



North American Development Bank

Banco de Desarrollo de América del Norte

Public Meeting of the Board of Directors

May 21, 2020

Virtual Meeting

Verbatim Version / Versión literal

MR. HEREFORD: Good afternoon. The Board of the North American Development Bank is wrapping up the meeting, and we will be getting started here momentarily. So, thank you for your interest, and we will be with you shortly.

[PAUSE / PAUSA]

MR. MATEOS: I'm here now. We have 295... 220 attendees, already.

Jesse, are you here?

[PAUSE / PAUSA]

I think there were some technical difficulties. We're trying to solve them.

MR. HEREFORD: Good afternoon. Welcome to the Board of Directors' Public Meeting for the North American Development Bank. We welcome everyone to the virtual Public Meeting of the Board for the North American Development Bank. And we thank you for your interest and taking time to participate in today's session.

Participants in this session may speak in either English or Spanish. Use your computer audio to listen to the live session. If you require simultaneous interpretation services, dial the number on the screen from your phone to hear the session in the alternate language being spoken. We will give you a minute to dial in in case you haven't done so yet.

Muy buenas tardes a todas las personas conectadas a esta Reunión Pública virtual del Consejo Directivo del Banco de Desarrollo de América del Norte. Agradecemos su interés y tiempo para participar en esta sesión. Esta sesión se llevará a cabo tanto en inglés como en español. Utilice el audio—

[PAUSA / PAUSE]

Testing one, two, three. Can you hear me?

MR. MATEOS: Now we can.

MR. HEREFORD: Perfect. I'd like to, first, apologize for the technical difficulties, and now we'll get started with our meeting.

I'd like to welcome everyone to the virtual Public Meeting of the Board of Directors for the North American Development Bank. We thank you for your interest and taking time to participate in this session.

Participants in this session may speak in either English or Spanish. Use your computer audio to listen to the live session. If you require simultaneous interpretation services, dial the number on the screen from your phone to hear the session in the alternate language being spoken. We will give you a minute to dial in in case you haven't done so yet.

Buenas tardes a todas las personas conectadas a esta reunión pública virtual del Consejo Directivo del Banco de Desarrollo de América del Norte. Agradecemos su interés y tiempo para participar en esta sesión. La sesión se llevará a cabo tanto en inglés como en español. Utilice el audio de su computadora para escuchar la sesión en vivo. Si requiere servicios de interpretación simultánea, favor de marcar el número que se muestra en la pantalla desde su teléfono para escuchar la interpretación en el idioma alterno al que se habla en ese momento. Daremos un par de minutos para que marquen el número, si no lo han hecho.

[PAUSA / PAUSE]

We'll now proceed to the introduction of our Board members. Introducing our chair first, Mathew Haarsager, Deputy Assistant Secretary, Multilateral Development Banks Operations and Policy for the United States Department of the Treasury and again our 2020 Board. José de Luna Martínez—

MR. MATEOS: Okay. Jesse, I'm sorry. I think Mathew is not on.

MR. HEREFORD: Okay. I will continue introducing the Board. José de Luna Martínez, Titular de la Unidad de Crédito Público y encargado de la Unidad de Asuntos Internacionales de Hacienda de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Hugo Rodriguez, Deputy Assistant Secretary for Mexico and Western Hemisphere Regional Economic Policy and Summit Issues, Bureau of Western Hemisphere Affairs, United States Department of State.

El Embajador Mario Chacón Carrillo, Director General para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

William Charles "Chad" McIntosh, Assistant Administrator, Office of International and Tribal Affairs, United States Environmental Protection Agency.

Rodolfo Godínez, Titular de la Unidad Coordinadora de Asuntos Internacionales de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

The Honorable José Rodríguez, State Senator for the State of Texas.

Carlos de la Parra Rentería, Director de Ecoparque y Profesor Investigador del Departamento de Estudios Urbanos y Medio Ambiente en el Colegio de la Frontera Norte, el COLEF.

Denise Moreno Ducheny, Attorney at-law and former State California Senator.

Calixto Mateos, North American Development Bank Managing Director and Salvador López, North American Development Bank Chief Environmental Officer.

I'd like to take a moment to highlight several of the VIPs joining us today. We have the Texas Secretary of State, Ruth Hughs; la senadora Gina Andrea Cruz Blackledge; el senador Cruz Pérez Cuellar; United States Congressman Henry Cuellar; diputado Eraclio Rodríguez; IBWC Commissioner Jayne Harkins;¹ Tijuana Consul General Sue Saarnio; California State Water Resource Control Board Chairman Joaquin Esquivel; and then we have several mayors, including the mayors of Imperial Beach, California; Del Río, Texas; Wellton, Arizona; Las Cruces, New Mexico; Mission, Texas; el presidente municipal de Nogales, Sonora; and the mayor of Bisbee, all joining us. So, thank you very much for taking time out of your busy schedules to be with us today.

Next, I would like to introduce Mathew Haarsager from the United States Department of Treasury and our Board chair to provide some introductory remarks and results from the Board meeting.

MR. MATEOS: Okay. Before we do that Jesse, I think for all the presenters, you see like a box that tells you—and there are several icons—your mic might be off, so you may want to just turn it on and also sharing your camera so that we can see you and hear you. My staff is contacting you now Mat, so if there's a problem, so that we can solve it.

It seems that the rest of us are already... Okay, so let's—

MR. HEREFORD: While we wait for Mathew to come on, I think that we should give the *palabra* to our Board co-chair José de Luna, to see if he would like to give some introductory remarks.

[PAUSE / PAUSA]

MR. MATEOS: Just the rest of the Board members, do you see that box that has the mic and the camera? It's a small one. It's a vertical one.

[PAUSE / PAUSA]

MR. HEREFORD: We're going to wait a few moments to wait for our Board chair, Mathew Haarsager, to see if he can come on. Looking at the list, his mic is open. So, Mathew, I don't know if you are available and would like to make a few introductory comments.

[PAUSE / PAUSA]

MR. MATEOS: For some reason, I see Mat's microphone on, but I don't think we can hear him, and his camera is off.

¹ U.S. Section of the International Boundary and Water Commission (IBWC).

[PAUSE / PAUSA]

MR. HEREFORD: We're currently checking with Mat to try to resolve the issue as quickly as possible.

MR. MATEOS: I do appreciate the patience you all have. I mean this is, of course, a new thing, and, well, we'll solve this problem.

[PAUSE / PAUSA]

Okay. I don't know if José de Luna o Brenda wants to make any comments. Mathew has asked me to proceed until he gets on. If you want to, please open your mic and participate.

[PAUSE / PAUSA]

So, they are also having some difficulties.

So just in the interest of time, I will start my presentation of the advances—one second, please—on how the— Let me see because I am getting some calls, just a second.

[PAUSE / PAUSA]

MR. HAARSAGER: Hello?

Hello, this is Mathew Haarsager. Can you hear me?

MR. LOPEZ: Mathew, we can hear you now.

MR. HAARSAGER: Okay. Yes. I apologize. Just give me one second.

I was able to see and hear all of you, but I guess I could not be heard.

Can you hear me now okay?

MR. HEREFORD: Loud and clear.

MR. HAARSAGER: Great. Would you like me to go ahead and make a few comments?

MR. HEREFORD: Yes, please, if you'd be so kind to make some introductory remarks and maybe talk about the results of the Board meeting.

MR. HAARSAGER: Okay. Thank you. Thank you Jesse, and apologies to my Board colleagues and to everybody who's dialed in, for the delay in starting. The difficulties of doing everything virtually these days.

But I would like to say that—well first of all, I'd like to thank everybody for joining this public meeting of the NADBank Board of Directors. I think the large presence that we have online,

you know, highlights the importance of the NADBank and the interest that communities around the border have in the work of the NADBank. And I would like to note that despite the technical difficulties of doing things virtually these days, we had a very productive Board meeting today.

Now, first of all, I'd just like to note that the North American Development Bank is a very important part of the bilateral relationship between the United States and Mexico. And I think this is evidenced by the financial support the U.S. Congress has recently provided for NADBank and for the environmental infrastructure efforts along the border in the USMCA Implementation Act.² I think this is a clear demonstration of the importance we place on the institution and its work.

And today, I think we were able to have a robust discussion about the work of the—the challenges of, along the border, the work of the Bank along the border, and took some important decisions that will enable the Bank to, you know, continue having a strong impact. And I'd most—I'd like to highlight two things. First, I'd like to highlight that the Board today approved a COVID-19 Response Program, now which can provide up to US\$200 million in financing to assist border communities in responding to and recovering from the effects of the pandemic, and I think this is an important step that the Bank took. And I would just, secondly, also like to note that the Board today approved procedures that will facilitate an increase in the capital of the Bank. It's an increase that had been agreed to, you know, quite a few years before but now the U.S. Congress has provided us with financing to pay in our capital into the institution, and we took steps today that will enable that to happen, and this will also be an important step in allowing the Bank to be more impactful going forward.

So, I don't want to speak too long. So those are the key things I wanted to highlight. And I just wanted to, you know, thank my Board colleagues for a productive discussion, thank NADBank Management for the important work it has been doing, including in the difficult context of the last couple of months, and thank all of you for joining us here today to talk about the work of the Bank. I'll pass it back to you Jesse.

MR. HEREFORD: Thank you very much Mathew. I don't know if our co-chair, our Board co-chair, José de Luna is on. I don't see him on the list.

MR. MATEOS: He is on but he's having trouble with his microphone. Maybe we can leave his comments for after my presentation, so that we can solve it.

MR. JESSE HEREFORD: Absolutely. Then I'd like to introduce you, Calixto, Managing Director, to give a brief status report on the NADBank 2020 activities. So, with that, I'll turn it over to you. Thank you.

SR. MATEOS: Gracias. Buenas tardes a todos. Dado que ésta era la sesión pública que se iba a realizar en México, voy a proceder con mi presentación en español. Existe traducción simultánea como les dijimos. Pueden escucharla a través de los números que se indicaron. En este caso, me voy a referir rápidamente y no voy a quitar mucho el tiempo de ustedes, nada

² United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA).

más indicando que cómo han estado los resultados del Banco, como es... lo que hemos logrado y un poco cuales son nuestras... nuestra estructura.

Lo primero que tenemos es el estado de resultados al 31 de marzo, es lo que estamos presentando. Aquí rápidamente, no voy a ir en detalle a los números, quiero decir que tenemos una posición saludable, financieramente, que en estos últimos meses hemos tenido algunos prepagos dados por una... pues intereses de los promotores. Eso es bueno. Tenemos ese dinero. Hemos hecho una colocación buena de bonos, porque además hemos pagado muy bien nuestros bonos. Tenemos nuestros gastos muy en línea, muy controlados, muy... buscando disminuir costos y eliminar cualquier gasto que no tenga razón de ser. Tenemos buenas reservas y buenos aprovisionamientos para cualquier problema. Y hemos logrado desembolsar, cada vez más, en el programa de ajustes [INAUDIBLE]. La siguiente, por favor.

Aquí pueden ver nada más una imagen de cómo ha evolucionado nuestro estado de resultados. Es una manera simplificada. Lo que hay que considerar es que hemos tenido más o menos un ingreso por intereses bueno en los últimos años. Se ha reflejado en un ingreso neto muy adecuado para operar el Banco. Y que en lo que respecta al primer *quarter*, el primer trimestre del año, estamos funcionando de manera... como se espera, como se había anticipado.

La siguiente sería una, otra vez, una pequeña presentación sobre el balance general al 31 de marzo. Vemos que tenemos muy adecuado nivel de liquidez, ¿no? Y que hemos hasta reducido nuestra deuda por el vencimiento de uno de nuestros bonos que pagamos completamente. Tenemos todas nuestras utilidades retenidas fondeadas y hemos aumentado nuestro capital con el ingreso neto en aproximadamente \$6 millones de dólares. Hemos... utilidades no realizadas, ya ves, de cobertura por aproximadamente \$7 millones de dólares.

Si pasamos a la siguiente. Ahora es una imagen de cómo se ha comportado. El balance ha sido muy estable, como ustedes pueden ver. Nuestros activos son en alrededor de \$2 mil millones de dólares. Esto está respaldado por una cantidad de deuda que es de aproximadamente mil, mil cien millones de dólares que finalmente es la cantidad que nosotros tenemos dado que es el equivalente en nuestro portafolio. Entonces, estamos muy bien fondeados, estamos muy sólidos y estamos buscando permanecer así y aumentar nuestra [INAUDIBLE].

Si vamos a la siguiente, debido a todo esto, hemos tenido una buena revisión de nuestras calificaciones. Las calificaciones se mantienen en muy buen nivel y estables. Y, simplemente, hemos podido estar en contacto con ellos y explicarles un poco también como estamos funcionando con el problema de la pandemia. La siguiente, por favor.

En términos del capital, como mencionaba nuestro presidente del Consejo, hemos podido mantener el capital y hemos, no sólo, sino que lo hemos presentado a lo largo de los años. Con los cuatrocientos cinco millones de capital que se tuvieron originalmente, se financiaron cerca de ocho mil ochocientos millones de dólares en proyectos. Eso implica que, si lo vemos así, los préstamos que hemos dado son como de 2,600 millones, el capital es 405 millones y hemos logrado financiar 8.8 ó bueno ocho mil ochocientos millones de dólares. También hemos podido administrar el programa de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos en un total, en estos últimos años, de 669 millones de dólares, ¿no? Y hemos

financiado 264 proyectos con un costo total de 10 mil millones de dólares. Han beneficiado a 18 millones de residentes. La siguiente.

El número, como pueden ver ustedes, el Banco se... El mayor número de proyectos los tenemos en el sector de agua y aquí podemos ver por el número de proyectos que son los más numerosos. Por el costo de los proyectos, el sector que más resalta es el de energía renovable, energía limpia. Y el de... en términos de la inversión, la mitad se ha ido para los proyectos de energía limpia y la otra tercera parte se ha ido para los proyectos de agua y otra parte ya es para los otros proyectos de calidad del aire y de rellenos y de manejo de residuos sólidos. La siguiente.

El día de hoy, como ya lo mencionó nuestro presidente del Consejo, hubo grandes avances por parte del Consejo de una aprobación muy importante para un programa que ayuda a la recuperación de las comunidades por la pandemia. Es un programa que alcanzará hasta \$200 millones de dólares por los próximos dos años. Incluye hasta \$15 millones de dólares en asistencia técnica. Ésa es una de las cosas que se aprobó. La otra que se aprobó fue un sistema de alcantarillado y de recolección de aguas residuales para Mexicali, Baja California, que tiene un costo, una inversión de \$6.8 millones de dólares con una aportación del fondo fronterizo de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos de \$3.4 millones de dólares. La siguiente, por favor.

Ahh, y como se dijo, el capital que tenemos, gracias a los esfuerzos de México y de Estados Unidos, ese capital de 405 está en proceso de ir aumentando y a la fecha sabemos que ya tenemos \$10 millones de dólares provistos por México y los Estados Unidos también ya proveyeron sus otros \$10 millones de dólares y estamos esperando más. Lo agradecemos muchísimo. Y eso nada más avala que el Banco va a seguir y va a estar atento en poder atender las necesidades de la región fronteriza.

Por último, quiero pasar un poco, de los últimos proyectos que hemos certificado y lo que esperamos que se logre con ellos. Es un proyecto en Vinton, Texas que va a beneficiar a 1,480 personas con casi 7 millas de nuevas líneas de agua y va a haber mucho mejores conexiones residenciales y se va a tener el acceso esta comunidad a agua de buena calidad, ya que ahorita tiene algún problema con la calidad de agua que está recibiendo.

También hay otro proyecto en Nueva Ciudad Guerrero, Tamaulipas y el de Mexicali, Baja California que mencioné, que van en conjunto a beneficiar a 655 mil habitantes con 30 millas de líneas de drenaje nuevas y se va a hacer una reducción de 39 millones de galones diarios de las descargas. Y hay 186 mil, casi 187 mil nuevas conexiones previstas.

Finalmente, en la siguiente, también quiero mencionar que también se aprobó en este año un proyecto de energía, de almacenamiento de energía, en California. Éste es un sector nuevo. Es un sector muy importante. Es un sector que complementa mucho las actividades que el Banco ha venido haciendo y vamos a estar trabajando en eso para poder ampliar esos tipos de proyectos en nuestra región de impacto.

Éste es, por mi parte, el resumen de lo que ha estado haciendo el Banco. Quiero mencionar que, como todos los participantes en esta sesión pública, el Banco es un actor que está consciente de los problemas que se están dando. Estamos trabajando en ello. Y pues le

regreso la palabra a nuestro presidente. Ya se encuentra con nosotros José de Luna, no sé si quieres dar algunas palabras.

[PAUSA /PAUSE]

SR. DE LUNA: Si, muchas gracias. ¿Me pueden escuchar?

SR. MATEOS: Sí.

SR. DE LUNA: Bueno, primero que nada, una disculpa porque, yo los podía ver y escuchar a todos, pero yo no podía hablar. Pero ahora ya está el micrófono. Simplemente, pues, a la delegación mexicana le da mucho gusto participar en esta sesión pública del Consejo Directivo del NADBank.

Como ustedes saben, pues ahora con la aprobación del nuevo tratado de libre comercio entre Estados Unidos, Canadá y México se espera que el NADBank tenga un papel mucho más importante, que ayude a financiar mucho más proyectos en ambos lados de la frontera y que incluso, vaya ampliando de manera gradual, su participación en otros sectores.

Entonces, nosotros estamos muy contentos de que estamos celebrando esta reunión junto con las contrapartes de Estados Unidos. Y como ya se mencionó anteriormente, hay muy buenas noticias para NADBank. Tanto los gobiernos de los Estados Unidos como de México estamos haciendo compromisos para inyectar más capital a la institución para que ésta pueda seguir creciendo. Así mismo, hemos estado viendo muchas iniciativas para que la aprobación de los nuevos proyectos pueda ser más ágil, dado que hoy está sujeta a cada vez que se reúne el Consejo Directivo y el Consejo Directivo solamente se reúne dos veces al año. Entonces, estamos viendo mecanismos para que la aprobación de proyectos sea mucho más ágil y no solamente ocurra cada dos años. También, pues hemos estado viendo temas relacionados con género para que tengamos más mujeres representadas en el staff, así como en la dirección del Banco. Hay muchas iniciativas muy importantes para hacer éste un Banco mucho más ágil, mucho más grande, mucho más relevante tanto en Estados Unidos como en México. Entonces, yo simplemente quisiera agradecer a todos su presencia y estaremos aquí pendientes de sus inquietudes y de todo lo que ustedes vayan a plantear. Muchas gracias.

SR. HEREFORD: Muchísimas gracias José de Luna.

Moving on now to the open comment session, I'd like to remind participants to keep their comments to three minutes, speak into their microphones, lower the volume on your phone if you're using the interpretation services.

I'd also like to remind Board Members and Management that they may address comments or questions should they wish. And with that, I would like to first recognize the Honorable Ruth Hughs, Texas Secretary of State, for three minutes to provide her comments. Thank you Madam Secretary for joining us.

MS. HUGHS: Thank you. Can you hear me?

MR. HEREFORD: Yes, we can.

MS. HUGHS: Thank you so much.

Buenas tardes a todos. Tengo algunos comentarios en inglés, pero empiezo en español para agradecerles esta oportunidad de estar aquí y confirmar que, de parte de Texas, valoramos mucho la relación con México. Realmente sabemos que compartimos más que solamente una frontera sino una cultura y una historia. Y como decimos, amigos, en las buenas y en las malas. Así que veo al Embajador Chacón, es un gusto poder verlo y cambio al inglés. Agradecer a many of our states, local leaders and our federal leaders that are on the call. I know Congressman Cuellar is here, Senator Rodriguez. And Jesse, I just want to thank you for this invitation. I am joined by Steven Chang and David Zapata in my office, and we are very much excited to hear the updates.

When we met Calixto and Salvador, the team at NADB—thank you for having us—I had the opportunity to meet with you all in San Antonio in February and little did we know, at that time, how rare and unique being able to speak in a room together would be. So really thankful for that, and I am thankful for having had that opportunity because the work that you all do to promote infrastructure and development along our border communities is incredibly important, and you really are working to improve the lives of everyone who works and plays and lives along the community and to shape a brighter future.

And so, we are very supportive of your efforts. In my role as the Texas Border Commerce Coordinator, as well as the chair of the Border Trade Advisory Committee, I have the opportunity to really work with our TxDOT partners—our Department of Transportation partners—and all of our many members. And we count all of you as partners in the effort to make sure that we identify what are the critical needs along the border and how can we assist in investing in border infrastructure that really improves connectivity in a way that facilitates and increases trade between the United States and Mexico.

So, again, I want to thank all the American and Mexican state and local officials participating. We really do count on you to get it right, and we appreciate the participation that we've received. If there is one silver lining in this new way that we are conducting business, it's that we are able to connect from many different locations and many more people. And so we're really trying to take advantage of that. Please know we are always available for that purpose in any way that we can assist.

But I want to give you a brief update on COVID-19 and how it's impacting Texas and Mexico in particular. As you know, we're in unprecedented times. We have mutually agreed with the U.S. and Mexico to restrict non-essential travel in our shared borders, so that we can combat the spread of COVID-19.

Each government has their own guidelines and their own guidelines in terms of quarantine in their different territories and how they're being managed. I can share with you that these guidelines and instances where they differ between Mexico and the United States. They've affected some businesses here where they have felt the impact of the supply chain in providing critical infrastructure, or in our case essential services, now during the pandemic, being impacted by some of the closures. And so they're feeling the inability to sometimes operate in their regular operations, of course, as many are. But they've been working and

seeing more progress in the last few weeks and trying to open plants and open those supply chains.

It's been interesting to hear some of the obstacles being such as, for example, bus—the ability for workers to be on a bus and then be in close proximity. And so companies in the U.S. realizing those problems with their plants in Mexico have worked with their partners to change the shifts, and the partners in Mexico have worked with the companies to allow some kind of restricted capacity but still allow the work to continue. So, there are areas like that where we continue to find out about those situations and see where we can help and work with our partners to assist if possible.

We have one million jobs in Texas connected, you know, with trade and so if we ever had a doubt about our connectivity, we're certainly experiencing it every day. And so we are very grateful for the relationship to allow us to address some of the concerns that are coming up. And we have been in contact with our Consul General here in Austin, Pablo Marentes, as well as the U.S. Embassy in Mexico. Ambassador Landau has been very interested in knowing who we hear from that is impacted in Mexico and how they can assist.

Also in permitting, you know, there are some areas of concern. But I know that everyone is invested in trying to get it right. We're particularly proud, I am very proud, of our Governor and the way that we're managing the situation in Texas, really focusing on health first and foremost and listening to the advice of the medical community, but also working with businesses to find ways that we can get creative in making sure that our economies continue to grow.

So, those are some of the things that we are mostly hearing these days and that we're working on. The work of the Border Trade Advisory Committee continues. We are committed to having the final report, the Texas Master, the Transportation Plan, by the end of this year and so, we are continuing to have meetings now by WebEx and other forms so we can allow that.

But I just want to thank you again for this opportunity to speak to everyone and just reiterate that we are always here, we are happy to assist, and we thank you for all of your cooperation, and your friendship and our partnerships and all of the important work that you do. Thank you.

MR. HEREFORD: Thank you Madam Secretary. I appreciate your joining us today.

Next on the public comment list is going to be diputado federal Eraclio Rodríguez, presidente de la Comisión de Desarrollo y Conservación Rural, Agrícola y Autosuficiencia Alimentaria. ¿Diputado?

[PAUSA / PAUSE]

MR. RAUDA: We do not see him on the session Jesse.

MR. HEREFORD: Okay, thank you. Then moving on, the next person that we have signed up for public comments is the Honorable Serge Dedina, Mayor of Imperial Beach. Mayor Dedina.

[PAUSE / PAUSA]

MR. DEDINA: Thank you very much. I'm going to forgo the presentation. I think it'll be too much. I want to thank everybody on behalf of the City of Imperial Beach, for the North American Development Bank, for all your support, for efforts to reduce the tsunami of sewage that has been plaguing the Tijuana River and has resulted over the last five months in an average of about 50 to 60 million gallons of raw sewage entering our beach. Our entire beach has been closed, the southern part of our beaches, are closed the entire year, and this is not only recently abated with the opening of the PB CILA pump station. But we definitely need additional help to get CESPT to make sure that the IBWC can treat the extra sewage in the river, or we are facing a cataclysmic summer.³

But this isn't related—the point here is to really thank the North American Development Bank, and I know we have our partners from EPA, Mr. McIntosh. Thank you so much. We have appreciated the partnership between the North American Development Bank and especially the EPA to make sure that we can get resources invested into Mexico to make sure that we fix infrastructure that is resulting in cataclysmic pollution problems on both sides of the border, but especially that impact our—disproportionate, low-income populations in South San Diego and Imperial Beach.

During this time of COVID and pandemic, it's even more critical to get those resources invested in infrastructure that can have a positive impact on public health. So, I think the point here is just to say that we are here to support you. We appreciate the honest brokering of the North American Development Bank. Calixto, you and the Board, as well as all the staff have been tremendous partners. Chad, I want to thank you and the entire EPA staff for working with the NADBank on searching for financial solutions.

Right now, it's critical to invest in the critical infrastructure that will help relieve those sewage spills, but also to really invest, I think—the State of Baja California and the authorities in Mexico have been open about looking at water reuse projects. We think from a sustainability perspective and a climate perspective, we think investing in water reuse is an absolutely brilliant way to first provide more water for Tijuana and northern Baja California, but to actually assure that we have zero discharge to the ocean.

So, with that, I want to thank the North American Development Bank, as well as our partners at the EPA, again for all their support. We have a lot more to do. And we need to find solutions immediately to stop the flow of water in the river that is really having a significant impact on our beach and beaches in south San Diego County and Southern California when we need them the most.

So, on that, please use Imperial Beach as a resource and a partner. We're here to support you, and we definitely enjoyed working with colleagues across the entire U.S.-Mexico border to obtain funding for the EPA's Border Wastewater Infrastructure Program. So, thank you very much.

³ Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana (CESPT).

MR. HEREFORD: Thank you very much Mayor Dedina. We appreciate your participation today and your comments.

Le quiero dar la palabra a Jesús Antonio Pujol Irastorza, el presidente municipal del Ayuntamiento de Nogales, Sonora. Presidente Municipal, le doy la palabra.

[PAUSA / PAUSE]

MR. RAUDA: He's not on, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay, thank you, Memo. Moving on I would like to introduce Albert Zapanta, good friend, president and CEO of the U.S.-Mexico Chamber of Commerce. Al would you like to say some words?

MR. RAUDA: He's also not on, Jesse.

MR. HEREFORD: Thank you. Moving on.

Ahora le quiero dar la palabra a Dr. Oscar Ibáñez, Director General de la Junta Central de Agua y Saneamiento del Estado de Chihuahua. ¿Oscar?

No, no te escuchamos, Oscar.

SR. IBÁÑEZ: A ver.

SR. HEREFORD: Ahí, sí te escuchamos.

SR. IBÁÑEZ: ¿Ya me escuchan?

SR. HEREFORD: Sí.

SR. IBÁÑEZ: Muy bien. Bueno, miren, pues, antes que nada, muchas gracias por permitirme esta posibilidad. Quiero aprovechar para enviar un saludo del Gobernador Javier Corral, Gobernador de Chihuahua. Ustedes saben que el Gobernador tiene un... en alta estima a esta institución y pues el tema es que hemos seguido trabajando con muchos proyectos, no sólo en el tema del agua, yo me voy a referir específicamente a los temas del agua, pero se han apoyado otros proyectos también de desarrollo urbano y saneamiento y, por eso, el Gobernador pues extiende un cordial saludo al Consejo y agradece el apoyo que hemos recibido en estos años en el estado.

Actualmente, tenemos estos proyectos trabajando con el Banco. Yo creo que esto habla de la rica interacción institucional que tenemos como Estado con la institución. Algunos, como el de Ciudad Juárez que es rehabilitación de colectores que finalmente pueden impactar las aguas internacionales. En Ojinaga, un proyecto ya muy avanzado que tiene que ver con la rehabilitación del alcantarillado sanitario. Aquí ya hemos avanzado la parte de México, concluido sus inversiones. Estaríamos ya por iniciar la parte de apoyo del Banco.

En el caso de Loma Blanca, tenemos ya varias etapas de desarrollo de alcantarillado sanitario. Muy agradecidos por el apoyo. También la parte mexicana y nosotros hemos concluido lo que nos correspondía. Estamos por finalizar una etapa más ahí en esa zona. Es de la zona del Valle de Juárez. Y de los proyectos nuevos que recién estamos trabajando, pues está en Camargo, la colonia Miguel Ángel Niño, que estamos ya listos para la consulta pública en el tema de la construcción de alcantarillado sanitario.

Estamos trabajando ahorita con apoyo técnico del Banco en la gestión del organismo para las aguas pluviales. Esto es muy importante porque nos permitiría una serie de proyectos de alto impacto y de inversiones muy importantes que pudieran ser respaldadas por financiamiento del Banco en materia de gestión de aguas pluviales en Ciudad Juárez. Creo que es un proyecto muy, muy importante porque buscamos también infiltración, recuperación de los acuíferos y el manejo de infraestructura verde. Este organismo que el Banco nos está apoyando ahorita para constituirse sería un organismo tanto del municipio de Juárez como del Gobierno del Estado de Chihuahua.

Tenemos otro proyecto también en... ahora sí que en línea de gestión que es en Lomas de Consuelo en el municipio de Meoqui que también es alcantarillado sanitario. Y finalmente, queremos avanzar con el tema de infraestructura verde a través de un seminario que nos permita promover más este tipo de herramientas que impactan el medio ambiente y nos ayudan a recuperar los acuíferos de la región.

El tema de las inundaciones en Ciudad Juárez, ustedes lo conocen. También lo compartimos, por supuesto, con El Paso, Texas. Éstas son algunas de las imágenes realmente dramáticas que quiero que, si alcanzan a ver, por ejemplo, los niños sacados con trascabos en medio de la inundación donde habían quedado atrapados. Ustedes pueden ver ahí el desbordamiento de diques, control de avenidas pluviales, en fin, escenas realmente dramáticas. Pueden ver cómo la gente ayudándose para no ser arrastradas por las aguas. Y esta infraestructura de drenaje pluvial es un tema que, no sólo es una cuestión de seguridad, de protección civil, sino también de un impacto económico muy fuerte por productividad en la frontera, por deterioro a la infraestructura urbana de todo tipo, la infraestructura sanitaria, de agua potable y, por supuesto, la de pavimentación y todo lo demás. Y, pues, los daños a la gente en su patrimonio, en su tiempo, en fin. Por eso, es que estamos interesados, muy interesados en este proyecto que nos está apoyando el Banco para el organismo de gestión y los proyectos asociados de infraestructura.

En el caso de Meoqui, Chihuahua también, pues es una región padrísima. Ahí pueden ver una panorámica del río San Pedro. Ahí tenemos un *Ramsar*, un sitio donde tenemos fauna muy importante. Ahí estamos construyendo plantas de tratamiento de aguas en Delicias. Y estamos sometiendo ahí un proyecto de alcantarillado también en Meoqui.

En el caso de Camargo también, ellos dicen que es cuna de artistas, no lo sé, pero bueno, también es un municipio pintoresco, muy bonito de Chihuahua. En esa región está la presa La Boquilla que es la más grande del estado y que impacta toda el agua de la cuenca del río Bravo. Ahí estamos también buscando la certificación para un proyecto de alcantarillado.

Y bueno, pues, los proyectos que ya hemos trabajado. Hay algunos de los trabajos que se están haciendo ahorita en Loma Blanca que, insisto, es la región del Valle de Juárez, la planta

tratadora donde algunos de ustedes estuvieron presentes en el arranque de esa planta junto con el gobernador y, en fin, bueno pues, hay una interacción muy fuerte institucional.

Quiero terminar, pues, felicitando al Consejo y, sobre todo, me llamó mucho la atención la aprobación que hicieron hoy de estos recursos para apoyar proyectos asociados al COVID-19. Me parece que eso va a ser muy importante en el contexto de lo que estamos viviendo. Y también quiero resaltar yo que la resiliencia de la región fronteriza. Uno de los elementos que permite esta resiliencia, a pesar de una pandemia global, son instituciones como ésta, la del Banco de Desarrollo de América del Norte y esta reunión, esta interacción que estamos pudiendo tener de manera virtual, es una muestra de esta cooperación binacional que nos permite mantenernos como región y, pues, ahora sí que continuar con los trabajos, con el buen ánimo a pesar de la contingencia que estamos viviendo. Muchísimas gracias y felicidades nuevamente.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, Dr. Ibáñez.

The next public speaker that we have is Misael Cabrera, Director of the Arizona Department of Environmental Quality. Misael, I'll turn it over to you.

SR. CABRERA: Muchísimas gracias. Es un privilegio hablar con la Mesa Directiva esta tarde. A nosotros en el Departamento de Protección Ambiental del Estado de Arizona, estamos muy agradecidos de nuestra relación con el Banco y con México, especialmente el Estado de Sonora.

We would like to acknowledge the project management support that we received from NADBank, specifically the Grants Financing Department, to mitigate cross-border sewage flows from Naco, Sonora, into Naco, Arizona, that had been ongoing for several years. In this case, ADEQ actually provided the funding, but we needed expertise and assistance for project management from NADBank, and NADBank helped us through that effort.⁴ It was through NADBank's program management expertise and knowledge of how to get work done in Mexico, that we were able to stop cross-border flows from Naco, Sonora, to Naco, Arizona.

We welcome the continued partnership with NADBank and EPA on Naco for a system diagnostic study and the alternatives analysis for wastewater management as steps to find a final solution to that problem. ADEQ notes the ongoing efforts of the NADBank to stop cross-border sewage flows that are beyond the capacity of existing binational infrastructure, specifically the technical assistance currently being provided to Nogales, Sonora, on an expanded sediment control system at the Estadio Los Alisos Lift Station and the potential expansion of the Los Alisos Wastewater Treatment Plant. Any effort by NADBank, EPA and other partners to assist in having efficient wastewater and stormwater management to protect and extend the longevity of infrastructure investments made in the region, is truly and deeply appreciated.

Also, a valuable contribution, EPA's Border 2020 Program has funded several green infrastructure projects that have proven successful in sediment control, as well as stormwater collection. The Border 2020 Program grants administered by NADBank have

⁴ Arizona Department of Environmental Quality (ADEQ).

been an important partner with ADEQ and CEDES in the accomplishment of the priorities established in the Arizona-Sonora Environmental Strategic Plan.⁵

In short, thank you so very much for the work that you do. We are very appreciative.

MR. HEREFORD: Thank you Misael. We appreciate the partnership.

The next speaker who has signed up for public comments is Fay Crevoshay, Communication and Policy Director for WILDCOAST. Fay, I'll turn it over to you.

[PAUSE / PAUSA]

Can we open Fay's mic please?

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: It's open, Jesse.

MR. HEREFORD: Thank you.

Fay, are you there?

[PAUSE / PAUSA]

Hello, Fay?

[PAUSE / PAUSA]

Fay, we'll come back to you. We'll try to work—we'll have somebody call you offline to see if we can get you connected.

Memo, let's move on, please.

I'd like to call on...Le quiero dar la palabra al Ing. Rigoberto Laborín Valdez, Director General del CESPT.

[PAUSA / PAUSE]

¿Ingeniero?

[PAUSA / PAUSE]

Memo, is the mic open?

MR. RAUDA: It's open.

⁵ Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (CEDES).

SR. LÓPEZ CHÁVEZ: No sé si me escuchan por ahí. Soy Javier López Chávez, subdirector de planeación de aquí de CESPT. ¿Me escuchan?

SR. HEREFORD: Sí, te escuchamos. Adelante, por favor.

SR. LÓPEZ CHÁVEZ: Mire, al Lic. Rigoberto Laborín le acaba de hablar el Sr. Gobernador y tuvo que salir un momentito. Si gustan, les puedo explicar cómo es la presentación que él estaba por presentar.

Básicamente es que, pues, estamos conscientes de la problemática de los escurrimientos eventuales de aguas residuales al río Tijuana y posteriormente al vecino país de Estados Unidos. La actual administración está consciente de esto, ha programado una serie de acciones emergentes de saneamiento, unas inmediatas, otras de corto plazo y otras de mediano plazo. Tenemos un croquis de cómo corren, escurren las aguas residuales. Tenemos algunas plantas de tratamiento y tenemos algunas plantas que eventualmente fallan, como es la PB-CILA, con el objeto de que... ¿Qué es el principal problema? Porque tenemos bombas ahí que no son exactamente las más adecuadas.⁶ Son de agua potable. Estamos adquiriendo tres nuevos motor-bomba que se van a instalar en equipo inatascable y se espera que estén instaladas, a más tardar, la tercera semana o a fines de junio. Con eso vamos a reducir mucho o, de plano, eliminar los escurrimientos hacia Imperial Beach.

Tenemos otros proyectos de limpieza del río por instrucción del Sr. Gobernador. Se firmó un convenio con Conagua para hacer limpieza del río porque ha crecido algo de hierba, hay tierra, hay, de alguna manera, está sucio el río.⁷ Para la PB-CILA, como ya lo comenté anteriormente, se tienen la adquisición y puesta en servicio de los tres equipos que van a estar en junio.

Tenemos otras cosas de rehabilitación de todas las plantas de bombeo que su falla provoca escurrimientos hacia Estados Unidos, que es la Planta de Bombeo 1A y Planta de Bombeo 1B, igualmente como la Planta de Bombeo Matadero y dos plantas de bombeo de Los Laureles.

También tenemos la rehabilitación del Interceptor Internacional que se ubica a lo largo ahí de la frontera, hacia una avenida principal de aquí de la ciudad. Se realizó un estudio para ver cuál es la mejor manera de rehabilitar interiormente este colector o hacer un colector nuevo. Ya nos presentaron las soluciones. Estamos esperando que la próxima semana nos entreguen las conclusiones y recomendaciones.

También tenemos una planta de tratamiento de aguas residuales que últimamente ya no ha estado operando bien, que se llama San Antonio de los Buenos. Se está haciendo un estudio para ver qué es lo mejor que podemos hacer ahí. Y vamos a llevar esto ante el gobierno federal para hacer los términos de referencia para los concursos y obtener un apoyo del FONADIN.

Tenemos otras acciones del colector Oriente que eventualmente cuando falla, escurre el agua al río Tijuana. Esa obra se piensa, se pretende que se inicie en julio también, igual que un tramo del colector Sánchez Taboada. Es un proyecto que ya está validado por Conagua, pero

⁶ PB-CILA es la planta de bombeo que opera la CILA.

⁷ Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

todavía no tenemos recursos y estamos gestionando ese recurso. Igualmente, para un rebombeo de agua residual de Rosarito, que no es exactamente del río Tijuana, pero de alguna manera sí reconoce al océano Pacífico.

También tenemos la revisión de un cárcamo de, otro de Rosarito, que ya está el proyecto gestionado, pero estamos buscando el recurso para ejecutar la obra. También tenemos una red de alcantarillado sanitario en avenida Grandes Lagos. Igualmente estamos buscando el recurso con Conagua, bueno, las contrapartes. También tenemos ahí un... hay un cañón que, de alguna manera, estamos descargando al río. Ahí ya tenemos un anteproyecto y ahorita estamos revisando el proyecto ejecutivo para próximamente promover su ejecución. Finalmente, tenemos otros dos conceptos más, que es una colonia Manuel Rivera que ya está validado y la construcción de un sistema costero para no permitir escurrimientos ahí por la zona de playas de Tijuana y Rosarito.

Básicamente, éstas son las acciones que traemos así de inmediata, de corto y mediano plazo. Y estamos a la orden. Gracias.

MR. HEREFORD: Gracias por la presentación.

We're going to try to get Fay from WILDCOAST back on.

So, Memo, is the mic open?

MR. RAUDA: Yes, the mic is open.

MR. HEREFORD: Fay?

[PAUSE / PAUSA]

Fay, are you there?

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: It's an issue with her computer because she can listen to the presentations but it's just audio is not coming out. Let me see.

[PAUSE / PAUSA]

She's unmuted. It's just that audio is just not coming out of her computer.

MR. HEREFORD: Okay. Fay, thank you very much. We're going to move on to the next person that is registered for public comment.

El Ing. Luis Pinto, Director General, Comisión Estatal de Agua de Tamaulipas. Ing. Pinto, le doy la palabra.

MR. RAUDA: I don't see him on the session, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. Thank you Memo. Well, let's keep moving on through the people that are registered. The next person we have up is Joaquin Esquivel, Chairman for the California Water Resources Control Board. Chairman Esquivel, are you there?

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: He's not on either, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. Moving forward. The next one, Héctor Soto Ibarra, Director General del CESP. Héctor, te doy la palabra por favor.

SR. SOTO IBARRA: Gracias. Muy buenas tardes. Antes que nada, enviarles un respetuoso saludo del Sr. Gobernador de Baja California, el Ing. Jaime Bonilla Valdez. Agradecer tanto al gobierno mexicano y al gobierno de Estados Unidos, especialmente a EPA, a BANDAN y a toda la...a la Comisión Nacional del Agua y a la representación mexicana en esta mesa binacional.

Para nosotros, es de suma importancia el apoyo que estamos recibiendo y la atención que hemos recibido por parte de estos organismos para poder seguir contribuyendo al saneamiento de nuestras redes sanitarias en Mexicali para evitar una serie de colapsos, de derrumbes, de socavones y de derrames de aguas residuales y, al final de cuenta, vienen a afectar, en un momento, posiblemente la salud de nuestros habitantes. Y también así mismo, la calidad del agua que nosotros estamos comprometidos a enviar dentro de todas las normas oficiales mexicanas que nos obliga la SEMARNAT, tanto en el acuerdo binacional, esta agua de calidad que nosotros tenemos que mandar al Salton Sea del estado de California.

Para nosotros y nuestro equipo de CESP yo quiero hacer un reconocimiento a BANDAN, a EPA, a Toribio Cueva y al mismo equipo de CESP porque acabamos de lograr la certificación de los proyectos que creo que van a seguir contribuyendo a cumplir responsablemente con nuestra obligación en este acuerdo binacional que tenemos. Muchas gracias por su atención. Estamos a sus órdenes.

SR. HEREFORD: Muchísimas gracias, Héctor. Agradecemos tu presencia.

The next public speaker we have registered is Michael Flores, Contracts and Grants Administrator from the Lower Valley District. Michael.

MR. FLORES: Good afternoon Board members, Mr. Calixto Mateos, staff members and members of the public. My name is Michael Flores, and I work for the Lower Valley Water District as a Contracts and Grants Administrator. The District lies east of El Paso County where we serve approximately 90,000 residents, which account for about 18,500 water customers and about 15,000 sewer customers within our 210-square-mile service area.

I want to thank you for allowing me to address you, the governance body for having this virtual public meeting possible. The last time that I attended one of your public meetings was when it took place in Ciudad Juarez, Mexico. The meeting was very informative, and it was worth the trip. I was able to hear and learn about what NADBank's role is. The more I learned about the organization, the more I understood what their goals were. Your staff makes sure that your organization keeps lockstep with its vision, mission and core values.

As I sit here, I want to tell you that both of our organizations work very well together, be it by providing valuable resources, by providing first-time wastewater services in Socorro for these residents and will be instrumental in providing Community Assistance Program (CAP) funding to about 332 residents with sewage connections, by decommissioning their septic tanks and connecting them into our sewage system. These residents do not have the resources to pay for their share of the cost to connect. I want to remind you that the CAP funding is instrumental by providing these low-income residents the opportunity to connect to the system. The goal is to support critical infrastructure projects for economically distressed communities in the region.

You, the Board reviews and approves these projects that are funded by CAP funds. Those funds are from your retained earnings. I also want to remind you, if it were not for you putting those funds into the budget line item, projects like these would not be able to happen. It's simple: cause and effect. These projects are necessary, and this program needs more funding allocated. We are currently working with Communities Unlimited, which they have identified a *colonia* that needs first-time water, but it's not inside the district's service area but it's close to our boundary.⁸ The reason that I bring this up to you is to show you that there is still a need for CAP funding, especially for areas that are disadvantaged and need our services. I believe that both of our organizations will continue to work together, especially now more than ever. Increased funding for basic infrastructure is being allocated to various federal and state agencies, and NADBank is in a good place to offer their services and expertise.

I want to thank you again for giving me the opportunity to speak to you and participate in this venue. We're looking forward to completing another successful project if you all approve our request. Thank you from the Lower Water Valley District, members of the Board.

MR. JESSE HEREFORD: Thank you very much Michael. Appreciate your participation today.

We're going to go back to Ing. Luis Pinto. Ingeniero, no sé si ya te conectaste, pero te quiero dar la palabra.

SR. PINTO: Si, aquí estoy, ¿sí me escuchan?

SR. HEREFORD: Si, te escuchamos muy bien, gracias.

SR. PINTO: Gracias. Bueno primeramente buena tarde señores consejeros. Me voy a permitir leer un menaje. Espero ser lo más breve posible.

El Gobierno de Francisco García Cabeza de Vaca ve al Bravo no como la línea que divide, sino que une naciones. El río Bravo, como una fuente común para el aprovisionamiento del vital líquido, nos convoca a unir propósitos, estrategias, compromisos y recursos para mantener una frontera limpia y competitiva, tanto para la captación, administración, distribución, uso y reuso del agua. Se ha requerido de grandes esfuerzos conjuntos para que el Bravo, aparte de que su agua tenga un eficiente y alto aprovechamiento, se trata de evitar que sea sólo un receptor más de nuestro rezago en materia de tratamiento de aguas residuales. Y también

⁸ *Colonias* are communities on the U.S. side of the international border with Mexico that lack critical infrastructure, such as paved roads, water distribution lines, sewer systems, flood protection and/or public facilities.

lograr que nuestro río Bravo sea motivo y aliento para proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza y consecuentemente las condiciones de vida de la población de México y Estados Unidos.

La muestra es que estamos aquí para consolidar a nuestra frontera, preparándola para grandes proyectos de desarrollo económico fundamentalmente. Pero ahora, todos lo sabemos, todo proyecto exige la atención a la sustentabilidad. La sustentabilidad en la actualidad es ya un objetivo internacional a cumplir. Los objetivos de desarrollo sostenible que conforman la agenda 2030 también son nuestro compromiso.

Una frontera limpia es un factor de desarrollo y eso lo saben muy bien y así lo han demostrado la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos, el NADBank y el Gobierno del Estado de Tamaulipas. Lo saben porque han construido una rica historia de acciones de proyectos y de recursos conjuntos. Ahora, esta historia se acentúa porque la visión de un río Bravo limpio se ha convertido en una gran estrategia ambiental del Gobierno de Tamaulipas realizando las gestiones necesarias ante el NADBank para obtener la autorización de proyectos que impacten en una importante reducción de los riesgos ambientales y sanitarios asociados con la inadecuada disposición de aguas negras para eliminar las descargas sin tratamiento al río Bravo. Lo anterior ofrecerá el beneficio de un medio ambiente más sano para los residentes locales, así como un abastecimiento de agua más limpia para las comunidades aguas abajo en México y Estados Unidos.

El Gobierno de Tamaulipas, en un escenario de largo plazo, se enfoca en recuperar la operatividad de la cuenca del río Bravo y para ello se requiere ocuparnos en una convocatoria a la sociedad en general para que el uso y reuso del agua sea la parte central de una nueva cultura del cuidado del agua que no comprometa el medio ambiente y ayude a ser una eficaz medida contra el cambio climático. El propósito de mejorar y ampliar la infraestructura ambiental está concebido dentro de una línea de acción del plan estatal de desarrollo de Tamaulipas.

Aquí aprovechamos para reiterar el agradecimiento a los integrantes del Consejo binacional del Banco de Desarrollo de América del Norte y a la Agencia de Protección de Medio Ambiente por aplicar recursos en Tamaulipas tanto en agua potable como en saneamiento. La confianza que han tenido en el Gobierno de Tamaulipas para esos efectos se pone de manifiesto en los más de \$300 millones de pesos que actualmente se están aplicando en diferentes proyectos con los que el Banco ha apoyado y desarrollado en infraestructura hidráulica.

Un claro ejemplo son las Estaciones de Bombeo 1 y 2-7-8 en el municipio de Reynosa. También en el Municipio de Soto la Marina se construye un sistema de agua potable para proveer de este servicio a la comunidad de José Silva Sánchez. Destacamos también la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales en Camargo que está próxima a terminar su construcción, el inicio muy pronto de la PTAR de Gustavo Días Ordáz y seguramente en el corto plazo, también, de Ciudad Guerrero, además de proyectos que están en certificación.⁹

⁹ Planta de tratamiento de agua residuales (PTAR).

Esta confianza sería lo mejor manera de estrechar los lazos de amistad y cooperación con el vecino Estado de Texas para generar nuevas condiciones que detonen nuestra vocación internacional logrando acuerdos en distintas materias que permitan un mayor desarrollo económico.

Señores de este Consejo binacional, el agradecimiento del Gobernador Francisco García Cabeza de Vaca se convierte en un compromiso de hacer las cosas bien; de que los contratos se adjudiquen a empresas serias, responsables y especializadas, que la transparencia y el correcto ejercicio operativo, administrativo y financiero sea razón y el fundamento de nuestra credibilidad. Muchas gracias por su atención.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, Ing. Pinto. Agradecemos tus palabras.

The next person registered to provide public comments is Doug Schnoebelen. He's the Branch Chief for South Texas for the U.S. Geological Survey. Doug, if we can just ask you to try to keep your comments to three minutes. Thank you.

MR. SCHNOEBELEN: Hello?

MR. HEREFORD: We can hear you.

MR. SCHNOEBELEN: Thank you. I am very happy to be here today. Very briefly I just wanted to highlight a few things that we are doing in the Valley, along the Rio Grande, and I hope to be able to be of assistance to the NADBank and other cooperators in the area.

One of the things that we provide is science support, technical assistance and planning. We do a lot of work with high-resolution data for monitoring—excuse me here—making successful water and environmental projects and then especially science communication to the planners, managers and being able to serve the public.

I'll just show a few slides of some of our work very quickly. Our stream gauges and resource management, we take an integrated approach to assist local, state, federal and even non-profit agencies. Of course, flooding is something that we do a lot of work with: early flood warning, flood prevention, all the studies that are necessary for that, and these are some pictures from the Brownsville area where we're doing some work now.

And the other part of that is droughts. Not having enough water availability is also a concern in the Valley and in many places in the future. Also, we've heard today the importance of water quality. We do a lot with monitors and real-time monitoring. There's a number of real-time sensors. That data is distributed to the web. For example, nitrate that can help track wastewater inputs, other parameters—pH conductance, dissolved oxygen, temperature, turbidity—many variables that we can collect in real time. You cannot manage what you don't monitor. Many cities and other agencies have found this data very important.

I've mentioned the flooding. We are doing a lot of work with early flood warning and flood inundation maps. We know that when hurricanes come through, they can wreak havoc in the Valley. Many areas have experienced very extreme flooding in the past, and this will occur again.

This is just a map of some of the work that, we're working with the City of Brownsville. It's proposed—you can see it's a very complex system of drainage canals, resaca systems, old oxbow lakes. They're very complex. But we are doing a model there in the future and some new gaging.

And this is just my contact information—the last slide. If I can be any assistance to the NADBank and their excellent work and other agencies associated with them, we're happy to partner, help how we can. Thank you very much.

MR. HEREFORD: Thank you very much Doug. Appreciate the presentation. Very interesting work.

The next person signed up to speak..., Enrique Castillo, Presidente, GC Empresarial. Enrique, te damos la palabra.

SR. CASTILLO: ¿Qué tal miembros del Consejo? Muy buenas tardes. Los saludo con mucho cariño desde Monterrey. ¿Qué tal Calixto? ¿Cómo estás? Muy buenas tardes y a todos los demás... dignatarios y funcionarios del gobierno mexicano, que bueno que estamos por aquí reunidos la tarde de hoy.

Yo básicamente les voy a plantear dos escenarios los cuales, de alguna manera, me ocupan y me han ocupado por muchos años en mi trayectoria. El primero de ellos tiene que ver en relación a que, en todos los municipios, básicamente, estamos con una gran preocupación por la infraestructura y por todas las mejoras que tenemos que hacer en aras de tener o evitar daños o consecuencias por el uso y manejo del agua.

Yo me quiero referir un poco antes a los almacenamientos. Hoy por hoy estamos en el mes de mayo y si vemos nuestras presas, ya sea nivel cuenca, a nivel binacionales, o bien, aquí en el bajo Bravo, nos vamos a dar cuenta que estamos sobre los 50%, puntos más, puntos menos, de la capacidad y apenas está empezando la época de calores intensos donde el espejo de evaporación nos va a golpear. Y no hay que olvidar que ahorita ya llevamos un par de meses muy pegados al tema del COVID-19, que nos ha, por un lado, confinado a estar en casa y, por otro, eso ha incrementado los consumos de agua en cada una de las distintas ciudades. Lo vemos, yo por ejemplo lo veo en la zona metropolitana de Monterrey, que se ha, de alguna manera, reducido la cuota asignada a las viviendas y vemos con preocupación que nuestras presas sí están sobre el 50% de su capacidad.

Con esto, yo quiero dejar sobre la mesa dos cosas. Por un lado, el tener y el reforzar y actualizar la política de sustentabilidad para evitar crisis del recurso pensando en un segundo o tercer reuso. Y, por otro lado, no hay que olvidar que tenemos convenios internacionales, que hace algunos años nos causó crisis y que pues a la fecha no le hemos tenido, pero yo creo que vamos muy cercanos a que nuestros amigos, porque no nada más está sucediendo en México, también nuestros hermanos del otro lado del río Bravo hacia el norte, también han tenido las mismas situaciones que nosotros estamos teniendo del sur del río Bravo. Eso es, por un lado, yo creo que, por ahí, habría la obligación de nosotros de buscar ahorros, eficiencias, un mejor manejo, un programa de... en su momento fue tecnificación, ahora

habría que llamarlo de alguna forma, considerando el bajo Bravo y dada la gran cantidad de población en ambos lados de la frontera que se concentran en esta franja.

Y, por otro lado, quiero cambiar un poquito, dado que por un lado está la inversión en agua, que es una de las prioritarias del Banco como Calixto bien lo puntualizó. Y, por otro lado, está el tema de la energía. Hoy por hoy, nuestro gobierno, por iniciativas ahora de nuestro señor presidente, se han o nos hemos enfocado ahora, a volver un poco, al uso de la generación de energía a través de medios fósiles.

Una anécdota que les quiero platicar es que no debemos de olvidar que nosotros como países somos miembros del protocolo de Kioto y hoy por hoy, el día de hoy en Monterrey se hizo una publicación de un estudio que muchos ya veníamos siguiendo, donde se dice que gran parte de la contaminación que el día de hoy, y vaya que estamos en *lockdown* desde hace dos meses más o menos, se debe al dióxido de azufre que se ha vertido producto de la refinera.

Entonces, yo creo que por ahí tenemos también una gran área de oportunidad y un compromiso social que fuertemente tenemos que atacarlo y de inmediato porque a lo mejor, con tantas cosas en la cabeza, se nos ha pasado, un poco, eso pero aquí la gente se queja de la contaminación y pues no hay que olvidar que tenemos una corresponsabilidad no sólo con el entorno, sino con el mundo entero por el famoso calentamiento global y por las emisiones de partículas suspendidas en el medio ambiente.

Con esto les saludo, les dejo un fuerte abrazo y cualquier cosa, ya saben, como siempre, estamos a la orden. Felicidades nuevamente a todos los panelistas y a todos los que hemos participado por aquí. Gracias. Buenas tardes.

MR. HEREFORD: Muchas gracias Enrique.

The next public speaker. Le quiero dar la palabra a Marco Gutiérrez, Presidente de la Cámara Nacional de Empresas de Consultores. ¿Marco?

MR. RAUDA: He's not on the session, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. Next slide, please. The next person is Mario Lazcano, CEO Medix. Mario?

MR. RAUDA: He's not on, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay, next.

María Josefina Guerrero, Directora de la ONG de Nogales Desarrollo Humano.¹⁰ María Josefina, te quiero dar la palabra.

SRTA. GUERRERO: Buenas tardes de Nogales, Sonora. ¿Si me escucho?

¿Si me escucho?

¹⁰ Organización no gubernamental (ONG).

SR. HEREFORD: Sí, te escuchamos.

SR. RAUDA: María, tiene dos sesiones abiertas en dos computadoras diferentes y se están haciendo *feedback* una con la otra.

SRTA. GUERRERO: Es que tenemos en una la presentación.

SR. RAUDA: En donde tiene la presentación, ponga en mute el micrófono, por favor.

SRTA. GUERRERO: Ya, muy bien.

Entonces, tenemos el tema de las inundaciones en la zona urbana que tiene un costo humano... laboral... de tipo laboral que año con año se presenta sin tener solución, sin contar con un proyecto verdadero con tareas verdaderas que nos permita mejorar. La ciudad se inunda en su totalidad cada año y son aguas pluviales donde en la parte alta del municipio no contamos con contenedores para recibir esas aguas, esas grandes avenidas. Y el sistema de abajo, no tiene la capacidad para solucionarlo. Por lo tanto, cada año cuesta alrededor de 50 millones de pesos limpiar la ciudad, trabajar los escombros que son arrastrados y tapan todo el sistema de recolección. Esto obliga, en algunas ocasiones, a cerrar la línea internacional entre Nogales, Sonora y Nogales, Arizona, a veces, en ocasiones son horas, en ocasiones prácticamente el día completo. La pérdida humana que es la más sensible y la más importante no es tomada en cuenta como debe ser. No está considerada como debe ser.

Hay una gran cantidad de información de planes, proyectos realizados, integrados por varias agencias, tanto mexicanas como americanas, pero en concreto no tenemos un proyecto ejecutivo, un estudio real que nos permita resolver esto, que nos permita conocer más ampliamente, por ejemplo, el cuidado de la vida humana, no hay. Los gobiernos municipales, es decir, el gobierno municipal, año por año, sólo recoge los escombros, pero no tiene un sistema de información ni de aviso a la comunidad, a la sociedad cómo protegerse de estas inundaciones. Así como también no hay un sistema del gobierno estatal ni del gobierno federal para informarle a la población cómo cuidar sus bienes y cómo cuidar todo lo que es la economía que se desarrolla aquí en la ciudad. Además, los reportes anuales de los problemas climáticos son alterados de manera... de tipo corrupto. Hay corrupción en esto, hay daño al patrimonio local, daño a la vida humana.

Y entonces, expongo este tema al Banco de Desarrollo de América para que nos dé una oportunidad a la sociedad civil de participar en esto y que realmente *llame* a las instituciones nacionales, federales, estatales y locales para que realmente se integre un proyecto que resuelva esto de fondo. Eso sería mi comentario.

SR. HEREFORD: Muchísimas gracias, José María, María Josefina. Agradecemos tu tiempo y tus palabras.

The next speaker—

SRA. GUERRERO: Gracias.

MR. HEREFORD: Addy Jimenez, Policy Analyst, Council of State Governments West. Addy?

[PAUSE / PAUSA]

Addy are you there?

MS. JIMENEZ: Can you hear me?

MR. HEREFORD: Yes, we can hear you.

MS. JIMENEZ: Okay great. Well, thank you all for your tireless efforts before and during this evolving crisis and for the opportunity to provide an update today.

The Council of the State Governments West continues to facilitate a regional dialogue and cooperation between the U.S. and Mexico border state lawmakers, whether virtually or in person. Last year the XXXII Border Legislative Conference was held in Mexico City where 34 border state legislators held discussions around ports of entry and wait times, public safety, early childhood learning, migration, emergency preparedness and grass border trade. We had the honor of having Texas State Senator Jose Rodriguez and then Dr. Mateos Hanel join us in Mexico City, thank you.

Concern from Sonora at the meeting was the water shortage in the Colorado River and the negative impacts on wildlife, fisheries and the overall ecosystem. Speaker of the BLC, Director Ghilarducci from California Governor's Office of Emergency Preparedness invited representatives from Sonora to continue the conversations at the California-Mexico Border Relations Council meeting in November of last year.¹¹ Several representatives from Sonora participated.

Due to COVID-19, meetings this year that have been organized by the BLC members have been canceled or postponed. In Chihuahua, they were planning on hosting a meeting in El Paso, Texas, on May 4th and 5th focused specifically on the USMCA labor provisions. The first Border Legislative Summit between California and Baja California was scheduled for May 7th and 8th in Baja California. This was being led by chair Senator Hueso of the Select Committee on California-Mexico Cooperation and the current president of the State Congress and chair of the Border Affairs and Migration Committee, diputado Luis Moreno Hernández.

The XXXIII Border Legislator Conference chaired by California assembly member, Jose Medina, is tentatively scheduled for September 3rd through the 5th in Riverside, California, this year. The agenda will involve regional conversations around the impacts of COVID-19 economic development and tourism, the environment and medical-academic exchanges.

Due to the continued travel restrictions, the health and safety of the border region, the economic contraction and the state budget challenges, discussions of pivoting the XXXIII BLC to a virtual platform or postponing it to the next year are in the works. Thank you for your time and attention.

¹¹ Border Legislative Conference (BLC).

MR. JESSE HEREFORD: Thank you very much, Addy. We have a good working relationship with the Council of State Governments West, and we appreciate all that you do.

The next public speaker that is registered is Vincent Bouchard, Corporate Finance from Thermion. Vincent?

[PAUSE / PAUSA]

Memo, is he on?

[PAUSE / PAUSA]

Okay. Moving to the next person signed up for public comments, Paloma Aguirre, Mayor *pro tem* for the City of Imperial Beach, California. Paloma, the floor is yours.

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: She's not on, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. Let's continue then to the next. Efraín Nieblas Ortiz, Director de Protección al Ambiente de Mexicali. ¿Efraín?

MR. RAUDA: Give me one second, I don't think he is on the session. Hold on.

No, he's not on.

MR. HEREFORD: Okay. Moving on.

Enrique Bojórquez, Director General, Sucroliq. ¿Enrique?

[PAUSA / PAUSE]

SR. BOJÓRQUEZ: Hola. Buenas tardes. ¿Sí se escucha?

SR. HEREFORD: Sí. Te escuchamos muy bien Enrique, gracias.

SR. BOJÓRQUEZ: Perfecto. Muchas gracias. Es un honor que me inviten a esta sesión con el Comité Directivo del NADBank. Bueno, quiero presentar un proyecto, quizá, un poco diferente.

Sucroliq es una empresa que fabrica azúcar líquido con una tecnología patentada a nivel mundial. Tenemos la patente en México, Estados Unidos y Europa y muchos otros países del mundo. Es una tecnología propia que desarrollamos y es la más avanzada a nivel mundial. Tenemos diferentes productos porque hacemos como trajes a la medida a clientes como tipo Danone, Kellogg, Nestlé, Constellation Brands, Givaudan, etc., compañías transnacionales como Coca Cola, Pepsi, etc.

Entonces, es un gusto que nos hayan aceptado hacer nuestra presentación. Obviamente tenemos ciertas ventajas para nuestros clientes empezando con un ahorro en el costo. En los costos de operación les damos significativa ventaja y bueno, por eso es que nos prefieren.

Tenemos actualmente en México tres plantas. Las dos primeras, una cerca de la Ciudad de México, en Amecameca y la otra en Apodaca en Monterrey, Nuevo León. Y nuestro modelo más novedoso está dentro de un *in-plant* de la planta más grande de yogurt en el mundo de Danone, ahí en Irapuato, Guanajuato. La siguiente.

Entonces, como decíamos, la tecnología es patentada, sumamente interesante y bueno, pues nuestro proyecto queremos poner dentro de la planta de Kellogg ahí en Mexicali, una planta para proveerle tanto a Kellogg como a clientes de la región del noroeste de México, California y Arizona. Más o menos tenemos un 70% del mercado de exportación y un 30% sería para el área mexicana. Estamos hablando de una inversión aproximada de \$8 millones de dólares con lo más avanzado, obviamente, en maquinaria, equipo y en el proceso que, como lo he mencionado, lo tenemos desarrollado y patentado a nivel mundial.

Dentro de nuestros clientes y bueno dentro de nuestras metas, sobre todo, la más importante es donde quiero hacer énfasis es, sobre todo, que queremos instalar la refinería de azúcar más avanzada, más productiva y más sustentable sobre todo con el medio ambiente, en el mundo. No va a existir una así como la estamos planeando. Vamos a la siguiente.

Dentro del impacto medio ambiental de nuestro proyecto, está, obviamente, la reducción, obviamente en el tema de agua, de energía, etc., etc. por reuso porque reciclamos todo el tipo de los regenerantes, tenemos sistemas de nanofiltración y reciclamos de tal manera que no vamos a tener, lo vamos a ver un poquito más adelante, ningún tipo de efluentes. Y sólo vamos, hagan de cuenta, que del azúcar cruda, lo que hacemos, nuestro proceso lo que hace es quitar todas las impurezas que es materia orgánica muy rica en nutrientes y ese es un fertilizante orgánico. Esos son los que vienen con la misma caña y tierra y todo eso. Y eso lo vamos a donar a los agricultores de la zona.

Bueno, dentro del tema ambiental, curiosamente ya tenemos ahí en el Valle de Mexicali desarrollaron junto con Kellogg, los agricultores de Valle de Mexicali una variedad especial de trigo. Entonces, el fertilizante orgánico iría a beneficiar a estos específicamente. Entonces hacemos como que un círculo perfecto. La economía circular. Volvería, de alguna manera, a integrarse dentro de la misma planta.

Y ¿qué queremos? Queremos llevar una al 100% de la energía que usamos que sea energía limpia. En este momento, por ejemplo, en la planta de Kellogg usa sólo un 12% de energía solar. ¿Qué queremos? Que nuestra planta use 100% de energía limpia e incluso subir a Kellogg dentro del mismo porcentaje. Bueno, pues tenemos ahí un cierto impacto, pero lo más importante de la reducción de la huella de carbono y de dióxido de carbono.

SR. HEREFORD: Enrique. Disculpe la interrupción, ya hemos pasado el tiempo. ¿Si puedes concluir en 30 segundos, por favor?

SR. BOJÓRQUEZ: Okay. En 30 segundos, agua, energía y vapor y básicamente un gran impacto hasta afuera y, digo, comparándonos contra una refinería. Y, bueno, simplemente agradecer.

Es un gusto que esté tanto Kellogg, digo, tanto la secretaria del Estado de Texas, Ruth Hughs, porque tenemos también gran relación. Este proyecto es la prueba para montar otro *in-plant* dentro de Pensilvania el siguiente año. Entonces, muchas gracias por la oportunidad y saludos a todos.

MR. HEREFORD: Muchas gracias, Enrique.

The next person registered for public comment that we have is Tricia Cortez, Executive Director for the Rio Grande International Study Center. Tricia?

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: She seems to be offline, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. We'll come back to Tricia. The next one should be Vincent Bouchard from Corporate Finance of Thermion. Vincent?

[PAUSE / PAUSA]

MR. RAUDA: He seems to have been disconnected again.

MR. HEREFORD: He's disconnected?

MR. RAUDA: Yes.

MR. HEREFORD: Okay. The next person on the public comment, Carlos Ibarra Rico, Subdirector de Ingeniería y Proyectos, COMAPA Reynosa, Tamaulipas.¹² Carlos, te damos la palabra.

[PAUSA / PAUSE]

SR. IBARRA RICO: ¿Sí me escuchas? Buenas tardes.

¿Sí me están escuchando? ¿Bueno?

SR. HEREFORD: Sí, te escuchamos Carlos.

SR. IBARRA RICO: [MALA CONEXIÓN / BAD CONNECTION] Gracias. Hablo de la Comapa de Reynosa, Tamaulipas, Comapa Reynosa, Gerente Técnico Operativo del organismo. Siempre es un gusto para mí hablar en esta reunión del Consejo Directivo. Estuve con ustedes en septiembre pasado. Para nosotros es una forma de agradecer, de estar con ustedes, todos los beneficios que hemos tenido en el organismo con los proyectos que han sido aprobados y financiados en Reynosa. La experiencia de nosotros con el Banco, con la EPA, el Gobierno de Tamaulipas y el Gobierno Federal [INAUDIBLE] porque tenemos mucha infraestructura en operación y también próxima a operarse como es el caso [INAUDIBLE].

¹² Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Reynosa (COMAPA Reynosa).

Reynosa es una de las ciudades grandes, una de las ciudades más importantes del estado de Tamaulipas que junto con la situación que está [INAUDIBLE] en nuestra frontera, que es el [INAUDIBLE], estamos hablando de una población de tres millones de habitantes. [INAUDIBLE] la cual es primordial para nosotros cuidar el recurso que, en este caso, por ejemplo, el agua potable, así como el tratamiento de nuestras aguas residuales.

Tenemos en cartera varios proyectos en los que hemos estado trabajando con ustedes para la certificación de los mismos que en general están relativos al saneamiento, al transporte del agua residual y conducción hacia nuestras plantas de tratamiento para poder [INAUDIBLE] nuestra agua tratada que actualmente asciende a más de 2,000 litros por segundo. Se van más de 1,300 litros al río Bravo de nuestra Planta 1 y el resto lo vertimos al canal de las Plantas No. 2 y No. 3.

Estos proyectos de los que estamos hablando ahorita son principalmente de rehabilitación de colectores que van a ayudar a no vertir aguas residuales en arroyos o a través de la vía superficial en la cual nos contamina nuestros mantos acuíferos como es la Laguna Escondida [INAUDIBLE] que es un vaso regulado de lluvia pluvial que finalmente desemboca en el río Bravo.

Quiero informarles que este año se está haciendo una inversión muy importante a través del Gobierno del Estado, pero enfocada más que nada a rehabilitar nuestra infraestructura de agua potable. Estamos hablando de cinco proyectos muy importantes que nos van a garantizar agua cruda a nuestras plantas potabilizadoras para los próximos 20 años. Estamos rehabilitando todo el acueducto, la obra [INAUDIBLE] que también se habla de la planta potabilizadora Pastor Lozano y Benito Juárez, así como una obra nueva de toma [INAUDIBLE] para nuestra Planta No. 3 que se llama Rancho Grande. Estamos rehabilitando cinco líneas importantes de conducción a nuestras estaciones [INAUDIBLE] para rehabilitar la pérdida que asciende a más de un 42% de pérdida en producción de agua por tener líneas ya caducas y líneas de asbesto-cemento por tuberías nuevas de PVC para poder abatir ese déficit en la pérdida de agua. Tenemos, además, la construcción de un tanque elevado [INAUDIBLE] línea de conducción y esas obras ascienden a más de 120 millones de pesos. Aproximadamente 9 millones de dólares se están invirtiendo este año en Reynosa por parte del Gobierno del Estado.

SR. HEREFORD: Carlos, Carlos disculpa la interrupción. Se ha pasado el tiempo. Por favor ¿puedes concluir en 30 segundos? Gracias.

MR. IBARRA RICO: Termino diciendo que el organismo de Reynosa ha invertido recursos del Municipio para evitar [INAUDIBLE] de aguas residuales, pero sí es indispensable contar con su apoyo para poder complementar esta infraestructura. Estamos hablando que estos ocho proyectos los cuales les pedimos nos ayuden a terminar ya certificados pudieran ser considerados [INAUDIBLE] a través del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza. Estamos hablando que suma aproximadamente 5 millones de dólares [INAUDIBLE]. Muchas gracias.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, Carlos. Agradecemos tu tiempo y participación hoy.

The next public speaker, we're going to go back to Tricia Cortez, to see if she's connected, the Executive Director for the Rio Grande International Study Center. Tricia?

MR. RAUDA: She's not connected, Jesse.

MR. HEREFORD: Okay. Tricia, you can please submit your comments in writing since we weren't able to do this, and anybody else who didn't have the opportunity to speak can submit their comments in writing, and we'll make sure that we'll get that to the Board.

The next person signed up... is Eduardo Gaona, Secretario Técnico, Comisión de Federalismo y Desarrollo Municipal, Senado de México. Eduardo, te pasamos la palabra.

[PAUSA / PAUSE]

SR. RAUDA: Está abierto su micrófono, Jesse.

SR. HEREFORD: ¿Eduardo?

[PAUSA / PAUSE]

Okay. Moving to the next person registered for public comments, Steven Sanchez, Manager, North Alamo Water Supply Corporation in Edinburg, Texas. Steven, are you on?

MR. SANCHEZ: Yes, I am here.

MR. HEREFORD: Perfect. We can hear you loud and clear, thank you Steven.

MR. SANCHEZ: Okay, great. Gentlemen, and I know it's been a long afternoon for you all, so I'll try to keep my comments brief. What I wanted to speak about— First of all, I want to thank the directors for allowing us to go ahead and make these public comments, and the work that you all do. The work that NADBank does, is great and wonderful, all the way from the Gulf of Mexico down to the Pacific. So, you know, it's a great job.

But what I am here to bring to you, basically, is some of the problems that we're having here in South Texas. And it's basically on the 1944 Water Treaty between Mexico and the United States.

The... NADBank represents a lot of economic growth. NADBank helps a lot of people in distress and tries to help along the way. But the problem that we're having right now is that in the treaty—and I hate to say this; I'm not trying to be an adversary—but Mexico is not living up to its responsibility to deliver the waters as required within the treaty.

The United States releases on the Colorado River about... a minute, 500,000 acre-feet of water yearly. And they do it like clockwork. Where Mexico is supposed to be delivering water to the Rio Grande, what they call the Río Bravo, is 350,000 acres of water. That is vital water that is needed by the farmers here, by industry, by the citizens for health issues. That is needed. And they use a loophole that they say that they're going through a drought, but yet we still see

produce coming up from the south into the United States, a lot of avocados, mangos, pecans. So, how can that be happening if they're going through a drought?

So, it is imperative that they live up to their responsibility of the Treaty, because... our farmers—right now, North Alamo, because one of our districts has run out of water that delivers water to two of our treatment plants to give potable water to our citizens, has run out or they're going to be out in another month and a half. So, we're scrambling and have to spend over a million dollars from our reserves to run an alternate line to another district just so that we can have drinking water to our citizens down here. This is something we shouldn't be going through. So, I am asking NADBank, please, with your influence, with the strengths that you have, please, if there's a way that they can get Mexico to live up to their obligation as far as the treaty goes.

Now, we are working on our side, through the IBWC and hopefully through the State Department, and hell all the way up to President Trump, to see if they're not going to deliver there, then maybe we ought to not deliver on the Colorado River, which would make that other lady who had a presentation, as far as the water needed for the wildlife and aquatic out there, would make her happy. But to be honest with you, our farmers, our citizens are suffering because of them not wanting to fulfill their obligations within that treaty. So, and again, the gentleman that made the presentation that showed all the flood waters from Chihuahua—that's really, I guess, where the water comes from—if they're having that kind of flood, that kind of water, then why aren't they living up to it?

So, again, I don't want to make my presentation long. I know you all have had a long afternoon. And that's pretty much what I brought here. And I understand we've got some senators, some representatives—I think Henry Cuellar is on here. I hope he is listening because we are reaching out to them. Diplomacy is what we need. We need to try to handle it with diplomacy.

So, gentlemen, that's pretty much my spiel, what I had to say. Keep doing the good work that you all do. That is good for the people from Mexico and the people from the United States. Again, thank you all very much for the opportunity.

MR. HEREFORD: Thank you Steven. The next person signed up for public comment, Gerardo Lapelúz, Managing Partner, PreventCare LLC. Gerardo?

SR. LAPELÚZ: Muy buenas tardes. Soy Gerardo Lapelúz. Me escuchan perfectamente, me imagino ¿no?

SR. HEREFORD: Sí, te escuchamos Gerardo.

SR. LAPELÚZ: Estoy, yo tengo, soy fundador y operador también de una compañía que se llama PreventCare. Y esta compañía se dedica a la medicina preventiva. Y quiero ser muy breve y provocarlos con algunos —además de que es un honor presentárselos— provocarlos con algunos datos que encontramos relacionados con la contaminación y con la huella de carbono a nivel mundial.

El primer dato que les quiero presentar es que el 4.4% de la huella de bióxido de carbono que se genera en el planeta proviene de la industria de la salud. Esto es una forma diferente, tal

vez disruptiva, de ver las cosas, porque la industria de la salud, nosotros simple, se aprecia normalmente por sus resultados y la necesidad que representa. Sin embargo, normalmente, no se le considera como un generador de contaminación y, sin embargo, es uno de los principales a nivel mundial.

Obviamente, una de las cosas importantes es que entre más desarrollada la industria de salud en un país, mayor es su huella de carbono. El caso particular, el número uno en el mundo son los Estados Unidos.

Datos muy importantes y muy crueles es que 9 millones de muertes a nivel mundial están directamente relacionadas con la contaminación. Ese es un dato del 2015, pero lo más importante o tal vez lo más duro del asunto es que el 92% ocurren en las comunidades de bajos ingresos, de medios y bajos ingresos. Entonces, estamos pensando que bajando los gastos y bajando la intensidad de los servicios de salud, podríamos reducir la huella de carbón directamente.

Algunos de los datos, otros datos importantes... La industria de la salud de los Estados Unidos es gigantesca; sin embargo, la salud preventiva, como bien su nombre lo dice, la salud preventiva lo que intenta hacer es evitar enfermedades o detectar condiciones de riesgo y... detectar condiciones de riesgo y evitar que se vuelvan enfermedades mucho más complejas.

Entonces, al hacer esto, lo que estamos pensando es cómo esto podría impactar en la huella de carbono mientras salvamos vidas, ¿no? Al final, son dos objetivos totalmente relacionados. Y lo que está proponiendo PreventCare con su modelo de medicina preventiva de muy bajo impacto, eso significa que es una medicina móvil, lo que estamos proponiendo es una solución integral que llegue a la mayor cantidad de personas para reducir la huella de carbono a través de la reducción del transporte de las personas que tengan que ir a un lugar médico. La medicina preventiva provoca por definición que la gente tenga que ir menos veces al médico, provoca que las personas usen menos recursos médicos, menos materiales médicos. Por definición también, los materiales médicos son tal vez los que causen la huella de carbono de manera directa e indirecta. El menor uso de medicamentos, menor uso de agua y el procesamiento de todos los residuos médicos también es algo que está... Es un tema complicado, particularmente en la EPA, aunque ya no le he estado dando seguimiento, había regulaciones y nosotros quisiéramos participar en esto porque sabemos el impacto que tiene en la salud y en la huella de carbono.

Este proyecto habla de una tecnología móvil, de uso muy, muy limitado de energía donde se hace un *screening* de salud extensivo y sólo en 30 minutos que genera más de 500 variables en un momento. Y se hace a través de muchos aparatos; todos esos son aparatos portátiles y móviles. Todo este sistema está basado en la red y está diseñado para que en muy poco tiempo de contacto con el paciente podamos tener mucha información, hacer evaluaciones preventivas y diagnósticos preventivos y recomendaciones preventivas de una manera remota utilizando las telecomunicaciones para que los médicos puedan acceder. De hecho, nosotros tenemos una solución completa y los médicos pueden acceder a la historia clínica que se genera en 30 minutos y pueden emitir diagnósticos y recomendaciones específicas.

Entonces, todo este sistema de salud... Es un sistema de salud muy barato, diseñado para hacer la prueba extensiva de medicina integral más barata del mercado en los Estados Unidos y en México, para los dos países—

SR. HEREFORD: Gerardo, disculpe la interrupción. Nos hemos pasado el tiempo. Por favor, ¿puedes concluir en 30 segundos?

SR. LAPELÚZ: Claro que sí. Este sistema de salud,...

SR. HEREFORD: Gracias.

SR. LAPELÚZ: ... pretende hacer es generar una reducción en la huella de carbono a través de la reducción de la intensidad del *healthcare* de hasta de 81,000 toneladas equivalentes de dióxido de carbono en el año cinco, utilizando los principios de la medicina preventiva, reducir hasta un 40 —está desarrollado para individuos y comunidades de bajo ingreso, particularmente los que están cerca de la frontera, de nuestra frontera, para nosotros norte, para los Estados Unidos, sur— 40% en los gastos y lo que estamos pidiendo es los fondos necesarios para poder construir la pequeña clínica hub y tener todo el sistema montado y que pueda funcionar en el corto plazo.

Muchas gracias, señores. Éstos simplemente son los, somos los participantes. Y les agradezco mucho. Es un honor haberles presentado.

SR. HEREFORD: Gracias, Gerardo.

Vamos a regresar a Eduardo Gaona, el Secretario Técnico de la Comisión de Federalismo y Desarrollo Municipal del Senado de México. Eduardo, le damos la palabra.

SR. GAONA: Gracias. Buenas tardes. ¿Ahora sí me escucho?

SR. HEREFORD: Sí, perfecto.

SR. GAONA: Bien. Good afternoon to all members of the Board of the North American Development Bank. My name is Eduardo Gaona Domínguez, Secretario Técnico de la Comisión de Federalismo y Desarrollo Municipal en el Senado de la República. Thank you for allowing me to make the following comments. From now on, I will speak in Spanish.

A nombre del Senador Samuel García Sepúlveda, les agradezco por tan amable invitación para comentar algunos aspectos que consideramos de primera importancia para el financiamiento de proyectos de la región México-Estados Unidos. Seré muy breve.

Es importante comentar que el 29 de abril pasado, el Centro Nacional de Control de Energía en México, operador de la red eléctrica, publicó un acuerdo donde, a partir el 3 de mayo del presente, quedan suspendidas las pruebas preoperativas de las centrales eléctricas intermitentes eólicas y fotovoltaicas. Éste es un tema que ya han tocado algunos de quienes me antecedieron aquí en la palabra. Y como consecuencia de, digamos, esta decisión, se da prioridad a que las centrales eléctricas fósiles de la Comisión Federal de Electricidad en México bajo el argumento de que la generación intermitente de las centrales de energía eólica

y fotovoltaica habían presentado fallas afectando la confiabilidad y el abasto continuo del sistema eléctrico nacional en el contexto actual de la contingencia sanitaria que tenemos por este COVID.

Entonces, lo que quiero resaltar es que las medidas planteadas imponen restricciones a nuevas centrales de generación de energías renovables, se limita la emisión de permisos para las nuevas plantas eólicas y solares y prohíbe la construcción de proyectos en lugar de, donde se considere congestionados con poca capacidad de transmisión. Dentro de este acuerdo, lo que se analiza, en términos legales, miembros del Consejo de Administración, seguramente ustedes lo deben de traer en el radar, es que, precisamente, el acuerdo es contrario a la Constitución. Tenemos ahí perfectamente identificados los artículos. No los digo por cuestiones de tiempo ahorita. También el acuerdo es contrario a diferentes leyes, como la Ley de la Industria Eléctrica, la de Transición Energética, la Ley General de Cambio Climático. Es contrario al propio T-MEC en el capítulo 24 correspondiente al medio ambiente.¹³ Y no se diga también a los ODS, el 3, el 7, el 8, el 9, etc.¹⁴ Y bueno, se han establecido críticas a este acuerdo en el sentido de que se busca, precisamente, o se atiende a una centralización. Ha hablado la Comisionada Montserrat Ramiro de la Comisión Reguladora de Energía. Ha hablado también el Consejo Coordinador Empresarial. Ha hablado también la delegación de la Unión Europea que ha enviado una carta dirigida a la funcionaria Rocío Nahle. Y bueno, así podemos encontrar diferentes actores.

La situación actual en este tema es que se han presentado, como ustedes saben, amparos que se han ganado y, entonces, ya la CENACE emite un oficio el pasado 19 de mayo donde dice que va a atender a los órganos jurisdiccionales y sus resoluciones y reula sobre la aplicación de suspensiones provisionales a plantas de energía limpia, ade—, eso cerrando este tema. Entonces, como comentaba yo al principio, a nombre del Senador, es de especial relevancia el comentar, precisamente, en esta reunión, el citado tema, puesto que atiende, por un lado a la inversión privada que ya se tenía en el país, en México, pero lo más importante es que al inhibir esta serie de inversiones, pues tiene un impacto directo en el desarrollo sustentable, en la ecología, en el medio ambiente.

Y para cerrar, solamente comentar que necesitamos tener certeza sobre las restricciones a la participación que se pretenden en el sector y, con ello, medir el impacto sobre el desarrollo sustentable y la inversión nacional y extranjera. Por mi parte sería todo. Les agradezco mucho su atención.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, Eduardo.

The next public speaker, David Holguín, Director, Dirección General de Transporte, Gobierno del Estado de Chihuahua. David, te pasamos la palabra.

SR. HOLGUÍN: Hola. Buenas tardes a todos. Perdón por no hacer la presentación en inglés. Pero quiero agradecerles la invitación. ¿Sí me escuchan?

SR. HEREFORD: Sí, te escuchamos muy bien.

¹³ Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

¹⁴ Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de Naciones Unidas.

SR. HOLGUÍN: Ah, okay, gracias.

Quiero agradecerles la invitación de participar en este foro. Escuché con atención los resultados y los avances, el nivel de inversión, ¿verdad?... que presentó este Consejo. Y bueno, yo quiero ser muy breve en este sentido. Quiero que volteemos a ver el tema de transporte. El tema de transporte desde el punto de vista sustentable, pues es un tema muy importante. El tema de transporte desde el punto de vista económico, cultural, es un tema muy, muy, importante.

Creo que... quiero enfocar mi participación en el sentido de que dada esta contingencia o este gran reto que estamos afrontando, estamos tratando de visualizar el futuro inmediato, en el caso de nuestro estado de Chihuahua, cómo reactivar la economía. Y creo que el tema de transporte es un tema muy, muy importante.

Al Gobernador Javier Corral y a este servidor nos gusta mucho comentar algunos hechos históricos. Por ejemplo, el tema de... de... de los tiempos de la postguerra, de la segunda guerra mundial. El tema por ejemplo de Alemania, por ejemplo. Que lo primero en lo que invirtió esta nación fue en el tema de transporte. Entonces, no voy a platicar ¿verdad?, cuestiones obvias, ¿verdad?, de por qué lo hizo. Lo que quiero yo comentar es que planteamientos tan importantes que nos hace este Consejo en el tema de transporte han sido, de alguna manera, desaprovechados. Yo quiero, que, dado el tema de la contingencia, y como lo acabo de mencionar, en un futuro inmediato voltear a ver el tema de transporte como una herramienta, un elemento muy, muy importante para retomar nuestra actividad económica y, sobre todo, sin dejar de lado el tema sustentable.

Mi participación es muy simple, muy breve. Los saludo a todos y gracias por la invitación.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, David. Agradecemos tu participación hoy.

The next public comment speaker, Raúl Payán Venegas, Director de Proyectos, Grupo Osme. Raúl, te damos la palabra.

MR. PAYÁN VENEGAS: Muy buenas tardes. Muchas gracias por su tiempo. Soy el Dr. Raúl Payán y vengo a presentarles nuestro proyecto ubicado en la ciudad fronteriza de San Luis Río Colorado, Sonora. Nuestro proyecto consiste en la ampliación de nuestras actuales instalaciones, a la construcción de un hospital y centro de especialidades con 70 camas censables. Somos pioneros en la prestación de servicios —la siguiente, por favor—.

Somos pioneros en la prestación de servicios médicos transfronterizos cuya actividad la realizamos desde hace más de 30 años en nuestra área de influencia, principalmente en los condados de Yuma, el Valle Imperial, Maricopa y San Diego. Nuestro complejo médico integral ofrecerá servicios orientados en atender las necesidades de atención médica a trabajadores agrícolas de Estados Unidos y su familia, considerados como el segundo sector más vulnerable y cuyo trabajo es considerado de alto riesgo. Este segmento de trabajadores actualmente considerado como trabajadores esenciales durante la pandemia del COVID-19.

El 65% de los trabajadores agrícolas en Estados Unidos no cuentan con seguro médico para ellos ni sus familias. Solamente el 14% recibe esta prestación de sus empleadores dado que no es ninguna obligación legal. También el alto costo de los servicios de salud en Estados Unidos hace que muy pocas empresas estén dispuestos a ofrecer esta prestación a sus trabajadores. La siguiente, por favor. Nuestro centro médico ayuda a solucionar esta problemática en dos vías, prestando servicios médicos de alta calidad y bajo costo a los trabajadores, reduciendo hasta un 60% los costos de este servicio al contratarlos en México. La siguiente, por favor.

El Complejo Médico Osme es un proyecto verde, responsable social y ambientalmente. En su ejecución utilizará un sistema "*lean construction*" de minimizar la generación de residuos. Sus muros y paredes serán de concreto celular de tecnología alemana de la más alta eficiencia térmica. Todos los equipamientos mecánicos, médicos y de refrigeración son de alta eficiencia energética y cero uso de refrigerantes. Contará con paneles solares en áreas de estacionamiento para la generación de energía fotovoltaica. Los sistemas de iluminación serán de tecnología LED y sensores de apagado automático. El sistema hidrosanitario está orientado al máximo ahorro de agua y tratamiento de desechos. La siguiente, por favor.

El monto total de la inversión del proyecto actual es de \$12.8 millones de dólares. Muchas gracias por su atención.

SR. HEREFORD: Muchas gracias, Dr. Payán. Agradecemos el tiempo y la presentación.

El que sigue. Le damos la palabra a Silvia Rodríguez, Reportera de Economía y Finanzas del *Milenio*. ¿Silvia?

[PAUSA / PAUSE]

¿Silvia, ahí estas?

[PAUSA / PAUSE]

¿Memo, está abierto el micrófono?

SR. RAUDA: Sí, está abierto y veo que hay audio que está entrando de su computadora.

SR. HEREFORD: Silvia, no te escuchamos.

[PAUSA / PAUSE]

VOZ FEMENINA NO IDENTIFICADA: Uh-hum. Está que no se la acaba. Cómo atacó a, a las mujeres. Lo del 9 de marzo, *le costó*.

SR. HEREFORD: Silvia, ya te escuchamos.

VOZ FEMENINA NO IDENTIFICADA: Le costó muy alto.

VOZ MASCULINA NO IDENTIFICADA: Ahorita, inclusive, esto que viene manejándose desde ayer, anteaer. Y ahorita con esto de la—

MR. HEREFORD: Okay. Memo, I guess, cut the mic please. And we'll move on.

VOZ MASCULINA NO IDENTIFICADA: ... dicen, okay, está bien...

MR. HEREFORD: Thank you Memo.

That concludes the public comment period of everyone that registered to speak. Thank you everyone for your participation today. For those of you that weren't able to connect, please feel free to send your comments in written form, and we'll make sure we'll pass on to the Board.

I'd like to invite our Board chair, Mathew Haarsager to give some closing remarks. Mathew?

MR. HAARSAGER: Yes, thank you very much for passing me the word. I just would like to thank everybody who took the time to participate in this public meeting. I think it was very helpful for all of us here at the NADBank, you know, to hear your perspectives on the issues in the border region and the work that the NADBank is doing. So, thank you very much, and I'll look forward to our next Board meeting in November of this year. Thank you.

MR. HEREFORD: Thank you Mathew. And that concludes our meeting for today. Thank you everyone who joined and participated. We look forward to working with you. We have lots of projects to work on. Have a great day.

Gracias, hasta luego.

MR. HAARSAGER: Thanks very much.

SR. DE LUNA: Gracias a todos. Gracias, Jesse. Calixto, Salvador, felicidades.

UNIDENTIFIED MALE VOICE: Excellent work.

MR. MATEOS: Gracias. Thank you. Thank you to all. We'll be in touch. We have a lot of work to do now, and I really appreciate your leadership and guidance on what we're doing and the response we got from you. So, we are committed to this, and we are more, now even more committed to work for you.

Muchas gracias también a mi Consejo de la parte de México y seguiremos trabajando con su dirección.

SR. LÓPEZ: Igualmente de mi parte, muchas gracias a todos.

Thank you very much everyone for your support.

MR. HAARSAGER: Thanks to everybody. Hopefully next time, in person.

[MEETING ADJOURNED / SE TERMINA LA REUNIÓN]