



North American Development Bank

Banco de Desarrollo de América del Norte

Reunión Pública del Consejo Directivo

30 de mayo de 2019

Ciudad Juárez, Chihuahua

[Versión literal en español¹](#)

SR. BRAVO: ...Desarrollo del Departamento del Tesoro.

[APLAUSOS]

El Embajador Mario Chacón Carrillo. Él es director general para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Bienvenido Embajador.

[APLAUSOS]

Dale Eppler. Él es asistente adjunto de la secretaría de Política Económica Regional para México y Hemisferio Occidental y Asuntos de Cumbre del Departamento de Estado.

[APLAUSOS]

Iris Jiménez Castillo, la volvemos a ver después de mucho tiempo, directora general adjunto de Asuntos Internacionales y Regionales de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

[APLAUSOS]

Lisa Almodovar es directora adjunta de la Oficina de Asuntos Regionales y Bilaterales de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos. Lisa.

[APLAUSOS]

Se integra también por primera vez a este Consejo Lizeth Aurora Villegas. Ella es directora general adjunta de Análisis Financiero de la Hacienda Pública Local y representante de los estados fronterizos de México. Lizeth, bienvenida.

[APLAUSOS]

Desde luego, el senador del Estado de Texas, José Rodríguez. Él es representante de los estados fronterizos de Estados Unidos. Senador.

¹ El único idioma que se hablaba durante la reunión fue el español. En consecuencia, la versión literal es también la versión en español.

[APLAUSOS]

Denise Moreno Ducheny, abogada de San Diego y representante de la sociedad civil de los estados fronterizos de Estados Unidos.

[APLAUSOS]

El maestro Alex Hinojosa, director general del Banco de Desarrollo de América del Norte.

[APLAUSOS]

Le damos una muy, muy especial bienvenida a la Ing. Alejandra de la Vega, secretaria de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado, con la representación aquí en este momento del gobernador Javier Corral Jurado. Gracias Alejandra.

[APLAUSOS]

Bueno, reconocemos en la audiencia distintas personalidades que vienen de muchos lugares de la frontera, a Gerardo Ronquillo, tesorero de la Presidencia Municipal. Gracias por estar con nosotros, Gerardo.

[APLAUSOS]

Los dos cónsules generales en El Paso y Juárez, John Tavenner y el consejero Mauricio Ibarra. Está por aquí.

[APLAUSOS]

Mauricio Ibarra se acaba de integrar al Consulado. Es embajador de carrera... Perdón, de carrera de servicio de carrera y además un excelente profesionalista y fue miembro de este Consejo hasta fines del año pasado.

A los dos comisionados de la Comisión Internacional de Límites y Aguas, Jayne Harkins y Roberto Salmón.

[APLAUSOS]

Ambos tuvieron una valiosa participación en la sesión privada de la mañana.

Manuel Gerardo Ocejo, subdirector de construcción de la CESPT, que es el sistema operador de Tijuana. Gracias, Gerardo.²

[APLAUSOS]

Nos acompaña el presidente municipal de Gustavo Díaz Ordaz, Tamaulipas, José Manuel López.

² Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana (CESPT).

[APLAUSOS]

Steven Wright, de la Nación Cuatro Walls. Muchas gracias.

[APLAUSOS]

Viene Artemio Alafa, gerente de COMAPA de Díaz Ordaz, a quien le tenemos buenas noticias el día de hoy.

[APLAUSOS]

¿No sé si esté el director de la Junta Municipal de Saneamiento de Juárez?³... ¿De Ojinaga?... Paola Avitia no la veo. Guillermo Lash, gerente del sistema operador de Matamoros, bienvenido.

[APLAUSOS]

Jessica Herrera de la Ciudad de El Paso... Se nos registró. ¿No está?

De la empresa Génesis, José Ignacio Matera...

[APLAUSOS]

Del sector académico, el Dr. Adrián Vázquez de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. Adrián, te vi... aquí está.

[APLAUSOS]

Eduardo Ramos, presidente de COPARMEX, a él sí lo vi. Eduardo.⁴

[APLAUSOS]

También Ivonne Reul Rodríguez, Directora de Infraestructura del Gobierno de Tamaulipas. Gracias, Ivonne, por venir desde tan lejos. Gracias.

[APLAUSOS]

No está David Corrales, director de OOMAPAS de Agua Prieta.⁵ Se registró... Bien. Gracias.

SR. BRAVO: A continuación el Presidente del Consejo Directivo, el maestro Gabriel Yorio González, nos va a dirigir un mensaje. Maestro.

SR. GONZÁLEZ: Bueno, bueno. Muy bien. Buenas tardes tengan todos ustedes. Muchas gracias por acompañarnos. Me siento muy, muy honrado de participar en esta primera sesión

³ Junta Municipal de Agua y Saneamiento (JMAS).

⁴ Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).

⁵ Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMAPAS).

del Consejo Directivo y ésta primera sesión pública que el NADBank realiza en este año. Antes que nada, le quiero dar la bienvenida una vez más, a la Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua, la Ing. Alejandra de la Vega. Muchas gracias por acompañarnos.

Para mí, es un privilegio estar aquí el día de hoy, sobre todo que tuvimos dos días, yo creo, bastante productivos, largos, de mucha discusión pero que creo que fueron muy, muy fructíferos para, para el Banco, pero también para nosotros como... en... el Consejo.

Tuvimos la oportunidad de revisar estados financieros. Tuvimos la oportunidad de revisar líneas de negocio que el Banco quiere explorar. Tuvimos la oportunidad también de explorar los nuevos enfoques que están tratando de implementar sobre temas medio ambientales. Y creo que fue muy ilustrativo entender también de primera mano cuál es el impacto que el Banco tiene en la zona fronteriza de los dos países. Tuvimos el privilegio también de poder conocer dos plantas tratadoras de agua, una en Tornillo, Texas y la otra aquí en Ciudad Juárez, y creo que conocer de primera mano estos impactos, el impacto que tiene en la economía, pero también el impacto que tiene en el desarrollo económico es muy ilustrativo del impacto... del alcance que puede tener el Banco en la vida de la frontera y, sobre todo, de las ciudades alrededor de la frontera.

Me gustaría también resaltar que actualmente y como parte de las discusiones que tuvimos el día de hoy, durante el Consejo en la sesión privada, discutimos temas que van inclusive, más allá de meras iniciativas y que están más enfocadas a definir la planeación estratégica del Banco. El Banco está pensando en perspectivas de mediano plazo, en elaborar planes estratégicos con miras a cinco años y están tratando de concatenar los diferentes niveles de administración del Banco junto con sus objetivos de desarrollo de largo plazo y creo que eso son innovaciones, son buenas prácticas internacionales que todos los bancos de desarrollo tienen y el NADBank no es la excepción. Se está moviendo en esa línea y en ese sentido nosotros nos sentimos bastante, bastante contentos con el trabajo que han venido haciendo en los últimos años. También me acabo de enterar que el Banco cumple 25 años en este año. Entonces, les quiero extender una felicitación y obviamente agradecerles y reconocerlos por el trabajo que han hecho en los últimos años, tanto a su Director General como a todo el staff que trabaja con, en el Banco. Y sin más preámbulo, yo creo, cedo la palabra a los que realmente saben de la administración del Banco, ¿no?

SR. BRAVO: Muchas gracias, señor presidente.

[APLAUSOS]

Quiero destacar la presencia de José María Bulás de CEMEX, que nos acompaña. Gracias. Un amigo de muchos años del Banco.

[APLAUSOS]

Ahora le pedimos muy respetuosamente a la Ing. Alejandra de la Vega, que nos dé su mensaje, por favor, Alejandra.

SRTA. DE LA VEGA: Buenas tardes a todos. A nombre del Gobernador Javier Corral agradecemos la oportunidad de estar aquí. Bienvenidos a Ciudad Juárez. Bienvenidos a Chihuahua. El Gobernador quería estar presente, pero por motivos de agenda, ya se le complicó y me pidió que asistiera en su representación. Agradezco al presidente del Consejo, al maestro Gabriel Yorio, y a todo el Consejo Directivo. Y especialmente me pidió el Gobernador, agradecer a Alex Hinojosa y a todo el equipo de trabajo la colaboración con el Estado de Chihuahua y el interés mostrado en los proyectos del Estado de Chihuahua.

Desde su creación, el Banco para el Desarrollo de América del Norte, ha colaborado inmensamente en el desarrollo económico de esta región y brinda asesoría técnica y financiera en la región de su competencia. El carácter binacional del Banco es un gran ejemplo de la región a la cual pertenecemos. La interacción comercial, industrial, social, cultural y familiar que existe entre nuestra región es constante e intensa en los estados fronterizos. Es ejemplo de políticas públicas que buscan el verdadero desarrollo social y económico, entendiendo que, al ser cohabitantes de esta misma región, es fundamental que el progreso y la calidad de vida de las personas que en ella habitamos, sea satisfactoria y se desenvuelva en ambas naciones.

Esta colaboración toma una importancia aún más crítica en estos momentos. Hoy más que nunca, es importante, fundamental, continuar con los esfuerzos de construir lazos de entendimiento y colaboración tangibles entre nuestras naciones y entre nuestros estados. La tendencia creciente de integración económica y social de nuestros países nos demanda y evidencia la necesidad de trabajar de forma estrecha y en una profunda coordinación.

Los proyectos que esta institución fomenta son estratégicos para el crecimiento y desarrollo de nuestros principales sectores económicos, al permitirnos ofrecer servicios e infraestructura indispensable para ellos, pero aún más importante para nuestros ciudadanos.

Desde el Gobierno del Estado de Chihuahua, estamos convencidos en la necesaria colaboración, somos conocedores de las necesidades apremiantes que enfrenta nuestra región y reconocemos el apoyo que esta institución brinda. Puede ser de gran importancia para encontrar y ofrecer soluciones sustentables que nos beneficien a todos en el corto, mediano y en el largo plazo.

Muchísimas gracias por su presencia y por la voluntad de colaborar y construir soluciones a los problemas regionales que compartimos. Gracias.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Muchas gracias, secretaria. Tenemos ahorita el espacio de comentarios públicos, si nos quieres acompañar. ¿Tienes tiempo? ¿Sí? Perfecto.

Entonces, pasamos a esta parte tan importante en nuestra institución, que nos hace tan especiales yo creo, porque es la voz pública de las obras de la frontera. Y han pedido por anticipado la palabra tres personas y después otras dos personas la han pedido a través de estos formatos que se los pueden entregar allá afuera y pueden poner su nombre y lo que quieren presentar.

Estamos a un espacio de más o menos cinco minutos para cada comentario. Tiene la palabra Steven Wright, de Four Walls, por favor, Steven...

Ah, perdón, perdón... Perdón, el director del NADBank va a tener unas palabras. Perdón.

SR. HINOJOSA: Ahí está. Una vez más. Maestro Gabriel Yorio González, secretaria Alejandra de la Vega, integrantes de este Consejo, todos ustedes, buenas tardes.

Me gustaría hacer un informe sobre lo que ha hecho el Banco en el 2018. Certificamos —parte de nuestro mandato es la certificación de proyectos—. Así cualquier proyecto que vamos a proveer fondos o que vamos a financiar, hacemos estudios del beneficio a las comunidades con nuestro mandato ambiental. Así que parte de esto es certificación. Tuvimos seis proyectos que se certificaron: tres sobre proyectos de agua potable, dos proyectos de alcantarillado sanitario y un parque solar.

La inversión total fueron de \$276.6 millones de dólares. La participación del Banco fue 115, serían \$115 millones de dólares, con \$111.6 millones de créditos para dos proyectos y \$3.7 millones en recursos no reembolsables para cuatro proyectos. Una vez más, con nuestro mandato, tenemos monitoreo y medición, que serían para aproximadamente medio millón, para una población que se beneficia, 575,000.

El programa de crédito...créditos aprobados y contratados para tres proyectos: la planta desaladora de San Quintín, se aprobaron \$36.1 millones de dólares; el parque solar “Puerto Libertad”, uno de los más grandes de las Américas realmente, \$75 millones de dólares; y el programa para la adquisición de vehículos de baja emisión en la zona fronteriza de México, fue una extensión, fue de \$20 millones de dólares. En este programa, lo que tenemos es que estamos financiando autobuses, camiones de energía limpia o sea de gas natural o diésel limpio. Ciento sesenta y seis millones de dólares se desembolsaron durante el año para 10 proyectos en construcción.

Tenemos un Programa de Apoyo a Comunidades de bajos recursos y los resultados del 2018 fueron \$1.2 millones de dólares para tres proyectos: el Sistema de Agua Potable para José Silva Sánchez en Tamaulipas, \$250 mil dólares; Mejoras al Sistema de Suministro y Distribución de Agua Potable en Whetstone, Arizona, \$500 mil; y Mejoras al Sistema de Alcantarillado de Peña Blanca en Nogales, \$450 mil dólares. También fueron \$500 mil dólares contratados para el proyecto de agua potable, allí estuvo, una comunidad cerca de Whetstone, Arizona. Dos punto dos millones de dólares se desembolsaron para ocho proyectos en proceso. Lo primero fue lo que se aprobó y luego los \$2.2 millones, los que estaban ya en proceso.

También manejamos el BEIF que es un Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza, con fondos de la EPA.⁶ Los resultados para el 2018, fueron \$2.9 millones de dólares aprobados para dos proyectos de alcantarillado sanitario: en Camargo, Tamaulipas, \$2.5 millones; en Tijuana, Baja California, \$350 mil fondos adicionales. Tenemos cinco proyectos de aguas residuales con un total de \$4.3 millones de dólares que se contrataron en Tijuana; Marathon, Texas; Loma Blanca, Chihuahua; Sunland Park, Nuevo México; y Willcox, Arizona. Veinticinco

⁶ U.S. Environmental Protection Agency (EPA).

millones de dólares fueron desembolsados durante el año para 16 proyectos que están en construcción.

Quince proyectos concluyeron la etapa de construcción y entraron en operación: nueve proyectos de agua potable o residual; dos proyectos de equipo para manejar residuos sólidos; dos parques eólicos y un proyecto de pavimentación de calles para mejorar la calidad del aire. Una inversión total de \$819 millones de dólares; nuestra participación fue de \$213 millones de dólares; con una población beneficiada de 2.9 millones. Aquí pueden ver que el apalancamiento que hace el Banco es atraer otros fondos y con buen éxito.

Hacemos también un análisis... de los resultados, que... Es un proceso que hemos empezado desde hace unos años, pero aquí lo que tenemos acumulados hasta 2018... Hemos hecho reportes sobre 106 proyectos con sus informes: cuatro potabilizadoras con capacidad combinada de 2,528 litros por segundo; 335 kilómetros de tubería, 28 plantas de tratamiento de... tratadoras de aguas residuales, con una capacidad de 11,390 litros por segundo, con 1,500 kilómetros de alcantarillado. Tuvimos un proyecto de conservación de agua para un distrito de riego con 3.2 kilómetros de canales mejorados, tres proyectos de drenaje pluvial con 34.6 kilómetros de colectores y 476,124 metros cúbicos de capacidad en presas. Todo esto realmente es lo importante, porque indica que éste es el beneficio a las comunidades que apoyamos.

Ahí está, gracias.

Resultados acumulados. Continuamos aquí el impacto de 106 proyectos con informes de cierre: tres rellenos sanitarios y 92 vehículos para recolección y operación de rellenos con un beneficio aproximadamente de 2.3 millones de personas. Con los rellenos sanitarios, un estimado de 1,363 toneladas métricas de residuos manejados adecuadamente y .8 hectáreas de tiraderos clausurados. Cinco proyectos de mejoras viales que proveen 6.9 millones de metros cuadrados de calles fueron pavimentadas, 183 mil personas beneficiadas y tuvimos también 1,578 toneladas métricas por día de polvo suspendido que fue evitado. Todo esto es importante para la calidad del aire y las comunidades. Tuvimos dos proyectos de transporte público que suministraron 343 vehículos de bajas emisiones y en esto 3.5 millones de personas son beneficiadas, 2,554 toneladas métricas por año son de emisiones de gases de efecto invernadero, son evitadas, y 173 toneladas métricas por año de emisiones de NOx fueron evitadas. También financiamos 15 plantas de generación de energía limpia con capacidad combinada de 1,134 megawatts ó 1.1 gigawatts, beneficiando a cinco millones de personas. Fueron 3,133 gigawatts-hora por año de electricidad que se va a generar, 1.7 millones de toneladas métricas por año de emisiones que fueron evitadas y también 4,000 toneladas métricas por año de otras emisiones contaminantes que fueron evitadas.

Este año tenemos una actividad con aprobación de nuevos proyectos y financiamiento. Se han certificado cuatro proyectos nuevos, para recibir un total de \$113 mil millones de dólares en créditos y recursos no reembolsables; uno de ellos es la Línea 3 del Sistema de Transporte Colectivo de Monterrey, en Monterrey, Nuevo León, \$103 millones de dólares; Ampliación de Relleno Sanitario en el Condado de Maverick, Texas, que se aprobó por el Consejo hoy, crédito de \$2.9 millones de dólares y recursos del PAC por \$150,000 dólares; Rehabilitación del Colector Poniente, Segmento 1A, en Tijuana, Baja California, con recursos del BEIF por \$2.4

millones de dólares; y también Proyecto de Alcantarillado y Saneamiento en Gustavo Díaz Ordaz, Tamaulipas, con recursos del BEIF por \$4.5 millones.

Parte de lo que hace el Banco también, es dar asistencia técnica para desarrollar proyectos y estudios. En el 2019, tenemos siete estudios en proceso o elaboración financiada con recursos del PAT por \$1.4 millones de dólares. Tenemos 13 estudios en proceso o elaboración financiada con recursos del PDAP por \$2 millones de dólares al fin de apoyar el desarrollo de 12 proyectos de agua potable o aguas residuales, priorizadas por la EPA para recibir recursos del BEIF. Tenemos 22 iniciativas de frontera 2020 en proceso, que son normalmente estudios sobre el medio ambiente, con recursos no reembolsables de \$1.13 millones de dólares.

Algo que también tomamos mucho orgullo en organizar son eventos donde damos información o reunimos a ciertas industrias. Tenemos el Foro Fronterizo de Energía XXIV, que será el 21 de agosto, 20 y 21 de agosto en San Antonio, Texas. Aquí lo que hacemos es reunir esfuerzos en la región para desarrollar proyectos que contribuyen a mejorar el medio ambiente, oportunidades de financiamiento, nuevas tecnologías y como continuar fortaleciendo alianzas que beneficien a ambos países.

El Utility Management Institute, el Instituto para Administración de Servicios Públicos, el UMI, será en San Antonio, dos módulos en julio, uno en julio y uno en septiembre. Nuestro objetivo es impartir los primeros módulos sobre la planeación, implementación de organismos exitosos de servicios públicos de agua en ambos lados de la frontera.

Esto es un resumen de las actividades que hemos tenido en el 2018 y este primer trimestre del 2019. Gracias.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Muchas gracias, Alex. Ahora pasamos, ahora sí, a los comentarios públicos. Entonces, decía que Steven Wright de Four Walls. En el micrófono que está allí, puede tomar la palabra y tiene una presentación.

Y la presentación aquí la van a correr. Sí.

SR. WRIGHT: Muy buenas tardes. Mi nombre es Steven Wright. Soy cofundador y codirector de la ONG, se llama Four Walls International.⁷ Vengo aquí con mi colega, William Matson, y venimos para hablar específicamente sobre nuestro programa, Border Impact Bond. Quiero agradecer a Alex por la invitación. Estamos emocionados a presentarla. Sí. Sigue.

Es importante reconocer que tenemos 10 años trabajando en la zona fronteriza de San Diego y Tijuana, reutilizando los residuos sólidos como materia de construcción. Éste es un mapa de nuestros proyectos en ambos lados de la frontera, pero somos muy afortunados a tener la experiencia de construir también en Guatemala y Colombia. Sigue.

En nuestra casa, en nuestro hogar, tenemos...

⁷ Organización no gubernamental (ONG).

[PROBLEMA DE SONIDO]

...una problema muy grande. Tenemos una problema muy grande. Es la de los residuos sólidos...

[PAUSA]

Bueno, ¡ow! Perdón. Tenemos una problema grande, ¿no? Tenemos muchas llantas, mucha basura, mucho sedimento que cruza al lado norte y éste es un foto de los sediment basins en Gold Canyon. Representa una subcuenca del cuenca del río Tijuana y.... Siguiente.

Estamos gastando 20% de la propuesta de los parques estatales de la región en mitigar esas dos piscinas de sedimento. El Estado de California está gastando \$1.8 millones de dólares anualmente, para más o menos no resolver la problema, ¿no? para prevenir más daños al estero. Cuando miramos lo que gasta el Condado de San Diego, también en la ciudad de San Diego, es más como \$3 a \$8 millones de dólares anualmente. Siguiente.

Éste es una mapa del río de cuenca del río Tijuana y pueden ver que tenemos 70% en el lado mexicano, 30 al lado norte. Y aquí, puedes ver una mapa...la región donde estamos enfocados en la subcuenca Los Laureles, en la estrellita verde, es los sediment basins de Gold Canyon. Okay. Y lo que aprendimos en estos 10 años, es si mudamos upstream en la cuenca y podemos crear incentivos económicos y empleos locales, podemos prevenir los mismos materiales de cruzar la frontera por 70% menos de lo que gastamos para sacarlo del río y poner en el basurero.

Entonces, no importa lo que, cual intervención utilizamos o que hacemos, es muy obvio que lo que ocupa es el mecanismo financiado sustentable, para seguir consistente y tener impacto medible. Por eso creamos el Border Impact Bond. Usé el modelo de "Impact Finance", pero con un elemento binacional, y la idea es que dinero privado puede trabajar en los mejoramientos de la cuenca, arriba en la cuenca, y los stakeholders abajo, en el lado norte, van a ver los savings. Van a ahorrar mucho dinero y con ese dinero puede reembolsar, el principal y el interés de los inversionistas. Sigue.

Colaborando con nuestros colegas en la Universidad de California Irvine, identificábamos tres "hot spots", tres lugares que son responsables por 60% del sedimento y basura que cruce la frontera. Eso son una vista aerial de los tres hot spots. Y con el financiamiento del Border Impact Bond, lo que vamos a hacer es crear empleos, estabilizando los cerros y el canal. Vamos a crear una programa de reciclaje centrado en las necesidades de la comunidad y vamos a reforestar los cerros e instalar infraestructura verde. Sigue.

Los primeros implicaciones trabajando con las simulaciones en la computadora, dicen que hay bastante dinero que el estado va a ahorrar. Una más... Y también dice que el riesgo para el Estado es minimal. No tiene mucho riesgo eso. Sigue.

Entonces, venimos aquí para presentar. Estamos agradecido por la oportunidad. Pero venimos para llegar a su radar. Empezar el diálogo. Porque el NADBank, la verdad es el partner ideal. Porque cuando lo realizamos en Los Laureles, vamos a tener un plan replicable por toda la cuenca del río, pero también todas las cuencas binacionales de nuestra frontera.

Y estamos en el fase de la planeación y diseño para las implementaciones o intervenciones. Y estamos emocionado para seguir en la conversación, para ver si hay oportunidad de trabajar juntos, para llevar el Border Impact Bond al mercado. Muchas gracias por el tiempo y aquí está mi contacto. Espero hablar luego. Gracias.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Muchas gracias, Steven y gracias por venir desde tan lejos.

Otra persona que viene también de lejos, de Chihuahua, el Dr. Oscar Ibáñez. Acaba de llegar. Gracias Oscar, presidente de la Junta Central de Agua y Saneamiento.

[APLAUSOS]

Hace media hora estaba en Villa Ahumada, comiéndose el segundo burrito. Oscar, pásale por favor... Pidió la palabra.

DR. IBÁÑEZ: Bueno. Ahora sí. Miren, bueno, primero, ya la representante del Gobernador, Alejandra, hizo el agradecimiento a nombre del Estado. Yo sólo quiero compartir un poco la experiencia de trabajo que hemos tenido con el NADBank.

Objetivamente, yo tengo muchísimos años, desde su fundación, conociendo las instituciones binacionales que surgieron de lo que fue el Tratado de Libre Comercio y puedo decir que el trabajo que se ha realizado en este pedazo, particularmente en Chihuahua, muy particularmente en la región de Paso del Norte, pero también en la zona de Palomas-Columbus, todo el Valle de Juárez, incluso Ojinaga, ha sido muy importante. El trabajo que el Banco ha desarrollado realmente pues ya es parte del, yo creo que, del acervo, de las colaboraciones exitosas y nosotros queremos seguir así, continuar con este tipo de colaboración y estos proyectos.

Voy a mencionar un par de asuntos que son conceptuales y que tienen que ver con quien me precedió. En el área de Tijuana-San Diego, siempre ha sido un problema, este tema de las aguas, que luego después se comparten las...y las descargas que luego después afectan al ecosistema de los dos países. Aquí tenemos también lo mismo. Tenemos una cuenca donde las aguas negras pueden afectar, indistintamente, los dos lados de la frontera. Sin embargo, el trabajo que se ha llevado con el Banco, con el apoyo del Banco, con la E.P.A., con la CONAGUA, ha permitido que la infraestructura aquí en la frontera ahorita ya esté al 100% del tratamiento de las aguas.⁸ Estamos por concluir unas obras de colección para conectar ya todo el... las aguas negras de Ciudad Juárez, con un tratamiento. Pero necesitamos ir a un segundo nivel, creo yo. Necesitamos reutilizar esas aguas. Necesitamos aprovechar la energía de los biosólidos. Necesitamos... sacar cada posibilidad de eficiencia energética, no sólo de los lodos del tratamiento, sino también de mejorar las eficiencias que tenemos en la producción de agua.

⁸ Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

Hemos estado trabajando con el Banco, ahora con su departamento técnico, en la formación de cuadros gerenciales para los organismos operadores. Vamos, ya estamos inscritos para esta sesión que van a tener en julio en San Antonio.

Ahorita nos está apoyando el Banco con otra dimensión que no habíamos tratado y que me parece que para la región va a ser fundamental y es el manejo del drenaje pluvial. Todo lo que tiene que ver con el agua que cae en esta cuenca y que finalmente afecta binacionalmente. Todos los que vivimos aquí, nos tocó vivir muy de cerca la tragedia del 2006, cuando las presas el Elefante y el Caballo estaban llenas. Tuvieron que soltar el agua. El río estaba lleno. Tuvimos inundaciones en el área de Nuevo México, de Texas y, por supuesto también aquí en Juárez. No teníamos posibilidad de sacar el agua por ningún lado. Hoy en la mañana, en la sesión del Comité Técnico del Fideicomiso de los Puentes de Juárez, se aprobó una inversión muy importante, recursos por 600 millones de pesos para drenaje pluvial.

El Banco está apoyándonos con asistencia técnica para lo que sería el diseño de un organismo que permita la operación y el mantenimiento de un sistema de estas características. Es una infraestructura muy costosa, pero que tiene un impacto, no sólo en la calidad de vida de las personas, sino en la productividad y en el mejor funcionamiento ambiental de toda la ciudad.

Estos proyectos que se están haciendo de drenaje pluvial, tienen recarga del acuífero que también afecta binacionalmente. Nosotros compartimos el acuífero. Estamos extrayendo el agua del mismo acuífero, tanto en Nuevo México como en Texas, y esto es muy importante, porque estos estudios y estos proyectos buscan recarga del acuífero. Tenemos propuestas de infraestructura verde, que también hemos recibido apoyo, capacitación por parte del Banco, para incorporarlas como la nueva manera de trabajar y recuperar el agua que tenemos de lluvia, la escasa agua de lluvia, pero que finalmente necesitamos aprovechar.

El Banco también estuvo ahí con el Estado de Chihuahua cuando el Gobernador decidió hacer el Plan Estatal Hídrico de largo plazo. También con apoyo de asistencia técnica colaboró el Banco para hacer este plan que recién se presentó por parte del Gobernador y la Directora General de CONAGUA.

Hago este recuento apretado, de todo lo que el Banco ha significado para el Estado de Chihuahua, y muy particularmente para esta región, y plantear eso como una base de una asociación que va a seguir siendo exitosa para la región. Cada una de estas infraestructuras tiene un impacto también del lado americano. Ahora recién estamos proponiendo para...a la Agencia de Protección Ambiental, también, el hacer...construir infraestructura que se nos mezcla en la parte norponiente de la ciudad, colectores que se ven dañados por la falta de drenaje pluvial, que finalmente representa un riesgo de aguas negras, antes del tratamiento, para ir al río y que afectan, pueden afectar, el funcionamiento de la cuenca.

Todas estas actividades finalmente benefician, o afectan, a toda la cuenca, a los dos países. Y es cuando una institución de estas características, binacional, que nos permite efectivamente abordar estos temas de una manera así, binacional, porque... las cuencas no las podemos tratar nada más de un solo lado.

Termino por decir que también el interés del Banco de participar financiando proyectos, ya se planteó la posibilidad de que la infraestructura del drenaje pluvial sea una de esas

oportunidades. La infraestructura energética para tener energías limpias para todo lo que es el... nuestra producción, nuestro uso de energía. Somos el principal consumidor a nivel Gobierno del Estado de energía, las juntas de agua, y estamos muy conscientes de que tenemos que ir a la utilización de energías limpias, a mejorar los estándares de eficiencia. Estamos solicitando también al Banco la asesoría para ir a un estudio de eficiencia de segundo nivel, para mejorar aún más la eficiencia de todos los equipos de producción y vincularlo con la utilización de energías limpias.

Y finalmente, el viernes de la semana pasada, hicimos, tuvimos el fallo de dos rehabilitaciones de plantas de tratamiento en Chihuahua. El Banco estuvo involucrado en este proceso. Varias de las empresas que buscaron participar en este proceso, se acercaron al Banco para pedir cartas de apoyos crediticios y es probable que finalmente la empresa que haya ganado vaya a recurrir al Banco para, pues, sus herramientas financieras. Allí también tuvimos un acompañamiento importante del Banco, porque vamos a cambiar, a modificar, el funcionamiento de esas plantas para hacer cogeneración de energía eléctrica también con biomasa, con los lodos de las plantas.

Este resumen apretadísimo de las actividades que estamos haciendo con el Banco, y de seguro se me van a olvidar algunas, como la inversión de \$9.2 millones que se va a hacer aquí en El Sauzal en el Valle de Juárez para completar ya una inversión que se ha hecho por parte del Gobierno y de CONAGUA y la que está pendiente en Ojinaga. Pero este resumen apretadísimo yo lo quiero hacer así, lo quise hacer así, como un testimonio de gratitud del Gobierno del Estado y como un señalamiento de cómo toda esta infraestructura, todas estas actividades, tienen un impacto de los dos lados de la frontera. Y cómo esta institución que es explícita y efectivamente binacional permite que esta infraestructura se haya desarrollado y nosotros esperamos que se siga desarrollando y cada vez con mayor calidad y mayor profesionalismo.

Muchísimas gracias a la institución y seguimos dispuestos a colaborar y seguir invirtiendo con ustedes. Muy amables.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Bueno. Gracias Oscar. Bueno, todo lo que nos has mencionado es parte de un programa que hemos acordado con el Gobierno del Estado. Hace unas semanas se acordaron iniciativas muy especiales para este Gobierno y todo lo que mencionó Oscar tiene que ver con esas importantes iniciativas.

Quiero reconocer la presencia de Hugo Almanza, Gerente del Sistema Operador de Tornillo, que acaba de llegar. Muchas gracias.

[APLAUSOS]

Ayer nuestro Consejo visitó la planta de remoción de arsénico. Fue una visita muy emotiva y lo felicitamos por todo ese trabajo que están haciendo. Muchas gracias.

A continuación tiene la palabra el Ing. Andrés García de la empresa Ibero Mexicana de Energía.

[APLAUSOS]

SR. GARCÍA: Muy buenas tardes. Primeramente, agradecerles a los directivos del Banco de Desarrollo para América del Norte la oportunidad que nos dan de presentar este proyecto nuestro. Quisiera hacer un breve preámbulo de quienes somos. Vengo representando un grupo de empresarios de Matamoros, Tamaulipas que nos hemos dedicado al desarrollo de parques industriales y naves industriales. Con ese motivo, hemos construido un parque de 200 hectáreas en Matamoros, con el fin de impulsar y dar apoyo al desarrollo de la industria maquiladora en la frontera. Con ese motivo, el principal motivo fue dar un valor adicional a nuestro parque y se nos vino a la mente el desarrollo de una planta de cogeneración de energía eléctrica a base de un sistema de ciclo combinado impulsado con gas natural.

Las ventajas que vemos en este proyecto, es de que, de esta forma, nosotros podemos generar energía eléctrica limpia, que apoye al medio ambiente y además más económica de cómo se está actualmente cotizando la energía por parte del órgano de Comisión Federal de Electricidad. Además de estas ventajas ambientales, en la zona fronteriza en el área de Reynosa, hay un desarrollo importante de energía eólica. La energía eólica es una de las energías más limpias, pero tiene una desventaja, que no es un apoyo de 24 horas. Cuando no hay viento no hay energía, igualmente que la solar durante la noche, no hay energía eléctrica. Entonces este proyecto viene a complementar también parte del desarrollo de energías limpias eólicas y solares para cubrir los picos y para cubrir las horas que no hay demanda.

Nuestro proyecto es un proyecto cuya capacidad es 66,000 kilowatts. Tenemos prácticamente todo el proyecto desarrollado, las autorizaciones por parte de las autoridades federales, autorizadas, y actualmente solamente estamos en el proceso de cerrar el contrato de obtención del gas natural, el cual es un gas de importación dado que en México no existe la capacidad actual para suministrar el gas.

El proyecto se llama ciclo de cogeneración, porque además de generar energía eléctrica, vamos a generar...se va a aprovechar el calor residual para generar agua helada. El agua helada, en la zona fronteriza, existen en las plantas una gran necesidad de aire acondicionado. El aire acondicionado es el principal consumo que tienen las plantas. Entonces, al generar nosotros agua helada que podemos entregar en tubería, va a representar también un ahorro sustancial para los costos del desarrollo de la industria.

Pensamos que nosotros con esto, estamos, pues, apoyando, tanto el desarrollo de la industria como el medio ambiente, en cuanto a una generación de energía limpia, dado que, como es del conocimiento de ustedes, pues el gas natural es de los menos contaminantes, que además pues va a evitar que se esté consumiendo combustóleo u otros combustibles sólidos que son más contaminantes.

En grandes rasgos, éste es nuestro proyecto, ahí tenemos la presentación y estamos a sus órdenes para cualquier aclaración adicional. Muchas gracias, muy amables.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Nos ha pedido la palabra Víctor Alfonso Sánchez. Él tiene una propuesta de estudio para desmineralización de aguas saladas.

SR. SÁNCHEZ: Muy buenas tardes. Como ya vieron, mi nombre es Víctor Alfonso Sánchez Ruelas. Soy ingeniero químico y estuve en el organismo Delacar en Matamoros en el 96.

Aquí realmente vengo a dejarles una inquietud al Consejo Directivo y a nuestro gerente actual de la Junta de Aguas de Matamoros. Digo, siendo Matamoros la última ciudad de la cuenca del río Bravo, pues recibimos el agua, pues quizás de la más mala calidad, ¿verdad? por ser la última. Pero estamos localizados en una zona privilegiada porque estamos pegado al mar. Entonces, en lugar de ser los últimos, porque no ser los primeros en producir agua desalinizada. Entonces, ése es simplemente la inquietud que vengo a solicitar al Consejo Directivo de que se pueda hacer, ver la factibilidad y hacer el proyecto de ese tipo de desalinización. Es realmente todo lo que quiero a ustedes.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Es que me dijo que se activaba... exactamente.

Bien, ahora Ivonne Reul del Gobierno de Tamaulipas tiene la palabra. Ivonne por favor. Va a presentar un plan maestro de la frontera.

SRTA. REUL: Gracias. Buenas tardes a todos. Gracias por la invitación, funcionarios directivos. Únicamente es un comentario que yo quisiera hacerles. Creo que todos estamos muy conscientes de la situación que el día de hoy se vive en la frontera. Los tiempos de espera no han cambiado. Siguen siendo interminables. Los costos, los sobrecostos que existen, tanto en operación y derrama, es impresionante, ¿no? Y quienes cuentan con empresas privadas de transporte, etcétera, lo viven todos los días.

Aunado a lo anterior, el Plan Nacional de Desarrollo como tal, únicamente está contemplando de manera específica dos proyectos regionales. Está el tren Maya. Está el aeropuerto. Está también, este... la detonación del Istmo de Tehuantepec y menciona la zona libre de la frontera norte. Pero como tal, no hay una especificación de qué es lo que se va a hacer, ni, ni se ha visto claro. Entonces hoy alzo la voz a nombre, no solamente del Gobierno del Estado de Tamaulipas, sino de todos los Estados involucrados, porque el Departamento de Transporte de Texas está realizando una actualización del Plan Maestro fronterizo existente y México pues, al día de hoy, no tiene como tal los recursos suficientes para poder tener una participación.

Creo conveniente que México debe de participar en este plan maestro, aportando su parte de estudios, sus números, su interés, sus preocupaciones, no solamente tomar en cuenta una parte, sino también la cuestión que todos los estados tengan. Y es por eso, que yo quisiera poder tener una reunión, no solamente con el Banco, sino con los estados involucrados, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, para poder ver en qué manera pudiéramos apoyarnos unos a otros y, de esta manera, encontrar áreas de oportunidad en la frontera. En todos los cruces fronterizos se puede hacer algo. Hay mucho que hacer. Y... y creo que hay muy buena comunicación y simplemente, nada más, falta el entendimiento y embonar y pues yo solicitaría el apoyo que nos pudiera brindar el Banco a dicho respecto. Muchas gracias.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Muchas gracias, Ivonne.

Con esto pasamos al cierre de la sesión por parte del presidente del Consejo.

SR. GONZÁLEZ: Muy bien. Muchas gracias. Bueno, ha llegado el momento de concluir la reunión pública del Consejo Directivo del Banco de Desarrollo de América del Norte. Estos, estos acercamientos y estos ejercicios de opinión pública son muy valiosos para nosotros, porque nos permite escuchar, de primera mano también, cuáles son sus preocupaciones, cuáles son los problemas que están tratando de enfrentar, empezando inclusive por la última intervención, el rol del Banco, inclusive en temas de tratar de coordinar a los estados. Creo que, creo que es un rol muy importante que puede el NADBank realizar. Y obviamente también me llama mucho la atención la forma en que inclusive para tratar de abordar un tema fronterizo están tratando de ver cómo una solución medioambiental puede tal vez estar vinculada a una innovación de un producto financiero. Y creo que eso... son iniciativas que el NADBank, que el Banco, tal vez es la mejor institución para poder abordar este tipo de iniciativas.

Dicho esto, les agradezco a todos ustedes su participación. También les agradezco que aporten sus puntos de vista, sus opiniones y perspectivas. Para cerrar, han sido dos días bastante intensos. Fue muy interesantes y yo, nada más, más que nada quiero agradecerles a todos, agradecerles al equipo del NADBank, agradecerles a los miembros del Consejo, todo el apoyo, toda la logística y, por mi parte, sería prácticamente... es la última intervención. La cierro con esto. Muchas gracias.

[APLAUSOS]

SR. BRAVO: Muchas gracias, presidente. Muchas gracias a todos ustedes, al presidium. Ofrecemos una recepción aquí en la terraza que está a la izquierda. Terminamos muy pronto. Íbamos a empezar como a las 5:30, pero vamos hacia allá a ver qué podemos hacer para que se agilicen las bebidas y las viandas. Muchas gracias. Nos vemos en la siguiente.

[APLAUSOS]

[SE TERMINA LA REUNIÓN]