edinburg, Texas. Se instaló una estación del Sistema Hidrológico en Tiempo Real (RTHS, por sus siglas en inglés) que recopila continuamente datos meteorológicos y de elevación de la superficie del agua para monitorear las inundaciones y los problemas de calidad del agua en la zanja “Fair Haven”. Esta tecnología moderna permite a los funcionarios municipales monitorear los niveles de agua en tiempo real y a recibir alertas cuando el agua alcanza niveles cruciales. Se tomaron cuatro muestras trimestrales para obtener datos instantáneos de caudal y calidad del agua, como la cantidad de E. coli, fósforo total, nitrógeno total Kjeldahl y nitrato nitrito. De acuerdo con los resultados de la calidad del agua, los niveles de fósforo superan las normas establecidas por la TCEQ debido al vertido excesivo de basura.

Se llevaron a cabo seis talleres y una conferencia regional en el Valle Bajo del Río Grande de Texas. Se presentó la situación actual del proyecto y los resultados del monitoreo, se promovió la nueva tecnología y se compartió información sobre los problemas de calidad del agua y la contaminación de fuentes difusas con las partes interesadas locales. La Ciudad de Edinburg también anunció que instalará una segunda estación en la ciudad con fines de monitoreo.



Exposicion al deterioro de la calidad del aire en Piedras Negras y Ciudad Acuña, Coahuila. A través de esta iniciativa se desarrollaron mapas de calidad del aire que muestran las islas de concentración de contaminantes; un análisis gráfico del número de días por encima de los límites permisibles de material particulado con diámetros de 10 micrómetros o menos ( $PM_{10}$ ) y de 2.5 micrómetros o menos ( $PM_{2.5}$ ), así como monóxido de carbono (CO), ozono ( $O_3$ ) y dióxido de azufre ( $SO_2$ ); y las imágenes satelitales que identifican las concentraciones de CO,  $SO_2$  y formaldehído durante todo el año en el área de estudio. De acuerdo con los resultados del estudio, las fuentes principales de contaminación atmosférica en ambas ciudades son móviles (vehículos de motor y cruces fronterizos), seguidas por las fuentes de área (combustión residencial, comercial y de servicios). Sin embargo, las concentraciones de contaminación del aire en Piedras Negras eran mucho más altas que en Ciudad Acuña.

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBank  
31 DE DICIEMBRE DE 2023**

Además, Piedras Negras registra problemas de calidad del aire de manera constante, mientras que en Ciudad Acuña se encontró que altas concentraciones de contaminantes están relacionadas con eventos específicos, los cuales pueden controlarse al regular ciertas fuentes de contaminantes. Con la participación de diversos organismos gubernamentales y no gubernamentales, se definieron una serie de acciones para reducir la exposición de la población a la mala calidad del aire, así como para controlar y reducir las emisiones de comercios y servicios, vehículos con motores y el cruce de puentes internacionales.



Durante 2023, el NADBank seleccionó tres iniciativas adicionales para recibir recursos del programa Frontera 2025 por \$211,022 dólares. En el transcurso del año se finalizaron 10 proyectos financiados a través de este programa en beneficio de 21 comunidades fronterizas. Al 31 de diciembre de 2023, se tenían 12 iniciativas de Frontera 2025 en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$802,035 dólares.

## 5. Actividades de difusión estratégica

En el cumplimiento de su misión, el NADBank busca oportunidades de manera constante para establecer alianzas con otras entidades públicas y privadas a fin de promover la sostenibilidad ambiental en la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el NADBank reúne a expertos y grupos interesados de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimientos sobre temas ambientales y emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el último trimestre.

### ***Ceremonia de inicio de construcción del complejo médico sostenible de Inncare en Ciudad de Imperial, California***

El pasado 7 de diciembre, la Cámara de Comercio Regional del Valle Imperial organizó una ceremonia para marcar el inicio de construcción de las instalaciones médicas para pacientes ambulatorios de Inncare, las cuales aumentarán el acceso asequible a los servicios de atención médica muy necesarios en la región, incluyendo el primer centro de atención médica integral para adultos mayores en el valle Imperial. Para celebrar este hito también estuvieron presentes la Ciudad de Imperial, la Junta de Supervisores del Condado Imperial, el legislador Eduardo Garcia y representantes de las oficinas del senador Steve Padilla y del congresista Raúl Ruiz, junto con Salvador López, el director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank y personal de Gafcon Inc., la compañía encargada de la administración de obras. Las instalaciones, con una superficie de 5,110 metros cuadrados, están diseñadas para cumplir con los criterios de la certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Medioambiental (LEED, por sus siglas en inglés) y se espera que logren una reducción del 25% en el consumo de energía eléctrica y del 43% en el uso del agua en comparación con las normas internacionales para un edificio similar.

En noviembre, el NADBank e Inncare firmaron un contrato de crédito por \$36.0 millones de dólares para financiar la construcción del complejo. En esa ocasión, Yvonne Bell, presidenta y directora ejecutiva de Inncare dijo que “este proyecto del complejo médico ejemplifica nuestro compromiso de proporcionar servicios de la más alta calidad, al mismo tiempo de ser responsables con nuestro medio ambiente. Junto con el NADBank, no solo estamos mejorando el acceso a servicios de salud, sino también estamos estableciendo nuevos estándares para la construcción y edificios sostenibles en nuestra comunidad”.



## El Consejo Directivo nombra a John Beckham como próximo director general del NADBank

En su reunión pública en noviembre, el Consejo Directivo anunció el nombramiento de John Beckham como director general del NADBank, quien entrará en funciones el 1º de enero de 2024 por un período de cuatro años. El Sr. Beckham, quien se desempeñaba como director general adjunto de la institución desde 2021, dijo que “seguiré trabajando para impulsar su misión medioambiental y consolidar a la institución como líder binacional para apoyar la transición hacia una economía más verde mediante esquemas financieros innovadores y colaboraciones más robustas con las partes interesadas”.



Su nombramiento coincide con la aprobación por parte del Consejo del Plan Estratégico 2024-2028, el cual reafirma el enfoque permanente del Banco en la inversión en infraestructura hídrica, así como refleja la creciente prioridad binacional de acelerar la inversión en una movilidad más verde y el compromiso de México y Estados Unidos de avanzar hacia el desarrollo sostenible, a través de inversiones que promuevan una mejor calidad de vida para los residentes fronterizos.

Por otra parte, el Consejo reconoció las contribuciones de Calixto Mateos Hanel, quien cumplió su periodo de cuatro años al frente del NADBank en diciembre de 2023, y en particular, su liderazgo al lograr la integración de las actividades de la Comisión de Cooperación Ambiental Fronteriza (COCEF), liderar durante la pandemia de COVID-19 y orientar al Banco hacia la inversión integral en la infraestructura y la sostenibilidad económica de la región fronteriza.



## *Texan by Nature reconoce al NADBank como líder en conservación y sostenibilidad*

Por segundo año consecutivo, Texan by Nature (TxN), organización sin fines de lucro dedicada a la conservación y fundada por la ex primera dama Laura Bush de EE. UU., nombró al NADBank como uno de los 20 galardonados de la 5ª edición anual de Texan by Nature 20 (TxN 20), una clasificación oficial de empresas con sede en Texas que han demostrado un compromiso con la conservación. Este premio reconoce el compromiso del NADBank con los principios de sostenibilidad ambiental y la gestión transparente de sus recursos financieros y de inversión.

Para seleccionar a los 20 TxN galardonados de 2023, la organización evaluó la información sometida y realizó una investigación independiente de más de 2,000 empresas privadas y que cotizan en bolsa en 12 sectores clave en Texas. Todas las empresas fueron evaluadas a través de un sistema de calificación de 17 puntos para reducir la lista a las 60 principales empresas de Texas. Los criterios clave de calificación incluyeron el compromiso manifestado con la conservación, los indicadores informados relativos a la conservación, la inversión medida en conservación, el rendimiento informado sobre la conservación, el impacto positivo de conservación y el compromiso de los empleados, entre otras. Cada año, se forma un comité de selección integrado por prestigiados líderes de la industria para evaluar las 60 primeras empresas y seleccionar a los 20 galardonados de TxN.



## NADBank lanza convocatoria para aceptar solicitudes de financiamiento no reembolsable del PAC

El 12 de octubre de 2023, el NADBank publicó una convocatoria para aceptar solicitudes de financiamiento no reembolsable a través de su Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) para proyectos cruciales en los sectores de agua y residuos sólidos en poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. Para las comunidades interesadas en solicitar fondos para su proyecto, el pasado 25 de octubre, el NADBank realizó dos sesiones informativas en línea, una en español y otra en inglés, donde el personal del Banco explicó las modificaciones realizadas a los lineamientos operativos del programa y respondieron a preguntas sobre como llenar la solicitud y la documentación que debe entregarse para poder pasar al proceso de selección. Un total de 85 personas se conectaron a las dos sesiones.

El NADBank iniciará el primer proceso de selección con base en las propuestas recibidas al 10 de enero de 2024. Sin embargo, el ciclo de solicitudes permanecerá abierto y se realizarán evaluaciones periódicas para actualizar la relación de proyectos clasificados al menos una vez al año. Tanto los lineamientos como la solicitud están disponibles en el sitio web del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

The image is a promotional poster for a webinar. At the top left, it says 'NADBank Webinar' with a logo of a map of the United States. The main title is 'Como obtener recursos no reembolsables para proyectos de infraestructura en comunidades pequeñas de la frontera entre México y EE.UU.' Below the title, it says 'Presentado por Andrés Rangel, Director Asociado de Servicios Técnicos y Operaciones no Reembolsables del NADBank'. There is a circular portrait of Andrés Rangel. Below that, it lists 'En este seminario aprenderás:' followed by four bullet points: '• Quién... puede solicitar financiamiento a través del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank', '• Qué... tipo de proyectos de infraestructura se pueden financiar con el PAC', '• Cuando... vence el periodo de entrega de solicitud', and '• En dónde... puedes tener acceso/enviar el formato de solicitud'. At the bottom, it says '25 DE OCTUBRE DE 2023, 11: 00 AM (HORARIO LOCAL, SAN ANTONIO, TEXAS)'.

## *Programa Skills for Sustainability (S4S) – Jale por el agua en la región fronteriza México-EE. UU.*

El pasado 14 de noviembre, el primer grupo de participantes en Ciudad Juárez, Chihuahua, finalizó el curso de 140 horas para ser técnicos de sistemas de agua potable, alcantarillado y saneamiento. El socio implementador local, Jóvenes Constructores de la Comunidad (JCC), ya ha colocado a 29 de los 37 graduados en puestos de trabajo en la Junta Municipal de Agua y Saneamiento (JMAS), Veolia, Water House Group y otras empresas de la zona, además de ayudar a cuatro graduados a continuar su educación formal. JCC sigue poniéndose en contacto con múltiples empresas para colocar el mayor número posible de graduados actuales y futuros en puestos de trabajo en el sector del agua.



En septiembre, el primer grupo de 20 participantes se graduaron del programa implementado por los socios locales Success Through Technology (STTE) Foundation y Western Tech en El Paso, Texas. Desde entonces, 13 de ellos han completado el curso de operador de agua de 20 horas que se requiere para obtener la certificación de la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ). Al final, 11 graduados aceptaron una oferta para unirse al programa de aprendizaje de El Paso Water

(EPW). Al completar con éxito el aprendizaje de seis meses, estas personas tendrán la oportunidad de ocupar puestos de operador de agua de tiempo completo en EPW. Los otros nueve graduados decidieron buscar trabajo fuera del sector del agua porque no estaban dispuestos a trabajar los turnos requeridos, tenían problemas de transporte o no estaban interesados en trabajar con aguas residuales.

Tanto STTE como JCC están reclutando al segundo grupo para asistir a los cursos que comenzarán en febrero de 2024 en El Paso y Juárez. Con el fin de aumentar las cifras de inscripción para el curso en El Paso, la STTE se centró en fortalecer los esfuerzos de divulgación y mejorar la presencia en los medios (<https://sttefoundation.org/s4s/>).

Esta iniciativa fue desarrollada por NADBank y The Trust for the Americas para ayudar a satisfacer la demanda de trabajadores competentes en la industria del agua al brindar capacitación y colocación laboral en el sector de la gestión del agua para poblaciones vulnerables y de bajos ingresos en ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos. En noviembre, el Trust se reunió con el representante de recursos humanos de EPW, que desea contratar a más graduados del programa, compartió comentarios sobre el plan de estudios y confirmó la participación de su personal gerencial en tutorías con los graduados del programa.

## **Primera generación de embajadores universitarios del NADBank completan su servicio**

En junio de 2023, el NADBank anunció la selección de las y los estudiantes de educación superior seleccionados para formar parte de la primera generación de su programa Embajadores Universitarios. Veintisiete estudiantes en México y cuatro estudiantes en Estados Unidos con especializaciones en una variedad de disciplinas, desde relaciones y negocios internacionales hasta derecho, educación, agricultura y contabilidad, participaron en el programa, que se desarrolló de julio a diciembre de 2023. En el transcurso de seis meses, los embajadores universitarios promovieron activamente al NADBank y su misión en las redes sociales y a través de actividades académicas en sus respectivos recintos al organizar conferencias, debates estudiantiles y mesas redondas, crear podcasts y seminarios virtuales o participar en entrevistas de radio, entre otras actividades.

En Trinity University en San Antonio, Texas, la embajadora universitaria Lauren Elliot organizó una mesa redonda dirigida a estudiantes de negocio para informarles sobre la especialización secundaria de Negocios Sostenibles y Estrategia Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) y cómo podría ser valiosa en sus carreras. Kari Bergman, directora asociada de Financiamiento de Infraestructura Ambiental del NADBank, participó en la mesa y habló sobre las habilidades requeridas y los proyectos que financia el Banco desde una perspectiva empresarial. La embajadora también realizó una entrevista al director del Centro para el Compromiso Internacional sobre la importancia de las organizaciones bilaterales que se transmitió en la estación de radio de la universidad y organizó una mesa redonda sobre las políticas del NADBank con las facultades de Ciencias Políticas y Estudios Internacionales de la universidad.

**1º COLOQUIO ESTUDIANTIL**  
**"PROTECCIÓN DEL AGUA E INTERDEPENDENCIA CON EL DERECHO.**  
**Temas Selectos UNAM-NADBank**

|   |   |
|---|---|
| <br><b>MARÍA FERNANDA CRUZ MUÑOZ</b><br>"Proyectos destacados del North American Development Bank, respecto al saneamiento y conservación del agua" | <br><b>JIMENA PERALTA VILLEGAS</b><br>"La gentrificación de las ciudades y su impacto en el agua"                                       |
| <br><b>ABDON HASSAN NICOLAS CORNEJO</b><br>"Acceso al agua como Derecho Humano"   | <br><b>YOSHIKO MIROSLAVA MERCADO CASILLAS</b><br>"Desertificación en México"  |
| <br><b>JACQUELINE GONZALEZ GARCIA</b><br>"Prevención de desastres que provocan afectaciones a los diversos cuerpos acuíferos"                       | <br><b>MILDRED ESTEFANÍA VILLAFUERTE CHÁVEZ</b><br>"Industrias de comida y bebidas ultra procesadas en relación con el derecho al agua" |

13:00 h a 15:00 h  
10 de noviembre de 2023

AUDITORIO ISIDRO FABELA  
FACULTAD DE DERECHO, UNAM

Transmisión en vivo  
FB @Mafer Cruz

En la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) en la Ciudad de México, la embajadora universitaria Mariana Jaramillo participó en dos programas de radio transmitidos a nivel nacional por Radio UNAM, sobre los temas “Innovaciones en energías limpias: Solución clave para combatir el cambio climático” y “Ser embajador universitario NADBank”, con un alcance de 22,000 y 25,000 radio escuchas, respectivamente. Por su parte, el embajador universitario Luis Rodrigo Franco, colaboró con la revista universitaria Gooyoa con su artículo titulado “La UNAM presente en el Banco de Desarrollo de América del Norte”. De igual forma, la embajadora universitaria María Fernanda Cruz participó en un coloquio estudiantil sobre protección al agua e interdependencia con el derecho.

## Otras actividades de difusión relevantes

De octubre a diciembre de 2023

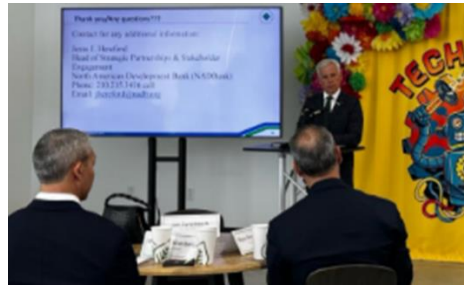
- **4 de octubre – North Capital Forum sobre Prácticas Empresariales Sostenibles en América del Norte en la Ciudad de México.** Calixto Mateos Hanel, director general del NADBank habló sobre la importancia de la colaboración binacional para encontrar soluciones compartidas para impulsar la sostenibilidad de la región fronteriza, especialmente en cuanto a la disponibilidad de recursos hídricos, el manejo de la contaminación del agua y la promoción de energía limpia, la valorización de residuos y la electromovilidad.



- **10 de octubre – Viaje anual de la delegación binacional de San Diego a la Ciudad de México.** Salvador López, director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, se unió a la Cámara de Comercio Regional de San Diego como parte de su delegación binacional y participó en mesas redondas sobre el agua y la energía donde destacó el trabajo del Banco en la región Cali-Baja.

- **19 de octubre – XXIV Cumbre Anual de Transporte Rural en Yuma, Arizona.** John Beckham, director general adjunto del NADBank participó en el panel sobre la importancia del comercio internacional y el transporte, donde compartió la experiencia del Banco con inversiones en el transporte y la infraestructura de puertos de entrada.
- **19 de octubre – XXVI Conferencia Anual de Financiamiento de Infraestructura de Nuevo México en Las Cruces, NM.** Renata Manning, directora de Operaciones No Reembolsables y Servicios Técnicos del NADBank, se unió a representantes de los organismos operadores de servicios de agua, Camino Real Regional Utility Authority (CCRUA) y Anthony Water and Sanitation District (AWSD) en un panel para hablar de los diferentes tipos de programas de financiamiento que ofrece el Banco y cómo la colaboración con el Banco había sido beneficioso para sus proyectos.

- **6 de noviembre - Alianza de Alcaldes del Sur de Texas en San Antonio, Texas.** John Beckham, director general adjunto del NADBank presentó el Banco, sus programas y los tipos de proyectos elegibles. Además del alcalde de San Antonio, Ron Nirenberg, al evento asistieron los alcaldes de varias ciudades fronterizas, incluidas Brownsville, Edinburg, Harlingen, McAllen, Mission y Laredo.



- **7 de noviembre - Cumbre Anual de Conservación de Texan by Nature (TxN) en Austin, Texas.** Personal del Banco presentó un estudio de caso sobre cómo el Banco utiliza varios factores para determinar si financiar o no un proyecto de infraestructura. Durante la conferencia, el NADBank también fue reconocido como uno de los 20 TxN galardonados por segundo año consecutivo.

- **9 de noviembre - Reunión pública del Consejo Directivo del NADBank en San Antonio, TX.** Además de anunciar el nombramiento de John Beckham como el próximo director general del Banco, el Consejo escuchó comentarios de representantes de comunidades de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos, el sector privado, desarrolladores de proyectos y organismos no gubernamentales. Alrededor de 60 personas asistieron a la reunión, ya sea de manera presencial o virtual.



- **10 de noviembre - Electrify Expo en Austin, Texas.** Personal del NADBank asistió al evento para conocer y compartir experiencias relacionadas con la transición a vehículos de cero emisiones.

- **15 de noviembre - Coloquio Binacional sobre el Río Bravo en McAllen, Texas.** Organizado por las Secciones Mexicana y Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA/IBWC) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ), Salvador López, director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank participó en un panel donde reconoció los esfuerzos de la alcaldesa de Nuevo Laredo, Tamaulipas para prevenir y eliminar los flujos transfronterizos de aguas residuales al río Bravo.



- **Del 15 al 17 de noviembre - 2do Foro Binacional México-EE UU, sobre la Transición a Vehículos Cero Emisiones en la Ciudad de México.** Organizado por la Asociación Nacional de Fabricantes de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) y la University of California AlianzaMX, el evento se centró en convocar la cooperación entre organismos gubernamentales, el sector privado y otras entidades, incluidas instituciones financieras. Personal del Banco participó en la mesa redonda, donde se destacó la prioridad emergente del Banco en una movilidad limpia y eficiente.

- **29 de noviembre - Reunión con la Comisión de Recursos Hidráulicos, Agua Potable y Saneamiento del Congreso de México en la Ciudad de México.** La comisión recibió al NADBank y al Banco Mundial a fin de conocer mecanismos de financiamiento que permitan mejorar el sistema hídrico del país. Durante su participación ante el grupo de diputados, Calixto Mateo Hanel, director general del NADBank, destacó que el Banco pone énfasis en el sector prioritario del agua y todo lo relacionado con su ciclo y que además ha empezado a explorar iniciativas de tecnificación para conservación y eficiencias en el uso del agua.



- **7 y 8 de diciembre - Visita a los condados de Cameron e Hidalgo, Texas.** John Beckham, director general adjunto del NADBank, visitó a líderes locales y funcionarios electos en una gira para escuchar de primera mano las necesidades de la región. Durante su viaje se reunió con los jueces de los condados de Cameron, Hidalgo y Willacy y los alcaldes de las ciudades de Edinburg, McAllen y Mercedes, así como con el gerente del organismo operador de servicios de agua Laguna Madre Water District (LMWD).



- **14 de diciembre - Reunión con representantes de CAF en San Antonio, TX.** La gerencia del NADBank se reunió con funcionarios del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) para explorar oportunidades y sinergias para colaborar en proyectos e iniciativas de asistencia técnica en el futuro.

## 6. Informe financiero

**CUADRO 19: RESUMEN FINANCIERO DE LOS RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO DEL NADBANK**  
(Millones USD)

|   | Al cierre del año |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              |
| <b>Datos de los balances generales</b>                                    |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total activo</b>   | <b>\$ 2,177.2</b> | <b>\$ 2,114.6</b> | <b>\$ 1,994.1</b> | <b>\$ 2,246.0</b> |
| <i>del cual</i>   |                   |                   |                   |                   |
| Efectivo e inversiones  | 1,008.1           | 1,129.8           | 1,118.9           | 1,082.1           |
| Créditos brutos   | 1,126.3           | 976.5             | 920.3             | 1,049.2           |
| Otros activos   | 136.4             | 155.6             | 100.9             | 177.2             |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>1,413.4</b>    | <b>1,337.7</b>    | <b>1,245.3</b>    | <b>1,430.7</b>    |
| <i>del cual</i>   |                   |                   |                   |                   |
| Pasivo circulante   | 30.1              | 12.8              | 53.2              | 73.2              |
| Aportación de capital estadounidense diferido                             | 165.0             | 165.0             | 165.0             | 165.0             |
| Deuda (de corto y largo plazo)  | 1,122.8           | 1,118.2           | 1,063.5           | 1,123.7           |
| <b>Capital contable</b>   | <b>763.8</b>      | <b>776.9</b>      | <b>748.8</b>      | <b>815.3</b>      |
| <i>del cual</i>   |                   |                   |                   |                   |
| Capital pagado  | 475.0             | 486.5             | 496.0             | 506.0             |
| Utilidades retenidas  | 273.5             | 285.6             | 286.6             | 305.8             |
| Capital exigible <sup>1</sup>   | 2,606.7           | 2,671.8           | 2,725.7           | 2,782.3           |
| <b>Datos de los estados de resultados</b>                                 |                   |                   |                   |                   |
| Ingresos por intereses de créditos  | 49.8              | 42.2              | 42.1              | 72.0              |
| Ingresos por intereses de inversiones                                     | 7.2               | 4.8               | 11.2              | 30.4              |
| Gasto por intereses   | 21.2              | 14.3              | 26.1              | 59.1              |
| Margen financiero   | 35.8              | 32.7              | 27.2              | 43.3              |
| Estimaciones para riesgos crediticios                                     | 0.0               | 2.9               | 0.0               | (1.7)             |
| Margen financiero menos estimaciones                                      | 35.7              | 29.8              | 27.2              | 45.0              |
| Gastos operativos   | 15.1              | 17.6              | 19.0              | 19.7              |
| Resultado operativo neto  | 20.6              | 12.3              | 8.2               | 25.3              |
| Otros ingresos (gastos)   | (5.7)             | (0.2)             | 0.3               | (0.8)             |
| Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) | -                 | -                 | 7.5               | 5.1               |
| Resultado neto  | 14.9              | 12.1              | 1.0               | 19.4              |
| <b>Índices</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Créditos / Capital contable (%)   | 147.5             | 125.7             | 122.9             | 128.7             |
| Activo /Capital contable (%)  | 285.1             | 272.2             | 266.3             | 275.5             |
| Deuda (de corto y largo plazo) / Capital exigible (%)                     | 43.1              | 41.9              | 39.0              | 40.4              |
| Activo líquido / Deuda de corto plazo (%)                                 | 19,150.5          | 722.3             | 21,255.8          | 20,555.7          |
| Resultado neto (UDM) / Capital contable (%)                               | 2.1               | 1.6               | 0.1               | 2.5               |
| Resultado operativo neto (UDM) / Capital contable (%)                     | 2.8               | 1.6               | 1.1               | 3.2               |
| Créditos improductivos / Cartera de crédito (%)                           | 1.2               | 1.4               | -                 | -                 |
| Gastos operativos (UDM) por cada \$1 M en créditos (\$)                   | 13,440            | 17,973            | 20,698            | 18,798            |
| <b>Calificaciones crediticias</b>   |                   |                   |                   |                   |
| Moody's Investor Service  | Aa1               | Aa1               | Aa1               | <b>Aa1</b>        |
| Fitch Ratings   | AA                | AA                | AA+               | <b>AA</b>         |

<sup>1</sup> Excluye el capital para financiar los programas complementarios de inversión y apoyo a comunidades y empresas (los Programas Domésticos).  
UDM = Últimos doce meses

**CUADRO 20: RESUMEN DE DISPOSICIÓN DE FONDOS**  
**(Mil USD)**

|  | Al cierre del año |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              |
| <b>Total desembolsos</b>   | <b>\$ 63,343</b>  | <b>\$ 129,689</b> | <b>\$ 104,307</b> | <b>\$ 236,355</b> |
| <b>Por programa</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Créditos   | \$ 51,160         | \$ 117,214        | \$ 90,030         | \$ 218,829        |
| Recursos no reembolsables para financiar infraestructura                 |                   |                   |                   |                   |
| Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)                                    | 1,853             | 1,441             | 802               | 1,191             |
| Fondo de Inversión para la Conservación de Agua (FICA)                   | 96                | -                 | -                 | -                 |
| Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)                     | 8,097             | 8,980             | 11,334            | 12,473            |
| Recursos no reembolsables para asistencia técnica                        |                   |                   |                   |                   |
| Programa de Asistencia Técnica (PAT)                                     | 522               | 465               | 501               | 1,300             |
| Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)             | 58                | 13                | 38                | 72                |
| Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) <sup>1</sup> | 50                | -                 | 30                | 380               |
| Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)            | 1,101             | 1,045             | 1,080             | 1,197             |
| Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE.UU.                     | 406               | 531               | 467               | 726               |
| Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire                                | -                 | -                 | 17                | 144               |
| Otros  | -                 | -                 | 8                 | 43                |
| <b>Total</b>   | <b>\$ 63,343</b>  | <b>\$ 129,689</b> | <b>\$ 104,307</b> | <b>\$ 236,355</b> |
| <b>Por fuente</b>  |                   |                   |                   |                   |
| NADBank  | \$ 53,740         | \$ 117,692        | \$ 90,060         | \$ 219,209        |
| Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) <sup>2</sup>             | 9,603             | 10,556            | 12,880            | 14,438            |
| Departamento de Estado de EE.UU. (DOS) <sup>3</sup>                      | -                 | 1,441             | 1,342             | 2,564             |
| Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire <sup>4</sup>                   | -                 | -                 | 17                | 144               |
| Otra   | -                 | -                 | 8                 | -                 |
| <b>Total</b>   | <b>\$ 63,343</b>  | <b>\$ 129,689</b> | <b>\$ 104,307</b> | <b>\$ 236,355</b> |

<sup>1</sup> En 2023 se desembolsó una operación reembolsable de asistencia técnica a través del ProRec.

<sup>2</sup> La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025.

<sup>3</sup> Desde 2021, el Banco ha recibido aportaciones no reembolsables del DOS por \$6.8 millones de dólares que se aplican a los desembolsos del PAC y PAT.

<sup>4</sup> Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.

## 7. Perfil del NADBank



El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía, combatir el cambio climático y promover una economía más verde, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte ó 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos.

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de Internet en [www.nadb.org](http://www.nadb.org).



# **ANEXO**

## **PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

**31 DE DICIEMBRE DE 2023**





# ANEXO

INFORME TRIMESTRAL BDAN  
31 DE DICIEMBRE DE 2023

## BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO 31 de diciembre de 2023

| Proyecto               | Población a beneficiar <sup>1</sup>          | Fecha de aprobación | Costo total      | Financiamiento total del BDAN (millones USD) |                 |               | Etapa de construcción <sup>2</sup> |               |                   |           |
|------------------------|--|---------------------|------------------|--|-----------------|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------|-----------|
|                        |  |                     |                  | Aprobado                                     | Contratado      | Desembolsado  | Previo a construc.                 | Construc.     | Concluido/cerrado |           |
| <b>ESTADOS UNIDOS</b>  |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| <b>CALIFORNIA</b>      |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| 1                      | 1 Almacenamiento de energía EnerSmart        | AE                  | 250,000          | 03-nov-21                                    | Reservado       | 70.00         | 39.10                              | 3.39          | 1                 |           |
| 2                      | 2 Complejo médico de Innercare               | EDS                 | 21,233           | 06-oct-23                                    | Reservado       | 36.40         | 35.96                              | 24.46         | 1                 |           |
| 3                      | 3 Almacenamiento de energía Wildcat          | AE                  | 283              | 02-mar-20                                    | Reservado       | 3.87          | 3.87                               | 1.30          |                   | 1         |
|                        | <b>TOTAL CALIFORNIA</b>                      |                     | <b>271,516</b>   |  | <b>167.21</b>   | <b>110.27</b> | <b>78.93</b>                       | <b>29.15</b>  | <b>0</b>          | <b>2</b>  |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   | <b>1</b>  |
| <b>NUEVO MÉXICO</b>    |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| 4                      | 1 Anthony                                    | AP                  | 1,795            | 11-abr-23                                    | 5.00            | 4.80          | 4.80                               |               | 1                 |           |
| 5                      | 2 Condado de Doña Ana (Sleepy Farms)         | SAN                 | 7,900            | 13-may-21                                    | 4.47            | 2.15          | 2.15                               | 0.94          |                   | 1         |
|                        | <b>TOTAL NUEVO MÉXICO</b>                    |                     | <b>9,695</b>     |  | <b>9.47</b>     | <b>6.95</b>   | <b>6.95</b>                        | <b>0.94</b>   | <b>1</b>          | <b>1</b>  |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   | <b>0</b>  |
| <b>TEXAS</b>           |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| 6                      | 1 Almacenamiento de energía Anemoi           | AE                  | 97,230           | 06-oct-23                                    | Reservado       | 40.00         | 40.00                              | 15.15         |                   | 1         |
| 7                      | 2 Puerto de entrada Anzalduas (Mission)      | CA                  | 999,260          | 08-jun-22                                    | 81.86           | 63.00         | 63.00                              | 63.00         |                   | 1         |
| 8                      | 3 Condado de El Paso (Hillcrest)             | AP                  | 330              | 13-may-21                                    | 3.28            | 1.60          | 1.60                               | 1.04          |                   | 1         |
| 9                      | 4 Condado de El Paso (LVWD)                  | AP/SAN              | 9,000            | 29-jun-21                                    | 23.05           | 23.05         | 23.05                              | 23.05         |                   | 1         |
| 10                     | 5 Condado de Jim Hogg                        | AP                  | 4,558            | 12-nov-20                                    | 4.26            | 4.05          | 4.05                               | 4.05          |                   | 1         |
| 11                     | 6 Laguna Madre WD (Long Island Village)      | AP/SAN              | 2,939            | 11-abr-23                                    | 20.80           | 20.80         | 20.80                              | 20.80         | 1                 |           |
| 12                     | 7 Palmview (Agua SUD)                        | SAN                 | 8,183            | 21-may-20                                    | 48.20           | 6.00          | 6.00                               | 2.96          |                   | 1         |
| 13                     | 8 Parque solar Sunray                        | ES                  | 38,870           | 05-may-23                                    | Reservado       | 65.00         | 40.00                              | 40.00         |                   | 1         |
| 14                     | 9 Roma                                       | SW                  | 14,112           | 08-nov-22                                    | 0.50            | 0.45          | 0.45                               | 0.45          |                   | 1         |
| 15                     | 10 Vinton                                    | SAN                 | 2,043            | 14-nov-19                                    | 19.73           | 3.00          | 3.00                               | 0.59          |                   | 1         |
| 16                     | 11 Vinton                                    | AP                  | 1,480            | 24-feb-20                                    | 10.62           | 3.50          | 3.50                               | 2.41          |                   | 1         |
| 17                     | 12 Proyecto de energía Zier (Condado Kinney) | ES                  | 86,315           | 08-jun-22                                    | Reservado       | 65.70         | 60.73                              | 57.22         |                   | 1         |
|                        | <b>TOTAL TEXAS</b>                           |                     | <b>1,262,840</b> |  | <b>1,029.40</b> | <b>296.14</b> | <b>266.17</b>                      | <b>230.70</b> | <b>1</b>          | <b>9</b>  |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               | <b>1</b>          | <b>9</b>  |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   | <b>2</b>  |
| 17                     | <b>TOTAL EE.UU.</b>                          |                     | <b>1,544,051</b> |  | <b>1,206.07</b> | <b>413.36</b> | <b>352.05</b>                      | <b>260.79</b> | <b>2</b>          | <b>12</b> |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   | <b>3</b>  |
| <b>MÉXICO</b>          |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| <b>BAJA CALIFORNIA</b> |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   |           |
| 1                      | 1 Estado de Baja California                  | AP/SAN              | 3,263,496        | 01-dic-22                                    | 150.07          | 150.07        | 150.07                             | 56.93         |                   | 1         |
| 2                      | 2 Mexicali (Fase 1)                          | SAN                 | 557,000          | 21-may-20                                    | 7.76            | 4.37          | 4.37                               | 3.88          |                   | 1         |
| 3                      | 3 Mexicali (cárcamos)                        | SAN                 | 146,000          | 21-ago-20                                    | 4.76            | 2.71          | 2.71                               | 2.61          |                   | 1         |
| 4                      | 4 Mexicali (Fase 2)                          | SAN                 | 37,000           | 30-nov-22                                    | 4.96            | 2.42          | 2.42                               | 1.19          |                   | 1         |
| 5                      | 5 Mexicali (emisores)                        | SAN                 | 753,000          | 19-sep-23                                    | 6.80            | 3.40          | 3.40                               |               |                   | 1         |
| 6                      | 6 Tijuana y Rosarito                         | AP/SAN              | 640,759          | 21-jul-09                                    | 26.08           | 16.11         | 16.11                              | 12.87         |                   | 1         |
| 7                      | 7 PTAR Tec.-La Gloria                        | SAN                 | 187,036          | 01-feb-11                                    | 8.23            | 4.13          | 4.13                               |               |                   | 1         |
| 8                      | 8 Tijuana (Oriente)                          | SAN                 | 154,000          | 21-ago-20                                    | 1.99            | 1.00          | 1.00                               | 0.85          |                   | 1         |
|                        | <b>TOTAL B.C.</b>                            |                     | <b>3,263,496</b> |  | <b>202.41</b>   | <b>180.07</b> | <b>180.07</b>                      | <b>78.32</b>  | <b>0</b>          | <b>8</b>  |
|                        |  |                     |                  |  |                 |               |                                    |               |                   | <b>0</b>  |

**ANEXO  
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

INFORME TRIMESTRAL BDAN  
31 DE DICIEMBRE DE 2023

|                          | Proyecto                                      | Población a beneficiar <sup>1</sup> | Fecha de aprobación | Costo total | Financiamiento total del BDAN (millones USD) |               |               | Etapa de construcción <sup>2</sup> |           |                   |
|--------------------------|---|-------------------------------------|---------------------|-------------|--|---------------|---------------|------------------------------------|-----------|-------------------|
|                          |   |                                     |                     |             | Aprobado                                     | Contratado    | Desembolsado  | Previo a construc.                 | Construc. | Concluido/cerrado |
| <b>CHIHUAHUA</b>         |   |                                     |                     |             |  |               |               |                                    |           |                   |
| 9                        | 1 Camargo                                     | SAN                                 | 414                 | 13-may-21   | 0.56   | 0.50          | 0.50          | 0.44                               |           | 1                 |
| 10                       | 2 Chihuahua                                   | SAN                                 | 809,232             | 14-nov-19   | 14.69  | 11.23         | 11.23         | 11.08                              |           | 1                 |
| 11                       | 3 Ciudad Juárez                               | SAN                                 | 246,860             | 06-jun-22   | 26.90  | 26.90         | 11.50         | 2.43                               | 1         |                   |
| 12                       | 4 Ojinaga (2)                                 | SAN                                 | 6,240               | 12-nov-20   | 3.70   | 1.79          | 1.79          | 0.86                               |           | 1                 |
|                          | <b>TOTAL CHIH.</b>                            |                                     | <b>1,062,746</b>    |             | <b>45.85</b>                                 | <b>40.42</b>  | <b>25.02</b>  | <b>14.81</b>                       | <b>1</b>  | <b>1</b>          |
| <b>SONORA</b>            |   |                                     |                     |             |  |               |               |                                    |           |                   |
| 13                       | 1 Ímuris                                      | SAN                                 | 8,750               | 07-nov-23   | 0.95   | 0.50          | 0.50          |                                    |           | 1                 |
| 14                       | 1 Nogales (colonias al suroeste)              | AP/SAN                              | 16,701              | 17-nov-16   | 10.48  | 5.26          | 5.26          | 5.09                               |           | 1                 |
| 15                       | 2 Complejo médico OSME (San Luis RC)          | ProRec                              | 33,800              | 22-nov-21   | Reservado                                    | 14.21         | 14.21         | 3.25                               |           | 1                 |
|                          | <b>TOTAL SON.</b>                             |                                     | <b>59,251</b>       |             | <b>11.44</b>                                 | <b>19.97</b>  | <b>19.97</b>  | <b>8.34</b>                        | <b>0</b>  | <b>3</b>          |
| <b>TAMAULIPAS</b>        |   |                                     |                     |             |  |               |               |                                    |           |                   |
| 16                       | 1 Gustavo Díaz Ordaz                          | SAN                                 | 12,354              | 30-may-19   | 8.55   | 4.51          | 4.51          | 2.65                               |           | 1                 |
| 17                       | 2 José Silva Sánchez (Soto la Marina)         | AP                                  | 135                 | 19-jun-18   | 0.26   | 0.25          | 0.25          | 0.20                               |           | 1                 |
| 18                       | 3 Nueva Ciudad Guerrero                       | SAN                                 | 5,209               | 20-mar-20   | 4.33   | 2.06          | 2.06          | 1.35                               |           | 1                 |
| 19                       | 4 Reynosa (2)                                 | SAN                                 | 266,853             | 06-may-16   | 15.91  | 7.33          | 7.33          | 7.28                               |           | 1                 |
|                          | <b>TOTAL TAMP.</b>                            |                                     | <b>284,551</b>      |             | <b>29.05</b>                                 | <b>14.15</b>  | <b>14.15</b>  | <b>11.47</b>                       | <b>0</b>  | <b>3</b>          |
| <b>FRONTERA MEXICANA</b> |   |                                     |                     |             |  |               |               |                                    |           |                   |
| 20                       | 1 Active Leasing (crédito verde)              | MO                                  |                     | 02-nov-23   | Reservado                                    | 15.00         | 15.00         |                                    |           | 1                 |
| 21                       | 2 Liquidez Corp (crédito verde)               | CVAS                                |                     | 08-dic-22   | Reservado                                    | 20.00         | 10.12         | 10.12                              |           | 1                 |
| 22                       | 3 Mercader programa piloto <sup>3</sup>       | MO                                  |                     | 24-jun-14   | 13.55  | 8.94          | 8.94          | 10.91                              |           | 1                 |
| 23                       | 4 Mercader programa de autobuses <sup>3</sup> | MO                                  |                     | 13-sep-16   | 76.02  | 44.27         | 44.27         | 58.78                              |           | 1                 |
| 24                       | 5 Value programa de autobuses                 | MO                                  | 76,700              | 26-jun-20   | 28.62  | 24.33         | 6.95          | 6.95                               |           | 1                 |
|                          | <b>TOTAL Frontera MX</b>                      |                                     |                     |             | <b>153.19</b>                                | <b>112.54</b> | <b>85.29</b>  | <b>86.76</b>                       | <b>2</b>  | <b>3</b>          |
| <b>24</b>                | <b>TOTAL MÉX.</b>                             |                                     | <b>4,670,044</b>    |             | <b>470.21</b>                                | <b>367.14</b> | <b>324.48</b> | <b>199.70</b>                      | <b>3</b>  | <b>18</b>         |
| <b>41</b>                | <b>TOTAL BDAN</b>                             |                                     | <b>6,214,095</b>    |             | <b>1,676.29</b>                              | <b>780.50</b> | <b>676.53</b> | <b>460.49</b>                      | <b>5</b>  | <b>30</b>         |

1 La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

2 Previo a construcción quiere decir que el proyecto se encuentra en diseño final, licitación o en preparación para iniciar la licitación. Los proyectos que han terminado la construcción aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

3 Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVAS = Cadenas de valor alimentarias sostenibles; EDS = Edificios sostenibles; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; MO = Movilidad; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento; ProRec = Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19