



INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL



31 de diciembre de 2020

Financia proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE.UU.

ÍNDICE

1. Resumen de actividad operativa y financiera	3
2. Actividad de proyectos y financiamiento	5
2.1. Programa de crédito	5
2.1.1. Actividad crediticia actual.....	5
2.1.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec).....	7
2.1.3. Estado de la cartera de crédito.....	8
2.2. Programas de financiamiento no reembolsable	10
2.2.1. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).....	10
2.2.2. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....	12
3. Asistencia técnica	15
3.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT) del BDAN.....	15
3.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP).....	16
3.3. Frontera 2020: Programa Ambiental de México y EE. UU.....	18
3.4. Alianzas de colaboración y financiamiento.....	21
4. Medición de resultados	23
4.1. Proceso de cierre de proyectos.....	23
4.2. Evaluación de impactos.....	23
5. Perfil del BDAN	25
ANEXO: Proyectos activos por estado	26

1. Resumen de actividad operativa y financiera

CUADRO 1: RESUMEN FINANCIERO DEL BDAN 2016-2020¹

(Mil USD)

	2016	2017	2018	2019	2020
Datos de los balances generales					
Efectivo e inversiones	\$ 511,558	\$ 954,962	\$ 799,146	\$ 753,537	\$ 1,008,081
Créditos ²	1,411,296	1,293,807	1,284,478	1,301,747	1,126,330
Total activo	1,812,866	2,145,753	1,958,997	2,007,483	2,177,159
Deuda bruta	1,187,505	1,493,443	1,314,597	1,309,334	1,126,003
Total pasivo	1,208,832	1,511,438	1,305,971	1,324,519	1,413,409
Capital pagado	415,000	415,000	415,000	415,000	475,000
Capital contable	604,034	634,315	653,027	682,964	763,750
Capital exigible	2,351,670	2,351,670	2,351,670	2,351,670	2,606,670
Datos de los estados de resultados					
Ingresos por intereses	\$ 59,012	\$ 68,622	\$ 78,918	\$ 84,302	\$ 56,984
Créditos	52,427	57,761	61,981	65,635	49,754
Inversiones	6,585	10,861	16,936	18,667	7,231
Gasto por intereses	19,950	31,640	47,242	44,648	21,218
Margen financiero	39,061	36,982	31,675	39,655	35,767
Total gastos operativos	17,934	8,448	15,618	19,150	15,105
Estimaciones para riesgos crediticios	5,134	(3,945)	(1,953)	62	19
Total otros ingresos (gastos)	(369)	3,156	7,833	5,173	(7,843)
Resultado antes de actividad de programas	20,758	31,690	23,890	25,678	12,818
Ingresos (egresos) netos de programas ³	(1,088)	(2,163)	(2,536)	4,023	2,065
Resultado neto	19,670	29,527	21,354	29,701	14,883
Índices					
Capital contable / créditos (%)	42.8	49.0	50.8	52.5	67.8
Capital contable / activos (%)	33.3	29.6	33.3	34.0	35.1
Deuda bruta / capital exigible (%)	50.5	63.5	55.9	55.7	43.2
Deuda bruta / capital contable (%)	196.6	235.4	201.3	191.7	147.4
Cobertura de intereses (x) ⁴	2.3	1.8	1.3	1.5	2.0
Activo líquido / total activo (%)	25.3	44.3	40.6	37.3	46.3
Activo líquido / deuda de corto plazo (x)	87.0	3.1	151.2	2.9	191.5
Resultado antes de actividad de programas / capital contable (%)	3.4	5.0	3.7	3.8	1.7
Resultado antes de actividad de programas / promedio de activo (%)	1.2	1.6	1.2	1.3	0.6
Créditos improductivos / cartera de crédito (%)	-	1.1	1.1	1.1	1.2
Calificaciones crediticias					
Moody's Investor Service	Aa1/P-1	Aa1/P-1	Aa1/P-1	Aa1/P-1	Aa1/P-1
Fitch Ratings	AA/F1+	AA/F1+	AA/F1+	AA/F1+	AA/F1+

¹ A partir del 10 de noviembre de 2017, las cifras reflejan las finanzas del BDAN en el marco del acuerdo constitutivo modificado.

² Antes de estimaciones para riesgos crediticios, comisiones no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y de operaciones cubiertas.

³ Los ingresos (egresos) de programas incluyen las operaciones no reembolsables y de asistencia técnica que se financian con las utilidades retenidas del Banco, así como los gastos administrativos relacionados.

⁴ El índice de cobertura de intereses se define como el margen financiero menos los gastos operativos (excluyendo las estimaciones para riesgos crediticios) dividido entre el gasto por intereses.

CUADRO 2: RESUMEN DE OPERACIONES DE PROYECTOS Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

(Mil USD)

	2016	2017	2018	2019	2020
Certificación de proyectos					
Total proyectos certificados¹	15	10	6	12	16
Por sector					
Agua	7	5	5	7	9
Residuos sólidos	5	-	-	1	-
Calidad del aire ²	1	-	-	1	1
Energía limpia y uso eficiente	2	5	1	3	3
Recuperación de COVID-19 ³	-	-	-	-	3
Por tipo de financiamiento⁴					
Crédito	3	6	2	6	8
Recursos no reembolsables:					
Financiados por el BDAN	7	-	3	3	2
Administrados por el BDAN	5	4	1	4	6
Operaciones crediticias					
Aprobadas	\$ 96,876	\$ 283,233	\$ 131,737	\$ 264,871	\$ 248,185
Contratadas	146,767	229,536	122,729	146,071	49,593
Desembolsadas	136,253	101,426	167,009	164,293	51,160
Operaciones no reembolsables					
Financiadas por el BDAN⁵					
Aprobadas	\$ 3,100	\$ -	\$ 1,200	\$ 1,067	\$ 1,000
Contratadas	1,600	1,500	500	767	1,000
Desembolsadas ⁶	438	1,184	2,177	182	1,652
Administradas por el BDAN⁷					
Aprobadas	25,022	6,236	2,881	14,160	19,279
Contratadas	21,231	14,535	4,318	10,530	17,493
Desembolsadas	10,228	11,278	24,959	10,723	8,097

¹ La certificación y financiamiento de proyectos son aprobados simultáneamente por el Consejo Directivo.

² Esta categoría incluye mejoras viales, reducción de emisiones industriales y transporte público.

³ Esta categoría captura los proyectos aprobados a través del nuevo Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec), los cuales tienen un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas, tales como la creación de empleos o refinanciamiento de la deuda existente de entidades públicas.

⁴ Dos proyectos en 2019 se aprobaron para recibir tanto un crédito como recursos no reembolsables. Las cifras de 2019 no incluyen el crédito del proyecto de calidad del aire, el cual se canceló antes del cierre del año.

⁵ Operaciones financiadas con utilidades retenidas asignadas del BDAN para apoyar proyectos de infraestructura certificados (excluye asistencia técnica).

⁶ Incluyen los recursos canalizados hacia proyectos a través del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) y del Fondo de Inversión para la Conservación de Agua (FICA). Excluyen los egresos por supervisión cubiertos por el PAC.

⁷ Operaciones financiadas con aportaciones de la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administradas por el BDAN a través del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).

2. Actividad de proyectos y financiamiento

2.1. Programa de crédito

2.1.1. Actividad crediticia actual

Certificación y financiamiento de proyectos. Durante el último trimestre de 2020, el Consejo Directivo aprobó la certificación de tres proyectos, junto con créditos que ascienden a \$184.3 millones de dólares.

- **Reemplazo de una Planta Potabilizadora y Mejoras en los Medidores de Agua en el condado de Jim Hogg, Texas.** La construcción de una planta potabilizadora de ósmosis inversa con la capacidad de tratar hasta 43.8 litros por segundo (lps) proporcionará el flujo necesario para satisfacer la demanda pico y asegurar una adecuada calidad del agua potable, mientras el reemplazo de 1,813 micromedidores en la ciudad Hebbronville aumentará la eficiencia operativa del organismo operador. Se aprobó un crédito hasta por \$4.3 millones de dólares para el organismo operador de servicios públicos, *Jim Hogg County Water Control Improvement District No. 2*, a fin de apoyar la ejecución del proyecto.
- **Proyecto de Energía Solar “Corazon” de BayWa**, ubicado en el condado de Webb, Texas, a unos 26 kilómetros al noreste de ciudad de Laredo. Se espera que el parque solar con una capacidad instalada de 200 megawatts (MW) en corriente alterna produzca energía eléctrica equivalente al consumo anual de 38,074 hogares, con lo cual se evitará que dicha energía sea producida con hidrocarburos y así contribuirá a prevenir la emisión estimada de 258,338 toneladas métricas/año de dióxido de carbono (CO₂), 195 toneladas métricas/año de óxidos de nitrógeno (NO_x) y 219 toneladas métricas/año de dióxido de azufre (SO₂). Se aprobó un crédito hasta por \$100 millones de dólares para apoyar su ejecución.
- **Programa de Financiamiento “PACE” de Petros para promover el Uso Eficiente de Agua y Energía en la Zona Fronteriza de Estados Unidos.** Se otorgarán créditos para la implementación de elementos elegibles en materia de eficiencia energética, energía renovable, conservación de agua y resiliencia en instalaciones no residenciales (tales como comerciales, industriales, agrícolas y de uso mixto), a través de programas de financiamiento disponibles a nivel municipal conocidos por las siglas “PACE” donde la deuda está ligada a la propiedad en vez de al propietario.¹ El programa está disponible dentro de los 100 kilómetros de la región fronteriza de Estados Unidos en las ciudades y condados donde se han promulgado leyes para el establecimiento de un programa PACE, que actualmente incluye los condados de San Diego e Imperial en California y los condados de Cameron, El Paso, Hidalgo y Willacy en Texas, así como

¹ Los programas PACE (*Property Assessed Clean Energy*) se basan en un esquema de financiamiento comprobado que permite a los dueños de propiedades no residenciales obtener créditos para realizar proyectos de eficiencia energética, energía renovable, conservación de agua y resiliencia. Los participantes pagan el crédito a través de un impuesto predial o gravamen tributario impuesto por el gobierno municipal a petición del dueño de la propiedad.

la ciudad de Eagle Pass, Texas. Se aprobó un crédito hasta por \$80 millones de dólares para apoyar el programa.

Durante el mismo período, se celebraron dos contratos de crédito que ascienden a \$5.6 millones de dólares en el sector prioritario de agua potable.

CUADRO 3: CRÉDITOS DEL BDAN CONTRATADOS *
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2020
(Millón USD)

		Fecha de firma	Monto contratado
1	Mejoras al Sistema de Agua Potable en Presidio, TX	19-nov-20	\$ 1.50
2	Reemplazo de una Planta Potabilizadora y Mejoras en los Medidores de Agua en el condado de Jim Hogg, TX	17-dic-20	4.05
Total			\$ 5.55

* No incluye los créditos otorgados a través del Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec).

Durante el mismo período de tres meses, el Banco desembolsó \$11.9 millones de dólares en créditos para apoyar la ejecución de cuatro proyectos, incluyendo la disposición total de los créditos para los proyectos de agua potable en el condado de Jim Hogg y Presidio (Cuadro 3) y el primer desembolso del crédito para apoyar las mejoras a las plantas de tratamiento de aguas residuales en Chihuahua, Chihuahua.

Por otra parte, el BDAN transfirió aproximadamente el 50% del crédito que el BDAN había otorgado para la construcción del parque solar “Puerto Libertad” en Sonora, al Certificado de Capital de Desarrollo (CKD). Esta operación se registró como prepago de \$32.1 millones de dólares para el BDAN.

Por último, en diciembre de 2020, el promotor del Proyecto de Energía Solar “Engie Akin” en Pitiquito, Sonora decidió no contratar el crédito de \$100 millones de dólares aprobado por el BDAN, en virtud de que el contrato de compraventa de energía les fue cancelado.

Ejecución de proyectos. El Proyecto de Almacenamiento de Energía “Don Lee” en Escondido, California no puede ser implementado por razones fuera del control del promotor, quien está buscando desarrollar otro proyecto que pueda ser elegible para el financiamiento.

Al cierre de 2020, un total de 14 proyectos financiados en parte con créditos del BDAN se encontraban en diversas etapas de construcción o su contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse. En el Anexo se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 31 de diciembre de 2020. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de Internet del BDAN (www.nadb.org).

2.1.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

A través del programa, el Consejo considerará la aprobación de propuestas de crédito para refinanciar la deuda existente de infraestructura ambiental (proyectos públicos y privados) o de entidades públicas, como organismos operadores de servicios públicos de agua, cuyo mandato esté alineado con la misión del Banco, así como para proyectos con un beneficio ambiental identificable pero cuyo principal objetivo es generar beneficios sociales, sanitarios o económicos significativos para las comunidades fronterizas. Como ejemplos de estos beneficios se pueden incluir la creación o preservación de empleos, el mejoramiento de la salud o de los servicios de atención médica, así como el aumento de la conectividad tecnológica y acceso a la información.

En noviembre de 2020, el Consejo aprobó un programa marco a través del ProRec para agilizar el refinanciamiento de deuda existente en entidades públicas afectadas por la pandemia COVID-19. El programa marco establece los lineamientos y los procedimientos acelerados para la certificación y financiamiento de este tipo de operaciones, los cuales en general tienen características similares. Las propuestas de refinanciamiento de deuda por hasta \$20 millones de dólares de entidades públicas que cumplan con ciertos criterios serán elegibles para consideración a través del programa marco.

Actividad crediticia. Durante el último trimestre de 2020, se aprobaron dos proyectos para refinanciar deuda existente hasta por un total de \$14.3 millones de dólares para la Ciudad de Presidio, TX y el organismo Agua Special Utility District (Agua SUD), que brinda servicios de agua a la región suroeste del condado de Hidalgo, TX.

Durante el mismo período, se celebraron y desembolsaron en su totalidad tres créditos del ProRec que ascienden a \$32.1 millones de dólares, como se muestra en el siguiente cuadro.

**CUADRO 4: CREDITOS DEL PROREC CONTRATADOS
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2020
(Millón USD)**

	Fecha de firma	Monto contratado
1 Refinanciamiento de deuda existente del Condado de Maverick, TX	7-oct-20	\$ 17.75
2 Refinanciamiento de deuda existente de Presidio, TX	19-nov-20	1.35
3 Refinanciamiento de deuda existente de Agua Special Utility District en el condado de Hidalgo, TX	17-dic-20	13.00
Total		\$ 32.09

Se espera que el refinanciamiento de la deuda de estas tres entidades públicas ahorre un total combinado de \$620,000 dólares en obligaciones de servicio de la deuda durante el primer

año de los créditos. Estos ahorros se pueden reasignar para apoyar el mantenimiento y la operación de la infraestructura existente y ayudar a estas entidades a continuar brindando servicios públicos en beneficio de sus residentes, a la vez que se reduce la posible necesidad de aumentar impuestos o tarifas.

En el Anexo se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 31 de diciembre de 2020. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de Internet del BDAN (www.nadb.org).

Asistencia técnica. A través del ProRec también se ofrece asistencia técnica en forma de recursos no reembolsables. Durante el último trimestre, el BDAN otorgó recursos no reembolsables del ProRec por un total de \$80,000 dólares para ayudar a cubrir los costos financieros del refinanciamiento de deuda para dos promotores de proyectos. Se aprobaron \$50,000 dólares para el Condado de Maverick, TX y \$30,000 dólares para Presidio, TX.

2.1.3. Estado de la cartera de crédito

En 2020, se aprobaron créditos por un total de \$248.1 millones de dólares para apoyar nueve proyectos, incluyendo la ampliación del crédito para un proyecto de agua potable en Presidio, TX que se certificó en 2019. Asimismo, se celebraron contratos de crédito por un total de \$49.6 millones de dólares con los promotores de siete proyectos y se desembolsaron \$51.2 millones de dólares para apoyar la ejecución de ocho proyectos.

Durante el último trimestre de 2020, el BDAN recibió \$53.8 millones de dólares en pagos de principal, incluyendo el pago anticipado del crédito otorgado al Proyecto de Lorean para Convertir Biogás a Energía en el Relleno Sanitario de Saltillo, Coahuila, cuyo saldo remanente fue de \$652,807 dólares, y la transferencia de \$32.1 millones de dólares de una porción del crédito del proyecto de energía solar “Puerto Libertad” al CKD que se mencionó anteriormente. En total, durante 2020, el Banco recibió \$226.6 millones de dólares en pagos de principal, lo que incluyó el prepago de ocho créditos por \$113.4 millones de dólares y la transferencia al CKD.

Como resultado de esta actividad, al cierre de 2020, el saldo de créditos fue de \$1,126 millones de dólares, lo que representa una disminución del 13.5% en comparación con el saldo al final de 2019 (\$1,302 millones de dólares).² En el siguiente cuadro se desglosa la cartera de crédito por región, tipo de acreditado y tipo de proyecto.

² Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

CUADRO 5: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO
Al 31 de diciembre de 2020

	Créditos		Importe	
	No.	%	Mil USD	%
Por país				
Estados Unidos	17	24.6	227,652	20.2
México	52	75.4	898,678	79.8
	69	100.0	1,126,330	100.0
Con entidades				
Públicas	39	56.5	\$ 198,931	17.7
Privadas	25	36.2	866,220	76.9
Público-privadas	5	7.3	61,179	5.4
	69	100.0	1,126,330	100.0
Por tipo de proyecto				
Agua potable/saneamiento	28	40.6	111,641	9.9
Drenaje pluvial	1	1.5	9,453	0.8
Residuos sólidos	1	1.5	2,330	0.2
Calidad del aire	7	10.1	69,919	6.2
Transporte público	3	4.3	36,619	3.3
Energía eólica	12	17.4	552,147	49.0
Energía solar	9	13.0	277,208	24.6
Eficiencia energética	1	1.5	245	0.0
Otra energía limpia ¹	1	1.5	1,759	0.2
Infraestructura urbana básica ²	3	4.3	32,914	2.9
ProRec ³	3	4.3	32,095	2.9
	69	100.0	\$ 1,126,330	100.0

1. Otra energía limpia actualmente abarca un proyecto de cogeneración.

2. Estos proyectos consisten en una mezcla de obras de diversos sectores, como mejoras viales, redes de agua potable o alcantarillado sanitario, drenaje pluvial y alumbrado público.

3. Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec).

Por otra parte, al cierre del año, el Banco tenía pendiente \$107.8 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 10 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por \$227.4 millones de dólares para siete proyectos. Por consiguiente, al 31 de diciembre de 2020, el saldo de la cartera de crédito más los compromisos crediticios pendientes de desembolsar o contratar, ascendieron a \$1,462 millones de dólares.

CUADRO 6: ACTIVIDAD CREDITICIA ANUAL
(Millón USD)

	31-dic-19	31-dic-20
Saldo de la cartera al inicio del año	\$ 1,284.5	\$ 1,301.7
Disposición de créditos	164.3	51.2
Amortización de créditos	(80.9)	(81.0)
Pagos anticipados	(66.1)	(145.5)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	1,301.7	1,126.3
Compromisos crediticios por desembolsarse	99.9	107.8
Créditos aprobados por contratarse	128.8	227.4
Total compromisos crediticios	228.7	335.3
Total créditos y compromisos	\$ 1,530.5	\$ 1,461.6
El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.		

A la fecha, el Consejo ha aprobado 122 créditos, de los cuales 119 han sido contratados y 117 han sido parcial o totalmente desembolsados. De los créditos desembolsados, 45 han sido liquidados y tres fueron cancelados parcial o totalmente en libros, dejando una cartera de 69 créditos vigentes.

Un crédito con un saldo de \$13.8 millones de dólares al 31 de diciembre de 2020 se clasificó como improductivo y representó el 1.23% de la cartera total. Este crédito fue reestructurado en julio de 2018 sin quebrantos ni castigos y el acreditado ha estado al corriente en el pago del crédito desde su reestructuración. No obstante, el crédito permanecerá en la categoría de improductivo hasta que el Banco confíe en la capacidad del acreditado para continuar cumpliendo con sus obligaciones contractuales de amortización.

2.2. Programas de financiamiento no reembolsable

2.2.1. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el BDAN brinda apoyo financiero en forma no reembolsable de sus utilidades retenidas, a proyectos cruciales de infraestructura en poblaciones marginadas. Todos los sectores ambientales en los que opera el BDAN son elegibles para recibir recursos del PAC, dándose prioridad a obras relacionadas con agua potable, aguas residuales, residuos sólidos y conservación de agua.

En su reunión celebrada el 12 de noviembre de 2020, el Consejo Directivo aprobó la certificación dos proyectos, junto con recursos no reembolsables del PAC por \$500,000 cada uno.

- Reemplazo del Emisor Principal del Sistema de Alcantarillado Sanitario en Agua Prieta, Sonora. La rehabilitación de aproximadamente 2,428 metros lineales del emisor principal mejorará la confiabilidad del sistema al reducir el riesgo de fallas de tubería que puedan causar derrames de hasta 237 litros por segundo de aguas residuales hacia las calles de la localidad y el río Agua Prieta.
- Descargas Domiciliarias de Alcantarillado Sanitario en la Colonia Rosa Azul en Socorro, Texas. El proyecto brindará por primera vez los servicios de alcantarillado y saneamiento a 278 hogares y se la desmantelarán todas las fosas sépticas en sitio, lo que eliminará los riesgos ambientales y sanitarios asociados con la inadecuada disposición de aguas negras.

Además, el BDAN desembolsó recursos del PAC por \$484,950 dólares para apoyar la ejecución de tres proyectos aprobados anteriormente, incluyendo, el primer desembolso para un proyecto de aguas residuales en Nogales, Arizona y para un proyecto de drenaje pluvial en Ciudad Acuña, Coahuila.

En 2020, se aprobaron recursos del PAC por \$1.0 millón de dólares para apoyar dos proyectos de alcantarillado sanitario, se celebraron contratos de financiamiento por \$1.0 millón de dólares con los promotores de dos proyectos y se desembolsaron recursos del PAC por cerca de \$1.6 millones de dólares para apoyar la ejecución de siete proyectos. En el Cuadro 7 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 31 de diciembre de 2020.

CUADRO 7: SITUACIÓN ACTUAL DEL PAC
(Millón USD)

	2020	Acumulado
Utilidades retenidas asignadas	\$ -	\$ 14.09
Otorgamiento de recursos a proyectos	1.00	(9.61)
Recursos comprometidos para supervisión	0.08	(1.15)
Utilidades retenidas disponibles para proyectos futuros		<u>\$ 3.33</u>

Ejecución de proyectos. Durante el último trimestre de 2020, se terminó la construcción de un proyecto financiado, en parte, con recursos no reembolsables del PAC.

Mejoras al Sistema de Alcantarillado de Peña Blanca en el Arroyo Potrero en Nogales, Arizona. En noviembre de 2020, se finalizó la construcción para reemplazar 764 pies (232 metros) del emisor por debajo del arroyo Potrero, junto con mejoras a la estación de bombeo, los cuales prestan servicio a 75 hogares en la colonia Peña Blanca ubicada al noroeste de la ciudad, así como a dos escuelas públicas. La erosión había dejado la tubería descubierta y más vulnerable a fallas, lo que resultó en derrames de aguas residuales en el arroyo, las cuales constituyeron un riesgo ambiental y de salud para los pozos de la comunidad de Río Rico que abastecen de agua potable a aproximadamente 19,000 habitantes. La nueva tubería se instaló a una profundidad aproximada de 17 pies (5.2 m) por debajo del lecho del arroyo a fin de protegerla



de erosión en el futuro, con lo cual se elimina el riesgo de rupturas y se evita la descarga de 3.68 litros por segundo de aguas residuales sin tratamiento. Las mejoras a la estación de bombeo incluyeron modificaciones a las bombas, mejoras a los sistemas eléctricos y la instalación de nueva telemetría y equipo SCADA que permiten el monitoreo y manejo remoto del sistema, con lo cual se logra una mejor eficiencia energética y menores costos de operación y mantenimiento.

De los 22 proyectos con recursos del PAC contratados, 18 han sido concluidos, tres se encontraban en diversas etapas de ejecución y uno estaba en licitación al cierre del año. Además, los contratos de financiamiento por un total de \$1.0 millón de dólares para dos proyectos adicionales se encontraban en elaboración y se prevé sean firmadas durante el primer trimestre de 2021.

En el Anexo se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2020. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de Internet del BDAN (www.nadb.org).

Proyectos en desarrollo. El BDAN continuó trabajando con 10 comunidades para completar las actividades de desarrollo relacionadas con sus proyectos de infraestructura ambiental.

2.2.2. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

A través de este programa, el BDAN administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

El 12 de noviembre de 2020, el Consejo Directivo aprobó la certificación de un proyecto de mejoras al sistema de alcantarillado sanitario en Ojinaga, Chihuahua. El proyecto consiste en el reemplazo de aproximadamente 27.7 km de tubería deteriorada en la zona centro de la ciudad, lo que reducirá el riesgo de rupturas que podrían permitir el desbordamiento de aproximadamente 12.3 litros por segundo de aguas residuales hacia las calles de la localidad y posiblemente contaminar el agua superficial y subterránea, incluyendo el acuífero del

Bolsón del Oeste de Texas que abastece agua potable a Ojinaga y a Presidio, Texas. La EPA aprobó recursos no reembolsables del BEIF por \$1.02 millones de dólares para cubrir parte de los costos de construcción y servicios de supervisión.

Durante el último trimestre de 2020, se celebraron tres contratos de financiamiento del BEIF por un monto total de \$5.7 millones de dólares, incluyendo un contrato modificado para incluir los recursos adicionales aprobados para un proyecto de aguas residuales en Reynosa, Tamaulipas.

**CUADRO 8: CONTRATOS DEL BEIF FIRMADOS
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2020
(Millón USD)**

		Fecha de firma	Monto contratado
1	Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario (Fase I) y Estaciones de Bombeo en Mexicali, B.C.	8-oct-20	\$ 3.39
2	Proyecto de Alcantarillado y Saneamiento en Reynosa, Tamps. (contrato modificado)	10-nov-20	0.25
3	Rehabilitación de Cárcamos de Bombeo en Mexicali, B.C.	18-dic-20	2.06
Total			\$ 5.69

Durante el mismo período, el Banco desembolsó recursos del BEIF por \$2.05 millones de dólares para apoyar la ejecución de nueve proyectos, incluyendo el primer desembolso para el proyecto de agua potable de Presidio, Texas.

En 2020, se aprobaron recursos del BEIF por \$19.3 millones de dólares para apoyar nueve proyectos; se celebraron contratos del BEIF por \$17.5 millones de dólares con los promotores de nueve proyectos; y desembolsaron \$8.1 millones de dólares para apoyar la ejecución de 14 proyectos. En el Cuadro 9 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 31 de diciembre de 2020.

**CUADRO 9: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF
(Millón USD)**

	2020	Acumulado
Aportaciones de la EPA ¹	\$ 22.74	\$ 746.07
Recursos destinados a administración	-	(31.48)
Otorgamiento de recursos a proyectos ²	19.28	(691.78)
Recursos disponibles para proyectos futuros		\$ 20.81

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.

2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

Ejecución de proyectos. De los 129 proyectos financiados con recursos del BEIF contratados, 118 han sido concluidos, 10 se encontraban en diversas etapas de construcción y uno estaba preparándose para iniciar la licitación de obras al cierre del año. Además, los contratos de financiamiento por un total de \$8.4 millones de dólares para cuatro proyectos adicionales se

encontraban en elaboración y se prevé que sean firmados durante el primer trimestre de 2021.

En el Anexo se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2020. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de Internet del BDAN (www.nadb.org).

Proyectos en desarrollo. Al cierre del trimestre, 26 proyectos se encontraban en desarrollo: 15 en la Región 6 y 11 en la Región 9 de la EPA.³

Todos estos proyectos son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños y otras actividades de desarrollo a través del Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP). En la sección 3.2 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de estos proyectos.

Con base en la información actual, dos proyectos podrían presentarse al Consejo para su certificación durante el primer trimestre de 2021:

- Sistema de distribución de agua potable para la colonia Hillcrest en el condado de El Paso, Texas; y
- Mejoras al sistema de alcantarillado y su ampliación a la colonia Sleepy Farms en el condado de Doña Ana, Nuevo México.

³ La Región 6 de la EPA abarca los estados fronterizos de Nuevo México, Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. La Región 9 de la EPA abarca los estados fronterizos de Arizona, California, Baja California y Sonora.

3. Asistencia técnica

3.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT) del BDAN

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el BDAN ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el último trimestre de 2020, se aprobó asistencia técnica en la forma recursos no reembolsables por \$288,933 dólares para realizar dos estudios.

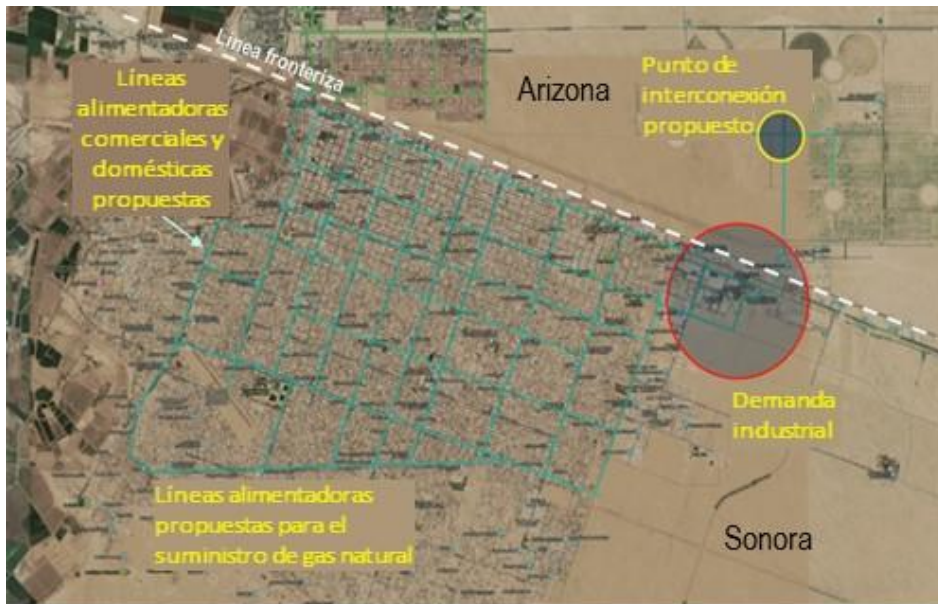
**CUADRO 10: APROBACIÓN DE RECURSOS DEL PAT
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2020
(USD)**

Comunidad / promotor	Estudio	Recursos del PAT
1 Estados de Sonora, Chihuahua, Coahuila y Tamaulipas	Estudio de tarifas de agua potable, alcantarillado y saneamiento de los organismos operadores	\$ 198,933
2 Bacoachi, Banámichi, Huépac, Ures, Baviácora, San Felipe de Jesús, Aconchi y Arizpe, Sonora	Diagnóstico y estudio de factibilidad de los sistemas de saneamiento en ocho municipios de la zona económica especial del río Sonora	90,000
TOTAL:		\$ 288,933

Por otra parte, se finalizó un estudio para apoyar el desarrollo de un proyecto binacional de gas natural.

Estudio de factibilidad de una red de distribución de gas natural en San Luis Río Colorado, Sonora y San Luis, Arizona. El estudio evaluó la factibilidad de suministrar y distribuir gas natural para ambas comunidades e identificó las condiciones y requisitos técnicos, ambientales, sociales y legales para el desarrollo de la infraestructura. El trabajo consistió en estimar las tasas de consumo de gas natural en la región, evaluar el estado actual de la infraestructura existente, elaborar el diseño conceptual de la red de distribución del gas natural, analizar los impactos ambientales y sociales del proyecto en la región y verificar que lo propuesto cumpla con las leyes y reglamentos ambientales que correspondan. Los resultados del estudio confirmaron la factibilidad de suministrar gas natural a la central de ciclo combinado en San Luis Río Colorado y la disponibilidad en el largo plazo del gas natural con bajo precio en la región, ya que se cuenta con reservas suficientes para varias décadas a la tasa de explotación actual. La inversión total que se necesita realizar para construir la infraestructura se estima en \$37.2 millones de dólares: \$34.1 millones de dólares para San Luis Río Colorado, Sonora, incluyendo las líneas alimentadoras principales y subsidiarias, y \$3.1 millones de dólares para San Luis, Arizona, sin incluir el costo de la estación de gas comprimido necesaria para suministrar gas natural como combustible al sector de

transporte. Diversas compañías privadas han manifestado su interés por desarrollar gasoductos en la región.



Punto de interconexión propuesto para el gasoducto entre San Luis Río Colorado, Son. y San Luis, AZ

Al 31 de diciembre de 2020, se encontraban en desarrollo cuatro estudios financiados a través del PAT, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$678,933 dólares.

3.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El BDAN administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el último trimestre de 2020, se otorgaron recursos del PDAP por un total de \$444,538 dólares para apoyar el desarrollo de cinco proyectos.

**CUADRO 11: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PDAP
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2020
(USD)**

Comunidad / promotor	Actividad de desarrollo de proyectos	Recursos del PDAP
1 Naco, Son.	Fondos adicionales para un diagnóstico de infraestructura de aguas residuales y análisis de alternativas	\$ 16,907
2 Niland, CA	Fondos adicionales para el proyecto ejecutivo de un proyecto de saneamiento	146,750
3 Nogales, Son.	Proyecto ejecutivo para un proyecto de alcantarillado	44,793
4 Sunland Park, NM	Plan de gestión de activos para un proyecto de alcantarillado	67,530
5 Vado, NM	Proyecto ejecutivo para un proyecto de alcantarillado	168,558
TOTAL:		\$ 444,538

Durante este trimestre, se finalizaron estudios para el desarrollo de proyectos de agua potable o aguas residuales para cuatro comunidades.

- *Evaluación de la infraestructura de alcantarillado sanitario de Nuevo Laredo, Tamaulipas.* La infraestructura de alcantarillado en muchos sectores de la ciudad ha excedido su vida útil, lo que ha resultado en derrames de aguas residuales que exponen a los residentes al contacto directo con condiciones insalubres y contaminan varias cuencas de agua a lo largo de la ciudad, las cuales finalmente desembocan en el río Bravo. La Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (COMAPA) de Nuevo Laredo propone realizar varios proyectos para rehabilitar el sistema de alcantarillado, comenzando con la infraestructura en la cuenca del arroyo El Coyote y continuando con la infraestructura restante de la ciudad. El objetivo de este estudio es identificar y priorizar la infraestructura que se necesita rehabilitar o instalar para evitar descargas de aguas residuales no tratadas al río Bravo.
- *Proyecto ejecutivo de Presidio, Texas.* Se proporcionó asistencia técnica para elaborar los planos, especificaciones y documentos contractuales para llevar a cabo un proyecto para ampliar el sistema de distribución de agua a áreas sin servicio a lo largo de la carretera HWY 67, así como para construir una línea de transmisión entre los dos tanques de almacenamiento de agua principales de la ciudad. El proyecto fue certificado en noviembre de 2019 y actualmente se encuentra en construcción.
- *Proyecto ejecutivo y actualización del documento de información ambiental para un proyecto de agua potable en Vinton, Texas.* Se proporcionó asistencia técnica para actualizar el documento de información ambiental existente para apoyar el cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Ley Nacional de la Política Ambiental (NEPA, por sus siglas en inglés), que es necesario para obtener recursos no reembolsables de la EPA a través del programa BEIF, así como la elaboración del proyecto ejecutivo. El proyecto para construir un sistema de distribución de agua potable para todo el pueblo de Vinton fue certificado en febrero de 2020. El proyecto ejecutivo se ha finalizado y está siendo utilizado para apoyar el proceso de licitación para construcción de las obras.

- *Auditoria de agua y estudio tarifario para Willcox, Arizona.* Con el fin de evaluar las pérdidas de agua en el sistema de distribución de la ciudad, se realizó una auditoría de agua que también incluyó un estudio tarifario y un programa de conservación. El agua no contabilizada como porcentaje de la producción de agua fue del 8.3% del sistema y la auditoría mostró que las pérdidas reales del sistema estaban dentro del rango esperado para los organismos operadores de servicios públicos de tamaño similar. Este estudio apoya la eficiencia operativa del organismo y la sustentabilidad a largo plazo del proyecto de saneamiento concluido en febrero de 2020.

Al 31 de diciembre de 2020, diez estudios financiados a través del PDAP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$1.63 millones de dólares para apoyar el desarrollo de nueve proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

3.3. Frontera 2020: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos, estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia y la gestión ambiental responsable. El BDAN proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante el último trimestre de 2020, se concluyó una iniciativa financiada a través del Programa Frontera 2020.

Proyecto demostrativo y educativo de la recolección de agua pluvial para colonias en el condado de El Paso, Texas. Este proyecto brindó valiosos conocimientos y experiencia de campo en la instalación de sistemas de recolección de agua pluvial. Los residentes de zonas marginadas que a menudo dependen del agua embotellada para el consumo y del agua transportada en pipas para satisfacer otras necesidades domésticas, generalmente pagan más por el agua que las personas que cuentan con agua entubada. La recolección de agua pluvial puede significar una reducción drástica en la cantidad de agua que estos residentes tiene que comprar para mantener sus jardines y animales domésticos. Tres proyectos demostrativos fueron diseñados y presentados a residentes de áreas marginadas: dos en Cochran Mobile Home Park y uno en Hueco Tanks. El programa educativo incluyó la elaboración de un sencillo manual de instrucciones en inglés y español y una sesión



Colocación de canaletas

de capacitación al aire libre sobre cómo instalar, manejar y mantener equipos de recolección de agua pluvial y cómo usar el agua de manera efectiva y eficiente para los jardines y áreas verdes, incluyendo técnicas como riego por goteo y compostaje.

Este proyecto también brindó valiosos conocimientos y experiencia de campo en la difusión e investigación participativa comunitaria en un entorno de trabajo en equipo interdisciplinario. Además, varias dependencias públicas, organizaciones no gubernamentales y entidades privadas están interesadas en replicar el ejercicio en base al éxito alcanzado y convertirlo en una oportunidad de desarrollo económico en otros lugares.

Al 31 de diciembre de 2020, había 16 iniciativas de Frontera 2020 en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$849,338 dólares.



Componentes de un sistema de recolección de agua pluvial

**INFORME TRIMESTRAL DEL BDAN
31 DE DICIEMBRE DE 2020**

CUADRO 12: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA 2016-2020

(Mil USD)

	2016	2017	2018	2019	2020
Programa del BDAN¹					
Recursos (miles de dólares)					
Aprobados	\$ 972	\$ 1,167	\$ 620	\$ 586	\$ 289
Desembolsados	1,342	1,275	251	262	581
Actividades					
Aprobadas ²	18	18	5	4	2
Estudios concluidos	14	14	6	3	2
Seminarios/talleres realizados	14	7	-	2	2
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos³					
Recursos (miles de dólares)					
Aprobados	\$ 788	\$ 1,030	\$ 661	\$ 1,036	\$ 1,412
Desembolsados	761	867	617	977	1,101
Actividades⁴					
Aprobadas	10	11	5	11	17
Concluidas	8	10	6	8	11
Frontera 2020: Programa Ambiental de México y EE.UU.³					
Recursos (miles de dólares)					
Aprobados	\$ 761	\$ 335	\$ 988	\$ 140	\$ 870
Desembolsados	1,034	378	412	542	406
Actividades⁵					
Aprobadas	20	6	21	3	14
Concluidas	18	14	7	11	8

¹ Antes de la fusión, este programa fue financiado conjuntamente por el BDAN y la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza (COCEF)(2016-2017).

² Incluye estudios y actividades para el desarrollo de proyectos, seminarios y otras iniciativas de fortalecimiento intitucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

³ Programa financiado con aportaciones de la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA). Las cifras reflejan las operaciones gestionadas por la COCEF antes de la fusión y por el BDAN después de la fusión, que tuvo lugar el 10 de noviembre de 2017. Los desembolsos excluyen los gastos administrativos del programa.

⁴ Incluyen estudios para el desarrollo de proyectos y otras actividades relacionadas, como el diseño final.

⁵ Incluyen estudios y talleres sobre temas relacionados con una mejor calidad del aire, el acceso a agua potable, el manejo de residuos y la preparación binacional para gestionar situaciones de emergencia.

3.4. Alianzas de colaboración y financiamiento

El éxito de muchos proyectos e iniciativas de asistencia técnica se debe a los esfuerzos cooperativos de diversas entidades que se juntan para sumar, no sólo sus recursos financieros, sino también su experiencia técnica. En el cumplimiento de su misión, el BDAN continúa buscando oportunidades para establecer alianzas con otras organizaciones públicas y privadas con el fin de impulsar iniciativas y proyectos ambientales en la frontera e identificar apoyo adicional para su desarrollo y ejecución.

Fondo para el Monitoreo de la Calidad del Aire en la cuenca atmosférica de Juárez, El Paso y Doña Ana

El BDAN continúa trabajando con la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) para explorar la posibilidad de establecer un fondo para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica formada por el municipio de Juárez, Chihuahua, el condado de El Paso, Texas y el condado de Doña Ana, Nuevo México. El fondo sería financiado por diversos donantes y sus recursos se utilizarían para apoyar la operación y mantenimiento (OyM) de las estaciones de monitoreo existentes, así como para financiar posibles inversiones en nueva infraestructura. Este esfuerzo es impulsado por el Comité Consultivo Conjunto para el Mejoramiento de la Calidad del Aire en la Cuenca de Aire de Ciudad Juárez, Chihuahua / El Paso, Texas / Condado de Doña Ana, Nuevo México. El comité está integrado por 22 miembros de alto nivel (11 de cada país) y brinda una plataforma duradera para la colaboración binacional en temas de calidad del aire en la región.

Esfuerzos colaborativos para resolver flujos transfronterizos de aguas residuales en el río Tijuana

El BDAN continúa desempeñando un papel de coordinación entre las dependencias públicas, así como entre las entidades de financiamiento y los organismos operadores de servicios públicos en México y Estados Unidos para resolver los flujos transfronterizos de aguas residuales en la cuenca del río Tijuana. El Gobierno de EE. UU. ha autorizado recursos a través de la ley para implementar el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) para apoyar los esfuerzos encaminados a eliminar dichos flujos. Asimismo, el Programa de Infraestructura Hídrica Fronteriza (BWIP, por sus siglas en inglés) de la EPA recibió una asignación presupuestaria anual, de la cual se destinará una porción a inversiones en la región para resolver este problema.

Como parte de sus actividades de coordinación relacionadas con los recursos provenientes del T-MEC, el BDAN organizó o participó en varias reuniones virtuales. En octubre, el BDAN asistió a reuniones interinstitucionales con la EPA y varios funcionarios de los gobiernos municipales interesados en apoyo de las actividades de difusión de la EPA conforme a lo requerido en la legislación de fondeo del T-MEC, así como una reunión virtual organizada por la EPA para informar a la sociedad civil sobre las actividades relacionadas con los fondos del T-MEC en la región. En noviembre, la EPA invitó al BDAN, como un experto técnico, a reunirse con su consultor para comprender mejor las operaciones del sistema de saneamiento en Tijuana y considerar los datos esenciales que se necesitan obtener de la Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana (CESPT) para poder analizar adecuadamente las posibles alternativas técnicas para abordar los objetivos del T-MEC.

En el contexto de las iniciativas tradicionales del BWIP, el BDAN continúa trabajando directamente con la CESPT, la EPA y la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) en el desarrollo de proyectos de rehabilitación de infraestructura para enfrentar las descargas de aguas residuales no tratadas al río Tijuana. Actualmente, el BDAN está avanzando inversiones del BWIP para la rehabilitación de los colectores Poniente y Oriente, mientras las mejoras al sistema de desvío de los flujos del río y al colector Internacional se encuentran en fase de estudio.

Por último, se continúa el dialogo con la EPA sobre propuestas importantes para mejorar la sustentabilidad de las inversiones del BWIP mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional de los organismos operadores de los servicios de agua, alcantarillado y saneamiento en la región fronteriza, así como al aumentar las posibilidades de otorgar créditos del BDAN como un componente de financiamiento clave en las inversiones de este sector básico. Las propuestas de ambas estrategias se encuentran en elaboración y se espera que se presenten a la EPA durante el primer trimestre de 2021.

Programa de Eficiencia Energética para Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs)

La Corporación Alemana para el Desarrollo Internacional (GIZ, por sus siglas en alemán), juntamente con Nacional Financiera (NAFIN) y Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), trabajan con un programa para promover la eficiencia energética y la generación de energía limpia en las pequeñas y medianas empresas en México. El programa incluye asistencia técnica para apoyar actividades encaminadas a encontrar y desarrollar oportunidades para aumentar la eficiencia energética de los procesos e instalaciones, así como instalar sistemas de generación solar distribuida para el autoabastecimiento. Asimismo, el programa otorga garantías para permitir mejores condiciones de financiamiento para posibles créditos en apoyo de estos esfuerzos. Históricamente, las PyMES en México han tenido problemas para obtener acceso a créditos y al apoyo financiero de los bancos tradicionales. El BDAN ha estado en conversaciones con GIZ y Nacional Financiera (NAFIN) con respecto a este programa y su potencial para dar a las PyMES acceso a créditos con mejores tasas y plazos de los que generalmente se otorgarían a dichas entidades comerciales.

4. Medición de resultados

4.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación del proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

En 2020, los informes de cierre para siete proyectos financiados con créditos fueron finalizados y entregados al Consejo. Los informes para cuatro proyectos financiados con crédito y seis proyectos financiados con recursos del PAC se encontraban en proceso al cierre del año.

En el caso de proyectos financiados con recursos del BEIF, los informes para 12 proyectos en la Región 6 y seis proyectos en la Región 9 se encontraban en elaboración al final del año. Se ha terminado la revisión interna de 10 de los 18 informes y se espera que sean entregados al Consejo durante el primer trimestre de 2021. Los ocho informes restantes, junto con un nuevo grupo de proyectos, continuarán o empezarán las actividades de cierre en 2021.

A la fecha, los informes de cierre para 124 proyectos han sido finalizados y entregados al Consejo en el caso de los proyectos financiados con recursos del BDAN, o a la EPA en el caso de proyectos financiados con recursos del BEIF.

4.2. Evaluación de impactos

El BDAN realiza un análisis de proyectos selectos para evaluar su impacto a largo plazo sobre el medio ambiente y salud humana, así como para identificar oportunidades para mejorar el proceso de desarrollo del proyecto. A la fecha, cuatro evaluaciones de impacto que cubren varios proyectos de infraestructura en el sector de agua han sido concluidas en beneficio de doce comunidades fronterizas y los informes correspondientes han sido publicados en el sitio de Internet del BDAN (Cuadro 13).

Actualmente, el BDAN está analizando el impacto de dos proyectos de transporte público cuyo objetivo es mejorar la calidad del aire al facilitar la adquisición de autobuses de bajas emisiones por toda la región fronteriza de México. A la fecha, el Programa de Mejora

CUADRO 13 EVALUACIONES DE IMPACTO ANTERIORES

- 1. Valle de Juárez, Chihuahua**
4 proyectos de alcantarillado y saneamiento concluidos entre 2009 y 2010 en las comunidades de Dr. Porfirio Parra, Guadalupe, Praxedis G. Guerrero y El Porvenir.
- 2. Baja California**
21 proyectos de alcantarillado y saneamiento construidos entre 2001 y 2013 en las comunidades de Mexicali, Playas de Rosarito, Tecate y Tijuana.
- 3. Condado de El Paso, Texas**
Un proyecto de agua potable y alcantarillado sanitario concluido en 2003 en las comunidades de Socorro y San Elizario.
- 4. Nogales, Sonora y Nogales, Arizona**
Proyectos de aguas residuales realizados en las ciudades hermanas de Nogales, Son. (concluido en 2010) y Nogales, AZ (concluido en 2009) evaluados en un contexto binacional.

**INFORME TRIMESTRAL DEL BDAN
31 DE DICIEMBRE DE 2020**

al Transporte Público en la Zona Fronteriza de México que se certificó en 2014 como programa piloto y el Programa para la Adquisición de Vehículos de Bajas Emisiones en la Zona Fronteriza de México que se certificó en 2016 han sido implementados en ocho municipios en cuatro estados mexicanos.

El estudio abarca cuatro áreas de análisis: (i) calidad del aire y condiciones de referencia; (ii) análisis de los sistemas de transporte público; (iii) análisis del ciclo de vida de las unidades de transporte público; y (iv) evaluación socio-urbana y percepción de la ciudadana. El alcance de trabajo también incluye una sección especial vinculada al proceso de “chatarrización” de unidades obsoletas.

El estudio, que se encomendó a especialistas en diversas disciplinas bajo la supervisión y coordinación del personal del BDAN, inició a finales de junio de 2020 con tareas de investigación y análisis realizadas por computadora. El trabajo de campo, con las entrevistas a funcionarios públicos y a los usuarios y choferes del transporte público y el monitoreo de emisiones en el lugar, se ha visto aplazado por las restricciones de salud y tránsito impuestas por la contingencia de la pandemia del COVID-19. No obstante, se ha avanzado en diversas tareas, entre las que se encuentran la calibración de los equipos de medición de contaminantes, la recolección y análisis de datos sobre tendencias en el monitoreo atmosférico, la configuración del inventario de emisiones de referencia, el análisis del marco regulatorio del transporte público y el desarrollo de un modelo de evaluación del parque vehicular, entre otras actividades. Durante los meses de noviembre y diciembre de 2020 se levantaron las encuestas de percepción ciudadana en Tijuana, Baja California, Hermosillo, Sonora, and Ciudad Juárez, Chihuahua y se tiene previsto hacer lo propio en enero de 2021 en la zona metropolitana de Monterrey, Nuevo León. El estudio se concluirá en febrero de 2021, si se superan las restricciones impuestas por la pandemia.

5. Perfil del BDAN



El BDAN es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el BDAN colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, conservar agua, reducir el consumo de energía y aprovechar fuentes renovables de energía, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte ó 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos. Cada proyecto debe pasar por un proceso de consulta pública y certificación para poder ser considerado para financiamiento del BDAN.

Como banco de desarrollo, el BDAN ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de Internet en www.nadb.org.

ANEXO

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

31 DE DICIEMBRE DE 2020



ANEXO

INFORME TRIMESTRAL BDAN
31 DE DICIEMBRE DE 2020

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

31 de diciembre de 2020

Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de certificación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción ²		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado
ESTADOS UNIDOS									
ARIZONA									
1	1 Douglas (Bay Acres)	SAN	17,378	17-nov-16	19.84	7.59	7.59	7.59	1
2	2 Nogales (Peña Blanca)	SAN	1,262	08-nov-18	0.71	0.45	0.45	0.45	1
	TOTAL ARIZONA		18,640		20.56	8.04	8.04	8.04	0 1 1
CALIFORNIA									
3	1 Don Lee Energy Storage (Escondido)	EE	4,333	02-mar-20	Reservado	6.80	5.00	0.25	
	TOTAL CALIFORNIA		4,333			6.80	5.00	0.25	0 0 0
NUEVO MÉXICO									
4	1 Anthony	SAN	8700	06-may-16	4.89	3.39	3.39	3.37	1
5	2 Sunland Park/Santa Teresa (WWTP)	SAN	6438	23-abr-15	12.70	9.00	9.00	8.95	1
	TOTAL NUEVO MÉXICO		15,138		17.59	12.39	12.39	12.32	0 0 2
TEXAS									
6	1 Agus SUD	ProRec	29,658	12-nov-20	13.00	13.00	13.00	13.00	1
7	2 Condado de El Paso (Vista del Este)	AP	1,068	17-nov-16	1.56	0.50	0.50	0.50	1
8	3 Condado de Jim Hogg	AP	4,558	12-nov-20	4.26	4.26	4.05	4.05	1
9	4 Condado de Maverick	ProRec	58,722	11-sep-20	17.80	17.75	17.75	17.75	1
10	5 Marathon (2)	SAN	546	09-nov-17	2.20	2.20	2.20	1.96	1
11	6 Palmview (Agua SUD)	SAN	8,183	21-may-20	48.20	6.00	6.00	0.46	1
12	7 Presidio	AP	4,000	14-nov-19	4.50	4.50	4.50	2.19	1
13	8 Presidio	ProRec	3,900	01-oct-20	1.38	1.35	1.35	1.35	1
14	9 Tornillo (2)	AP/SAN	3,500	28-ago-14	3.75	3.75	3.75	3.47	1
	TOTAL TEXAS		110,235		96.65	53.31	53.09	44.72	1 4 4
14	TOTAL EE.UU.		148,346		134.79	80.54	78.52	65.33	1 5 7
MÉXICO									
BAJA CALIFORNIA									
1	1 Mexicali (Fase 1)	SAN	557,000	21-may-20	6.78	3.39	3.39		1
2	2 Mexicali (Lift Station)	SAN	146,000	21-ago-20	4.11	2.06	2.06		1
3	3 Playas de Rosarito	IUB	90,688	14-may-15	14.56	13.65	13.65	13.65	1
4	4 San Quintin	AP	86,414	08-mar-18	48.20	36.61	36.61	1	1
5	5 Tijuana y Rosarito	AP/SAN	1,373,931	21-jul-09	22.94	15.32	15.32	12.08	1
6	6 Tec.-La Gloria WWTP	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13		1
7	7 Tijuana (Poniente)	SAN	86,950	09-nov-17	3.01	1.52	1.52	1.40	1
8	8 Tijuana (Poniente 1A)	SAN	87,000	30-may-19	6.46	2.42	2.42	1.85	1
	TOTAL B.C.		2,254,033		106.06	74.97	74.97	28.98	1 6 1

**ANEXO
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

INFORME TRIMESTRAL BDAN
31 DE DICIEMBRE DE 2020

	Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de certificación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción ²		
					Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado
CHIHUAHUA										
9	1 Ahumada	RS	11,457	16-jun-16	0.29	0.30	0.30	0.21		1
10	2 Chihuahua	SAN	809,232	14-nov-19	14.69	11.23	11.23	6.32	1	
11	3 Loma Blanca	SAN	4,933	09-nov-17	1.74	0.63	0.63	0.44		1
12	4 Madera	RS	17,050	16-jun-16	0.29	0.30	0.30	0.22		1
13	5 Nuevo Casas Grandes	RS	59,337	16-jun-16	0.50	0.50	0.50	0.45		1
14	6 Santa María parque solar (Galeana)	ESO	195,340	22-jun-17	Reservado	30.00	30.00	27.25		1
	TOTAL CHIH.		276,660		17.52	42.96	42.96	34.89	0	1
COAHUILA										
15	1 Ciudad Acuña	DP	8,120	14-nov-19	0.63	0.50	0.50	0.02	1	
16	2 Reg. 5 Manantiales	RS	77,800	16-jun-16	0.55	0.50	0.50	0.41		1
	TOTAL COAH.		85,920		1.18	1.00	1.00	0.43	1	1
NUEVO LEÓN										
17	1 El Mezquite parque eólico (Mina)	EEO	432,965	27-jun-17	Reservado	74.10	74.10	74.00		1
	TOTAL N.L.		432,965		0.00	74.10	74.10	74.00	0	0
SONORA										
18	1 Parque solar Don Diego (Benjamín Hill)	ESO	186,056	14-nov-19	Reservado	100.00	100.00	100.00		1
19	2 Magdalena	AP	12,187	14-nov-19	3.20	0.50	0.50			1
20	3 Nogales (colonias al suroeste)	AP/SAN	16,701	17-nov-16	10.48	5.26	5.26	1.76		1
21	4 Orjena parque solar (Hermosillo)	ESO	175,417	07-jul-17	Reservado	26.75	26.75	24.25		1
22	5 Parque solar Puerto Libertad (Pitiquito)	ESO	477,196	08-mar-18	Reservado	65.99	65.99	65.99		1
	TOTAL SON.		867,557		659.78	198.50	198.50	192.00	0	4
TAMAULIPAS										
23	1 Camargo	SAN	8,819	19-jun-18	3.43	2.53	2.53	1.78		1
24	2 Parque eólico Delaro (Reynosa)	EEO	226,219	14-nov-19	Reservado	50.00	32.00		1	
25	3 Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.51	4.51	1.10		1
26	4 José Silva Sánchez (Soto la Marina)	AP	135	19-jun-18	0.26	0.25	0.25	0.09		1
27	5 Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.33	2.06	2.06			1
28	6 Reynosa (2)	SAN	266,853	06-may-16	15.91	7.33	7.33	6.37		1
29	7 Vicente Guerrero parque eólico (Güémez)	EEO	224,287	08-feb-15	Reservado	30.00	30.00	30.00		1
	TOTAL TAMP.		517,657		459.25	96.68	78.68	39.33	1	5
FRONTERA MEXICANA										
30	1 Mercader programa piloto	TP		24-jun-14	13.55	14.33	14.33	10.91		1
31	2 Mercader programa de autobuses	TP		13-sep-16	76.02	76.32	76.32	58.78		1
32	3 Value programa de autobuses	TP	76,700	26-Jun-20	28.62	24.33	6.95	6.95		1
	TOTAL MX Border				118.19	114.98	97.61	76.64	0	3
32	TOTAL MÉX.		4,434,792		1,361.98	603.19	567.81	446.27	3	20
46	TOTAL BDAN		4,583,138		2,007.25	683.73	646.34	511.60	4	25

1 La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

2 Los proyectos en desarrollo se encuentran en licitación o diseño final. Los proyectos que han terminado la construcción aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

AA = Ahorro de agua; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; DP = Drenaje pluvial; DR = Distrito de riego; EE = Eficiencia energética; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; IUB = Infraestructura urbana básica; OEL = Otra energía limpia; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento; TP = Transporte público