



# INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL



31 de diciembre de 2024

Financia proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE. UU.

## ÍNDICE

<b>1. Actividad y financiamiento de proyectos</b> .....	1
1.1. Aprobaciones.....	1
1.2. Actividad de financiamiento.....	3
1.3. Ejecución de proyectos.....	6
1.4. Desarrollo de proyectos.....	7
<b>2. Medición de resultados</b> .....	10
2.1. Proceso de cierre de proyectos.....	10
2.2. Evaluación de impactos.....	10
<b>3. Estado de los programas de financiamiento</b> .....	12
3.1. Cartera de activos de desarrollo.....	12
3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec).....	14
3.3. Programa de Crédito Verde.....	14
3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).....	15
3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....	16
<b>4. Programas de asistencia técnica</b> .....	18
4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT).....	18
4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP).....	20
4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.....	23
<b>5. Actividades de difusión estratégica</b> .....	25
<b>6. Informe financiero</b> .....	34
<b>7. Perfil del NADBank</b> .....	37
<b>ANEXO: Proyectos activos por estado</b> .....	38

# 1. Actividad y financiamiento de proyectos



## 1.1. Aprobaciones

Durante el último trimestre de 2024, se aprobaron cinco proyectos de infraestructura ambiental para recibir hasta \$149.7 millones de dólares en financiamiento como sigue:

- Suministro alternativo de agua potable para cinco escuelas en Monterrey, N.L. El 6 de noviembre de 2024, el Consejo Directivo aprobó un proyecto piloto para la instalación de sistemas de captación de agua a través de hidropaneles en cinco escuelas ubicadas en zonas marginadas del municipio que han experimentado interrupciones del servicio, racionamiento y baja presión del agua debido a sequías prolongadas, junto con recursos no reembolsables de \$500,000 dólares provenientes del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC). El proyecto proporcionará un suministro sostenible de agua potable en beneficio de 1,470 alumnos y alumnas, lo que minimizará el cierre de planteles debido a la escasez del agua y contribuirá a un mejor entorno de aprendizaje para los estudiantes.
- Crédito Verde para Altum CP en la Zona Fronteriza Norte de México. En la misma fecha, el Consejo aprobó el otorgamiento de un crédito de hasta \$200 millones de pesos (\$11.2 millones de dólares) para esta institución financiera no bancaria a fin de respaldar sus operaciones crediticias a intermediarios financieros más pequeños y a pequeñas y medianas empresas para la ejecución de proyectos verdes elegibles dentro de la franja de 300 kilómetros al sur de la frontera con Estados Unidos. Se prevé que el crédito verde contribuirá a evitar la emisión de gases de efecto invernadero, así como a generar ahorros de energía y agua, principalmente a través de actividades relacionadas con cadenas de valor alimentarias sostenibles, la movilidad, la generación de energía renovable y renovaciones para mejorar la eficiencia energética.
- Proyecto de BESS "Pome" en el condado de San Diego, CA. El pasado 14 de noviembre, el Consejo aprobó la construcción de un sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS, por sus siglas en inglés) con una capacidad total de 100 megawatts en corriente alterna, junto con un crédito por hasta \$60.0 millones de dólares. Durante su primer año de operación, se espera que el sistema almacene y entregue electricidad equivalente a atender a 128,750 hogares y contribuya a evitar la emisión de aproximadamente 31,854 toneladas por año de dióxido de carbono, entre otros contaminantes, además de aumentar la sostenibilidad de la red eléctrica de California. El contrato de crédito correspondiente se celebró antes del cierre del año.
- Renovación de la flota vehicular de Bali Express en el sur de California. El pasado 3 de diciembre, el Consejo aprobó un crédito de \$38.0 millones de dólares para apoyar la transición a una flota de camiones con tecnologías más limpias para una empresa de logística que ofrece servicios de transporte transfronterizo de carga a cortas distancias entre Tijuana, Baja California y San Diego, California. El proyecto consiste en la sustitución gradual de hasta 97 camiones de carga a combustible diésel por una

combinación de 75 vehículos eléctricos y 22 vehículos a gas natural, lo que reducirá de manera considerable las emisiones nocivas generadas actualmente por sus operaciones de transporte. El financiamiento del NADBank ayudará a la empresa a subsanar la brecha financiera que existe entre la adquisición de los camiones y la obtención de fondos estatales para compensar parte de los costos.

- ***Desarrollos de Viviendas Sustentables de Vinte en México.*** El 20 de diciembre de 2024, el Consejo aprobó el otorgamiento de un crédito de \$40.0 millones de dólares a una inmobiliaria líder en México que se dedica al desarrollo de viviendas sostenibles y asequibles que atienden a los sectores de vivienda de interés social, medio y medio alto. De acuerdo con su modelo de negocios inclusivo, la empresa desarrolla comunidades integrales que ofrecen una mejor calidad de vida para los habitantes a través de viviendas con tecnologías eficientes para reducir el consumo de energía y agua en por lo menos el 20% en comparación con los estándares convencionales, además de otros servicios como accesos controlados, parques equipados, áreas recreativas, conectividad urbana y proximidad a escuelas, centros de salud y estaciones de policía. Con el crédito se prevé financiar la construcción de aproximadamente 720 viviendas unifamiliares eficientes dentro de la franja de 300 kilómetros de la frontera norte de México.

En 2024, se aprobaron 20 nuevos proyectos para recibir hasta \$361.7 millones de dólares en financiamiento. En el Cuadro 1 se desglosan los proyectos aprobados por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, junto con una comparación de los tres años anteriores.

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Proyectos aprobados</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>
<b>Por sector<sup>1</sup></b>				
Agua	8	5	4	7
Residuos sólidos	-	-	2	-
Calidad del aire <sup>2</sup>	3	-	1	-
Desarrollo urbano	1	-	1	1
Energía sostenible	3	2	1	2
Edificios sostenibles	2	2	-	1
Manufactura verde	1	1	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	2	1	1	1
<b>Por país</b>				
México	13	6	7	3
Estados Unidos	7	5	3	9
<b>Por tipo de financiamiento</b>				
Créditos	12	7	7	7
Recursos no reembolsables	7	4	2	5
Crédito y recursos no reembolsables	1	-	1	-

<sup>1</sup> En junio de 2024, los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) se reclasificaron en sectores ambientales y las cifras de los años anteriores se ajustaron para fines comparativos.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye un cruce fronterizo internacional y un proyecto de movilidad.

En el Cuadro 2 se desglosa por sector ambiental, país y programa financiero todo el financiamiento aprobado durante el año, incluyendo, en su caso, fondos adicionales para proyectos certificados en años anteriores, junto con una comparación de los tres últimos años.

<b>CUADRO 2: FINANCIAMIENTO APROBADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL</b>				
<b>(Miles USD)</b>				
	<b>Al cierre del año</b>			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Financiamiento aprobado<sup>1</sup></b>	<b>\$ 362,201</b>	<b>\$ 235,640</b>	<b>\$ 372,945</b>	<b>\$ 149,775</b>
<b>Por sector<sup>2</sup></b>				
Agua	19,700	43,240	195,107	33,225
Residuos sólidos	-	-	9,138	-
Calidad del aire	57,341	-	63,000	-
Desarrollo urbano	3,978	-	20,000	1,410
Energía sostenible	205,000	105,000	65,700	92,929
Edificios sostenibles	50,000	56,400	-	14,211
Manufactura verde	11,166	15,000	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	15,016	16,000	20,000	8,000
<b>Por país</b>				
México	118,201	68,640	243,795	23,541
Estados Unidos	244,000	167,000	129,150	126,234
<b>Por programa</b>				
Créditos	348,501	213,200	357,054	141,385
Recursos no reembolsables: <sup>3</sup>				
BEIF	11,200	21,940	15,441	7,390
PAC	2,500	500	450	1,000

<sup>1</sup> Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. En 2021, el crédito del proyecto de la cadena de valor alimentaria sostenible en México se canceló antes del cierre del año. En 2022, el crédito del proyecto de residuos sólidos y el de desarrollo urbano, ambos en México, se cancelaron antes del cierre del año. En 2024, el crédito de un proyecto hídrico en México se canceló antes del cierre del año.

<sup>2</sup> En junio de 2024, los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) se reclasificaron en sectores ambientales y las cifras de los años anteriores se ajustaron para fines comparativos.

<sup>3</sup> Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

## 1.2. Actividad de financiamiento

Durante el último trimestre de 2024, el Banco celebró contratos de financiamiento por un total de \$121.2 millones de dólares con los promotores de nueve proyectos de infraestructura ambiental, como se detalla en el Cuadro 3.

**CUADRO 3: FINANCIAMIENTO CONTRATADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL  
Del 1º de octubre al 31 de diciembre de 2024  
(USD)**

	Proyecto	Fecha	Programa <sup>1</sup>	Monto
1	Bono Sostenible para Cuatro Intermediarios Financieros en México	4-oct-24	Crédito	\$ 3,515,850
2	Mejoras al Sistema de Transporte Público para el Corredor Agua Caliente en Tijuana, B.C.	7-oct-24	Crédito	8,902,895
3	Crédito Verde para Sofoplus, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.R., en la Zona Fronteriza Norte de México	23-oct-24	Crédito	5,000,000
4	Proyecto de Mejoras al Sistema de Alcantarillado en Ojinaga, Chih. (fondos adicionales)	30-oct-24	BEIF	300,000
5	Proyecto de Citricultura La Pitaya en Hermosillo, Son.	5-nov-24	Crédito	11,500,000
6	Crédito Verde para Grupo KELQ, S.A.P.I. de C.V. SOFOM E.N.R.	11-nov-24	Crédito	3,978,002
7	Proyecto Fronterizo de Viviendas Sostenibles de Banco Inmobiliario Mexicano (BIM)	22-nov-24	Crédito	20,000,000
8	Proyecto de BESS "Pome" en el condado de San Diego, CA	2-dic-24	Crédito	60,000,000
9	Planta Procesadora de Alimentos Congelados de Sana Premium Foods en San Luis Río Colorado, Son.	11-dic-24	Crédito	8,000,000
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 121,196,747</b>

1. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), programa de recursos no reembolsables que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA).

En 2024, el NADBank celebró contratos de financiamiento por un total de \$289.4 millones de dólares —12 créditos hasta por \$265.7 millones de dólares y ocho operaciones no reembolsables por \$23.7 millones de dólares— con los promotores de 20 proyectos certificados en las áreas de mejoras a sistemas de agua potable y saneamiento, movilidad eficiente, desarrollo urbano y energía, edificios y cadenas de valor alimentarias sostenibles.

Durante los últimos tres meses, el Banco también desembolsó créditos y recursos no reembolsables por cerca de \$109.7 millones de dólares a fin de apoyar la ejecución de 27 proyectos certificados, incluyendo la disposición total del bono sostenible de cuatro intermediarios financieros, de los créditos verdes a Grupo KELQ y SOFOPLUS y el crédito para la planta procesadora de alimentos congelados de Sana. Asimismo, se realizó la primera disposición de los créditos para el proyecto de citricultura La Pitaya, el sistema de almacenamiento de energía "Pome" y el sistema de transporte público en Tijuana, además de la primera disposición de los recursos no reembolsables para el proyecto de alcantarillado sanitario en Ímuris, Sonora y el proyecto de agua potable en el Condado de Hidalgo, Texas.

Durante 2024, el NADBank desembolsó créditos y recursos no reembolsables por cerca de \$279.0 millones de dólares para apoyar 35 proyectos certificados en diversas etapas de ejecución. El Cuadro 4 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras el Cuadro 5 muestra la distribución por proyecto.

**CUADRO 4: DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL**  
(Mil USD)

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Financiamiento desembolsado</b>	<b>\$ 279,044</b>	<b>\$ 232,492</b>	<b>\$ 102,162</b>	<b>\$ 127,609</b>
<b>Por sector<sup>1</sup></b>				
Agua	57,803	90,947	25,997	39,990
Residuos sólidos	-	449	-	-
Calidad del aire <sup>2</sup>	5,710	-	63,000	-
Desarrollo urbano	3,978	-	-	1,410
Energía sostenible	165,577	113,387	3,044	86,209
Edificios sostenibles	10,460	27,709	-	-
Manufactura verde	15,000	-	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	20,516	-	10,121	-
<b>Por país</b>				
México	104,871	67,467	31,882	11,574
Estados Unidos	174,173	165,025	70,280	116,035
<b>Por tipo de financiamiento</b>				
Créditos	258,673	218,829	90,030	117,213
Recursos no reembolsables	20,371	13,663	12,132	10,396

<sup>1</sup> En junio de 2024, los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) se reclasificaron en sectores ambientales y las cifras de los años anteriores se ajustaron para fines comparativos.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

**CUADRO 5: DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS A PROYECTOS CERTIFICADOS**

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Proyectos financiados</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Por sector<sup>1</sup></b>				
Agua	20	22	20	20
Residuos sólidos	-	1	-	-
Calidad del aire <sup>2</sup>	1	-	1	-
Desarrollo urbano	1	-	-	1
Energía sostenible	7	5	2	3
Edificios sostenibles	2	2	-	-
Manufactura verde	1	-	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	3	-	1	-
<b>Por país</b>				
México	21	15	16	14
Estados Unidos	14	15	8	10
<b>Por tipo de financiamiento</b>				
Crédito	16	9	5	7
Recursos no reembolsables	19	21	19	17

<sup>1</sup> En junio de 2024, los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) se reclasificaron en sectores ambientales y las cifras de los años anteriores se ajustaron para fines comparativos.

<sup>2</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

### 1.3. Ejecución de proyectos

Durante el último trimestre de 2024, se finalizó la construcción de un proyecto de saneamiento que se financió en parte con recursos no reembolsables provenientes del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).

**Rehabilitación de Cárcamos de Bombeo en Mexicali, B.C.** Los trabajos de rehabilitación de los cárcamos Nueva Esperanza y San Marcos se finalizaron en diciembre de 2024, con lo cual concluyó todo el proyecto certificado. En total, se rehabilitaron doce estaciones de bombeo con una capacidad de flujo combinada de 830 litros por segundo (lps). Estas estaciones ubicadas por toda la ciudad y muy cerca del río Nuevo, habían alcanzado o superado su vida útil esperada y presentaban un riesgo de falla. Como parte de su Plan estratégico de saneamiento, la Comisión Estatal de Servicios Públicos de Mexicali (CESPM) realizó el proyecto, que implicó la instalación de nuevos motores o bombas, medidores de flujo, sistemas de telemetría y nuevos paneles de control, así como mejoras en la infraestructura. Los cárcamos rehabilitados han mejorado la confiabilidad de todo el sistema de alcantarillado sanitario y se ha beneficiado directamente a aproximadamente 146,000 habitantes al reducir el riesgo de fallas de bombeo que podrían causar el desbordamiento de hasta 380 lps de aguas residuales hacia las calles de la localidad y el río Nuevo que fluye al norte hacia Estados Unidos.



*Cárcamo Nueva Esperanza*



*Cárcamo San Marcos*

Por otra parte, en noviembre de 2024 se desembolsó en su totalidad el crédito verde por \$3.98 millones de dólares al intermediario financiero Grupo KELQ, que destinó los recursos a un proyecto de redensificación urbana en la zona centro de Monterrey, Nuevo León. La construcción del proyecto se finalizó durante el año y consistió en la reposición y ampliación de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario a fin de brindar acceso a dichos servicios para la construcción planificada de un edificio de departamentos de vivienda vertical que albergará a aproximadamente 10,500 personas, así como la rehabilitación y modernización de una vialidad para mejorar la movilidad. Estas mejoras también están beneficiando a aproximadamente 23,000 personas que actualmente viven en la zona centro.

Por otro lado, antes del cierre del año, se empezó la construcción de dos proyectos de infraestructura hídrica y un proyecto de energía sostenible que financia en parte el NADBank:

- En septiembre, se dio inicio a las obras para reemplazar los sistemas de distribución de agua potable y alcantarillado sanitario de Long Island Village en el Laguna Madre Water District en el condado de Cameron, Texas;
- En octubre se empezó la construcción de las obras civiles de las instalaciones de almacenamiento de energía “Arroyo” en el condado de Cameron, Texas; y
- La construcción del colector El Centro y la rehabilitación de atarjeas empezó en noviembre en Ímuris, Sonora.

Además, se contrataron y desembolsaron en su totalidad dos créditos verdes a cinco instituciones financieras que están en proceso de asignar los recursos crediticios a proyectos elegibles promovidos por pequeñas empresas y empresarios que buscan aumentar su eficiencia operativa, principalmente en el sector agrícola y las industrias de alimentación, manufactura y construcción.

Al cierre del trimestre, un total de 51 proyectos financiados en parte con créditos y recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o su contrato de financiamiento estaba pendiente de finiquitar. En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 31 de diciembre de 2024. Se proporciona información más detallada en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

#### **1.4. Desarrollo de proyectos**

Al 31 de diciembre de 2024, el Banco estaba trabajando con los promotores de 49 posibles proyectos de infraestructura ambiental que buscan financiamiento por un total estimado de \$835.6 millones de dólares. En el Cuadro 6 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

**CUADRO 6: PROYECTOS EN DESARROLLO**  
**Al 31 de diciembre de 2024**

	Proyectos (No.)	Fondos estimados del NADBank (Mil USD)
<b>Cartera de proyectos</b>	<b>49</b>	<b>\$ 835,636</b>
<b>Por sector</b>		
Agua	41	\$ 494,306
Residuos sólidos	-	-
Calidad del aire	3	55,330
Energía sostenible	5	286,000
Desarrollo urbano	-	-
Edificios/parques industriales sostenibles	-	-
Manufactura /productos verdes	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-
<b>Por país</b>		
México	32	\$ 569,056
Estados Unidos	17	266,580
<b>Por tipo de financiamiento*</b>		
Créditos	16	\$ 724,330
Recursos no reembolsables del BEIF	25	95,950
Crédito y recursos del BEIF <sup>2</sup>	1	11,480
Recursos no reembolsables del PAC	7	3,876

<sup>1</sup> Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) administrado por el NADBank y financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) y Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

<sup>2</sup> Hay un proyecto cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$3.5 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por \$8.0 millones de dólares.

Durante el último trimestre de 2024, el Banco publicó dos propuestas de proyectos para consulta pública, las cuales posteriormente se sometieron al Consejo para su consideración:

- Proyecto de BESS “Pome” en el condado de San Diego, California; y
- Desarrollos de Viviendas Sustentables de Vinte en México.

Ambos proyectos fueron aprobados por el Consejo antes del cierre del año.

Durante los primeros tres meses de 2025, el Banco prevé publicar cinco propuestas de proyecto para consulta pública:

- Proyecto de Energía Solar y Almacenamiento de Energía “Santa Teresa” en el condado de Doña Ana, Nuevo México;
- Bono Sostenible del Estado de Tamaulipas;
- Bono Sostenible del Estado de Sonora;

- Proyecto de Abastecimiento y Mejoramiento de la Gestión de Agua en Hermosillo, Sonora; y
- Crédito Verde para Mercader Financial, S.A., SOFOM, E.R.

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños, la estructuración financiera y otros estudios a través de los programas de asistencia técnica del Banco. En la sección 4 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de proyectos.

## 2. Medición de resultados

### 2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación de un proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

Durante el último trimestre de 2024, los informes de cierre de dos proyectos fueron finalizados y entregados al Consejo, como se muestra en el siguiente cuadro.

**CUADRO 7: INFORMES DE CIERRE DE PROYECTOS FINALIZADOS**  
De octubre a diciembre de 2024

	Proyecto	Programa	Fecha de aprobación	Construcción concluida
1	Reemplazo del Emisor Internacional, expansión y mejoras a la Planta Internacional de Tratamiento de Aguas Residuales de Nogales y reemplazo parcial del sistema de alcantarillado en Nogales, AZ	BEIF	22-jun-00	Julio de 2009
2	Proyecto de alcantarillado y saneamiento en Miguel Alemán, Tamps.	BEIF	30-oct-07	Julio de 2004

En el transcurso del año, se finalizaron y entregaron al Consejo 15 informes de cierre relativos a dos proyectos financiados con un crédito, nueve proyectos financiados con recursos no reembolsables del BEIF y cuatro proyectos financiados con un crédito y recursos del BEIF.

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 180 proyectos de infraestructura. Al cierre del año, se encontraban en proceso los informes de ocho proyectos financiados con crédito, cuatro proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, 10 proyectos financiados con recursos del BEIF y dos proyectos financiados con crédito y recursos del BEIF.

### 2.2. Evaluación de impactos

Durante el trimestre, el NADBank continuó evaluando el impacto global de su Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) durante el período 2013-2024. El estudio tiene como objeto analizar la efectividad del programa y el impacto de su financiamiento en el desarrollo de las comunidades fronterizas. Se evalúa el impacto directo de cada proyecto y, en la medida de lo posible, también se determinarán los impactos secundarios, incluyendo la movilización de fondos de otras fuentes, que de otra manera no se hubieran invertido en esos proyectos. Dado que el PAC fue diseñado para atender a comunidades de bajos ingresos, también se examinan

las características socioeconómicas y demográficas generales de las comunidades beneficiadas.

El NADBank, en colaboración con la Sección Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (IBWC, por sus siglas en inglés) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés), también está finalizando la evaluación de impacto de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el Banco entre los años 1995 y 2020 en la cuenca del río Bravo, desde Juárez, Chih. hasta el Golfo de México. Actualmente, se finaliza y prepara el informe para ser traducido y publicado.

#### CUADRO 8: EVALUACIONES DE IMPACTO ANTERIORES\*

El NADBank realiza un análisis de proyectos selectos para evaluar su impacto en el medio ambiente y salud humana a largo plazo, así como para identificar oportunidades para mejorar el proceso de desarrollo del proyecto. A la fecha, se han concluido seis evaluaciones de impacto cuyos informes correspondientes han sido publicados en el sitio de internet del NADBank.

- **Valle de Juárez, Chihuahua**  
4 proyectos de alcantarillado y saneamiento concluidos entre 2009 y 2010 en las comunidades de Dr. Porfirio Parra, Guadalupe, Praxedis G. Guerrero y El Porvenir.
- **Nogales, Sonora y Nogales, Arizona**  
Proyectos de aguas residuales realizados en las ciudades hermanas de Nogales, Son. (concluido en 2010) y Nogales, AZ (concluido en 2009) evaluados en un contexto binacional.
- **Condado de Doña Ana, Nuevo México**  
Proyecto para ampliar el relleno sanitario y mejorar los servicios de disposición final de residuos sólidos, concluido en 2005, en beneficio de todas las comunidades del condado.
- **Baja California**  
21 proyectos de alcantarillado y saneamiento construidos entre 2001 y 2013 en las comunidades de Mexicali, Playas de Rosarito, Tecate y Tijuana.
- **Condado de El Paso, Texas**  
Un proyecto de agua potable y alcantarillado sanitario concluido en 2003 en las comunidades de Socorro y San Elizario.
- **Región fronteriza mexicana**  
Programas de transporte público diseñados para mejorar la calidad del aire al sustituir autobuses obsoletos por unidades nuevas con tecnología más limpia, implementados a la fecha en ocho municipios en cuatro estados fronterizos del norte de México.

### 3. Estado de los programas de financiamiento

#### 3.1. Cartera de activos de desarrollo

En 2024, el Banco desembolsó un poco más de \$258.7 millones de dólares en créditos para activos de desarrollo y recibió pagos de principal que ascendieron a \$175.1 millones de dólares, que incluyeron pagos anticipados por un total de \$11.8 millones de dólares para cuatro proyectos de energía sostenible y un proyecto verde, así como el pago programado de créditos puente de corto plazo por \$102.0 millones de dólares para tres proyectos de energía sostenible.

En el mes de diciembre, Mercader Financial, S.A., SOFOM, E.R. realizó el pago final de un crédito de \$58.8 millones de dólares formalizado en 2016 para financiar el segundo Programa para la Adquisición de Vehículos de Bajas Emisiones en la Zona Fronteriza de México. El financiamiento se otorgó en forma de una línea de crédito revolvente con un período de desembolso de 10 años que terminará en noviembre de 2028, por lo que aún es posible realizar retiros adicionales.

Como resultado de esta actividad, al cierre del año, el saldo de créditos fue de \$1,133 millones de dólares, lo que representa un aumento neto del 8.0% en comparación con el saldo al final de 2023 (\$1,049 millones de dólares).<sup>1</sup>

En el Cuadro 9 se resume la actividad crediticia en 2023 y 2024, así como su impacto en la cartera. Al cierre de 2024, el Banco tenía \$229.4 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 13 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por \$285.5 millones de dólares para 17 proyectos.

	Cierre del año	
	2024	2023
Saldo de la cartera al inicio del año	\$ 1,049.2	\$ 920.3
Disposición de créditos	258.7	218.8
Amortización de créditos	(163.2)	(55.8)
Pagos anticipados	(11.8)	(34.1)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	1,132.8	1,049.2
Compromisos crediticios por desembolsarse	229.4	189.4
Créditos aprobados por contratarse	285.5	176.6
Total compromisos crediticios	514.8	366.0
Total créditos y compromisos	\$ 1,647.6	\$ 1,415.2

El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

<sup>1</sup> Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

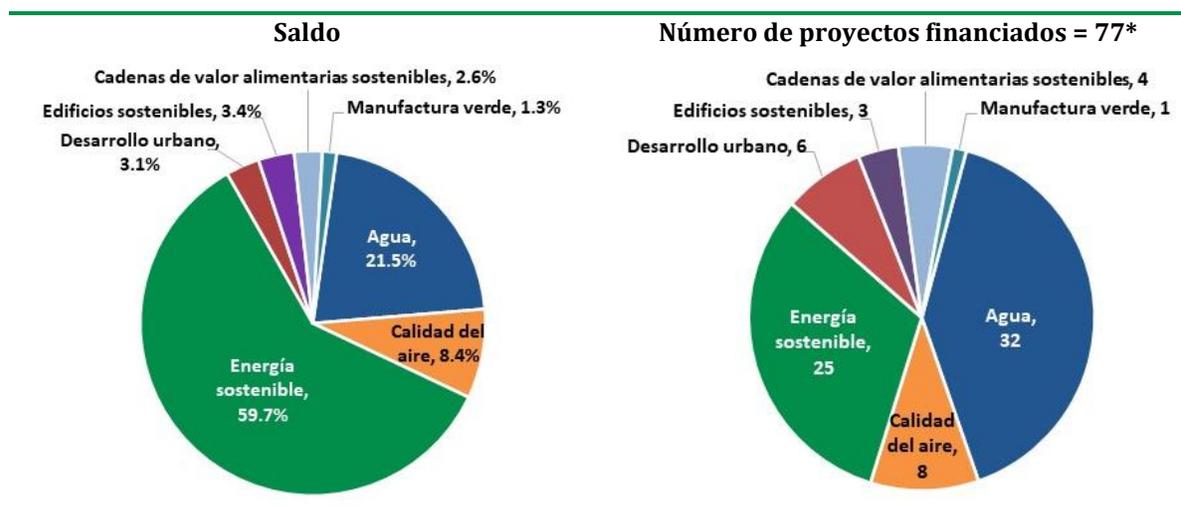
En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera de activos de desarrollo vigentes por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

**CUADRO 10: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO<sup>1</sup>**  
Al 31 de diciembre de 2024

	No. de créditos		Saldo	
	No.	%	Miles USD	%
<b>Cartera de crédito</b>	<b>72</b>	<b>100</b>	<b>\$ 1,132,808</b>	<b>100</b>
<b>Por sector ambiental<sup>2</sup></b>				
Agua	25	34.7	\$ 243,090	21.5
Calidad del aire	8	11.1	94,982	8.4
Energía sostenible	25	34.7	675,921	59.7
Desarrollo urbano	6	8.3	35,768	3.1
Edificios sostenibles	3	4.2	38,169	3.4
Manufactura verde	1	1.4	15,000	1.3
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	4	5.6	29,878	2.6
<b>Por país</b>				
México	46	63.9	\$ 687,272	60.7
Estados Unidos	26	36.1	445,536	39.3
<b>Con entidades</b>				
Públicas	32	44.5	\$ 317,230	28.0
Privadas	35	48.6	769,086	67.9
Público-privadas	5	6.9	46,492	4.1

1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. En junio de 2024, los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado a través del Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) se reclasificaron en sectores ambientales y las cifras de los años anteriores se ajustaron para fines comparativos.

### Distribución de la cartera de crédito por sector



\* Con los 25 créditos en el sector de agua se han financiado, en parte, 32 proyectos certificados.

Al 31 de diciembre de 2024, un crédito con un saldo de \$9.4 millones de dólares se clasificó como improductivo y representó el 0.8% de la cartera total. En el Anexo 2 se detalla la situación de todos los créditos y compromisos crediticios aprobados del NADBank al cierre del período.

### **3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)**

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares.

El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por \$14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México que incorpora materiales y técnicas de edificación sostenibles y a la fecha se ha desembolsado el 61% de los recursos. La construcción empezó en octubre de 2023 y tiene un avance aproximado del 60%. Más información sobre los proyectos financiados a través del ProRec está disponible en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

### **3.3. Programa de Crédito Verde**

En junio de 2022, el Consejo Directivo aprobó el Programa de Crédito Verde, junto con un compromiso de financiamiento de hasta \$300 millones de dólares, con el objeto de ayudar a aumentar las opciones de financiamiento a largo plazo para pequeñas empresas y agricultores que buscan implementar tecnologías verdes para mejorar sus eficiencias operativas y reducir su impacto ambiental. A través de este programa, el NADBank otorga créditos verdes a intermediarios financieros pequeños y medianos para que éstos, a su vez, otorguen créditos a proyectos verdes elegibles que cumplan con el marco de categorías para créditos verdes del programa.

Durante el último trimestre de 2024, se contrataron y desembolsaron en su totalidad dos créditos verdes por un total de \$7.5 millones de dólares, incluyendo uno en forma de una emisión de bonos sostenibles colocados en el mercado de capitales mexicano con una estructura innovadora que se basa en la solidaridad mutua de los cuatro intermediarios financieros en cuanto a las obligaciones financieras y en un marco de financiamiento sostenible con principios verdes y sociales.

De los \$300 millones de dólares comprometidos para este programa, se ha aprobado el otorgamiento de \$50 millones de dólares a ocho intermediarios financieros, dejando un saldo de \$250 millones de dólares disponibles para proyectos futuros.

Actualmente, el NADBank trabaja en dos posibles créditos por un monto total estimado de \$16 millones de dólares con instituciones financieras no bancarias cuyas líneas de negocio se enfocan en la movilidad verde y eficiente.

### 3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En 2024, se aprobaron seis operaciones no reembolsables por un total de \$2.5 millones de dólares, incluyendo dos en el esquema de financiamiento de necesidad urgente; se formalizaron contratos de financiamiento que ascienden a \$2.0 millones de dólares con los promotores de cinco proyectos; y se desembolsaron \$139,700 dólares para apoyar dos de estos proyectos cuya construcción se inició antes del cierre del año.

Durante el año, mediante un proceso de priorización, se seleccionaron seis nuevos proyectos como candidatos para recibir financiamiento del PAC de acuerdo con los lineamientos modificados del programa aprobados en 2023. Se prevé que los proyectos finalicen su proceso de desarrollo y revisión en 2025.

En términos del fondeo del programa, se han utilizado cerca de \$3.6 millones de dólares aportados por el Departamento de Estado de EE. UU. para cubrir la disposición parcial o total de los recursos del PAC para 10 proyectos, así como para sufragar gastos de supervisión. En el Cuadro 13 se resume la situación actual del fondeo del programa al 31 de diciembre de 2024.

**CUADRO 13: FONDEO DEL PAC**  
(Millón USD)

	2024	Acumulados
Fondos del NADBank asignados	\$ -	\$ 15.57
Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU.	-	3.57
Recursos comprometidos para supervisión		(1.12)
Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>1</sup>	2.50	(13.61)
Cancelación de recursos en 2024 <sup>2</sup>	(0.06)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		<u>\$ 4.42</u>

1. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2024.

2. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 33 proyectos con recursos del PAC contratados, 26 han sido concluidos y siete se encontraban en varias etapas de ejecución al cierre del año. Además, el contrato de financiamiento para un proyecto se encontraba en elaboración y se espera que se celebre durante el primer trimestre de 2025.

En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2024. Se proporcionan más detalles en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).



### **3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)**

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En 2024, la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) aprobó operaciones no reembolsables del BEIF por \$11.2 millones de dólares para apoyar cuatro proyectos, incluyendo fondos adicionales para dos proyectos certificados anteriormente y el NADBank celebró contratos de financiamiento por \$21.7 millones de dólares con los promotores de tres proyectos de alcantarillado y saneamiento en México. Además, el Banco desembolsó recursos del BEIF por cerca de \$20.2 millones de dólares para apoyar 17 proyectos en ejecución.

En cuanto al fondeo del programa, en el último trimestre de 2024, la Oficina de la Región 6 de la EPA realizó una aportación de recursos adicionales por \$17.5 millones de dólares: \$16.8 millones de dólares para la construcción de proyectos y \$680,000 dólares para la administración del programa.<sup>2</sup> La aportación de fondos adicionales de la Oficina de la Región 9 de la EPA estaba en proceso de aprobación.

En el Cuadro 14 se resume el estado del fondeo del programa al 31 de diciembre de 2024.

---

<sup>2</sup> La Región 6 de la EPA abarca los estados fronterizos de Nuevo México, Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. La Región 9 de la EPA abarca los estados fronterizos de Arizona, California, Baja California y Sonora.

**CUADRO 14: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF**  
(Millón USD)

	2024	Acumulado
Aportaciones de la EPA <sup>1</sup>	\$ 17.5	\$ 828.2
Recursos destinados a administración	(0.68)	(36.61)
Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>2</sup>	11.20	(746.56)
Cancelación de recursos en 2024 <sup>3</sup>	(0.05)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		<b>\$ 45.08</b>

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.

2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2024.

3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 142 proyectos financiados con recursos del BEIF hasta la fecha, 128 han sido concluidos y 14 estaban en diversas etapas de construcción al cierre del trimestre. Además, el contrato de financiamiento para un proyecto se encontraba en elaboración y se espera que se celebre durante el primer trimestre de 2025.

En el Anexo 1 se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 31 de diciembre de 2024. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

## 4. Programas de asistencia técnica

### 4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBANK ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el último trimestre de 2024, se otorgaron recursos no reembolsables del PAT por \$1.78 millones de dólares para el desarrollo de siete estudios u otras iniciativas, como se detalla en el Cuadro 15.

**CUADRO 15: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PAT**  
Del 1º de octubre al 31 diciembre de 2024  
(USD)

Comunidad beneficiada	Comunidad beneficiada	Fondos del PAT
1 Cuauhtémoc, Chih.	Proyecto ejecutivo de una planta de tratamiento de aguas residuales	\$ 250,000
2 Laredo, TX/ Nuevo Laredo, Tamps.	Estudio comparativo de camiones de carga transfronterizos a corta distancia	250,000
3 Estado de Baja California	Extensión del contrato de asesoría para el financiamiento sostenible de los servicios públicos de agua	200,000
4 Estado de Tamaulipas	Elaboración de un marco de financiamiento sostenible	250,000
5 Región fronteriza México-EE. UU.	Programa en línea del UMI 2024-2025	28,007
6 Región fronteriza México-EE. UU.	Desarrollo de una herramienta de detección de justicia ambiental para la frontera México-EE UU.	100,000
7 Región fronteriza México-EE. UU.	Estudio para definir una estrategia de intervención en México en temas de innovación energética, hídrica y de infraestructura	100,000
<b>TOTAL:</b>		<b>\$ 1,178,007</b>

Durante el mismo período, se finalizaron tres iniciativas:

- *Estudio de actualización geohidrológica y modelación del acuífero El Sahuaral, en el Municipio de Hermosillo, Sonora.* El objetivo del estudio fue analizar las alternativas de abastecimiento de agua para la ciudad de Hermosillo. Con base en el modelo geohidrológico e hidrogeoquímico del acuífero Sahuaral y la modelación de la intrusión salina, se concluyó que la desalinización del agua salobre del acuífero no sería ni factible ni sostenible a mediano plazo y afectaría acuíferos vecinos. Por otro lado, se confirmó la viabilidad técnico-económica de una planta desaladora de agua de mar y se recomendó que se debe impulsar la compra de derechos de agua para uso agrícola y la reposición de pozos en el área “Los Bagotes”.

- *Estrategia de intervención en el sector hidroagrícola en México para el NADBank.* El estudio ofrece un enfoque integral para transformar el sector hidroagrícola en México e identificó oportunidades de modernización que se centran en la eficiencia del uso del agua. El estudio incluyó un diagnóstico del sector hidroagrícola y un análisis de posibles modelos de financiamiento y otra asistencia, además de determinar los actores principales y diagramar alianzas estratégicas. Los consultores realizaron visitas de campo a las regiones agrícolas del norte de México y entrevistaron a agricultores y funcionarios de todos los niveles de gobierno relacionados con la gestión del agua y el sector agrícola, además de actores que componen el ecosistema financiero de este sector.
- *Skills for Sustainability (S4S) / Jale por el Agua: Programa binacional de capacitación de operadores hídricos.* El último grupo de participantes finalizó el curso en noviembre, lo que dio por concluida esta iniciativa binacional de desarrollo de la fuerza laboral encabezada por The Trust for the Americas con el apoyo del NADBank y muchos otros socios. En El Paso, The Trust colaboró con Success Through Technology Education (STTE) para brindar capacitación a tres grupos de participantes con un total de 104 personas graduadas, de las cuales 79 obtuvieron empleo en el organismo operador de servicios públicos, El Paso Water (EPW). Según los comentarios de EPW, el programa redujo de manera considerable su tasa de puestos vacantes de nivel principiante, lo que ha transformado una escasez crítica de empleados de gestión del agua en un modelo de dotación de personal más sostenible. En Ciudad Juárez, The Trust colaboró con Jóvenes Constructores de la Comunidad (JCC) para capacitar a un total de 242 personas, de las cuales 209 lograron obtener una oportunidad económica o educativa. La participación de los posibles empleadores como socios estratégicos en el desarrollo del plan de estudios y la colocación laboral fue fundamental para el éxito del programa.

En 2024, el NADBank aprobó recursos no reembolsables del PAT por cerca de \$3.2 millones de dólares para apoyar 20 estudios u otras iniciativas para el desarrollo de obras de infraestructura, el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los servicios públicos o la generación de conocimientos acerca de un nuevo sector. Durante el transcurso del año, se finalizaron nueve estudios financiados con recursos del PAT. Al cierre del año, se encontraban en proceso 21 iniciativas financiadas a través del PAT con un compromiso de recursos no reembolsables de \$2.9 millones de dólares.

### **Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)**

En octubre de 2024, el NADBank lanzó su nuevo Programa de Liderazgo en la Gestión Pública, el cual consta de seis unidades enfocadas principalmente en las habilidades gerenciales de los funcionarios encargados de prestar cualquier tipo de servicio público. Las seis unidades se presentan en línea con interpretación simultánea en inglés y español. El programa se ha organizado en 24 sesiones de tres horas cada una, impartidas los jueves en un horario de las 16:00 a las 19:00 horas (hora de San Antonio, TX), con la última sesión programada para el 8 de mayo de 2025. Las primeras siete sesiones se presentaron antes del cierre del año con una asistencia promedio a cada sesión de 70 participantes. Para obtener más información sobre el programa o para registrarse, visite el sitio de internet del NADBank ([www.nadb.org](http://www.nadb.org)).

Programa de Liderazgo en la Gestión Pública		Horas
1.	NADBank, entidad innovadora	3
2a.	Planeación en entidades públicas	12
2b.	Planteamiento y jerarquización de problemas ambientales	3
3a.	Dirección y gestión financiera	15
3b.	Modelos tarifarios del NADBank para organismos operadores de agua	3
4.	Estructura organizacional de entidades públicas	12
5.	Dirección y liderazgo	12
6.	Innovación y generación de valor público en acciones de gobierno	12



## 4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el último trimestre de 2024, se otorgaron recursos del PDAP por un total de \$625,000 dólares para apoyar el desarrollo de dos proyectos, como se detalla en el siguiente cuadro.

**CUADRO 16: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PDAP**  
Del 1º de octubre al 31 diciembre de 2024  
(USD)

Comunidad beneficiada	Comunidad beneficiada	Fondos del PDAP
1 Condado de Yuma, AZ	Servicios integrales de ingeniería para el diseño y elaboración de documentos de licitación para el proyecto de alcantarillado sanitario de Orange Grove y Rancho Mesa Verde	\$ 500,000
2 Piedras Negras, Coah.	Evaluación de la carga de contaminantes en las descargas de aguas residuales tratadas y elaboración del documento de información ambiental transfronteriza	125,000
<b>TOTAL:</b>		<b>\$ 625,000</b>

Durante el mismo periodo concluyeron tres estudios financiados con recursos del PDAP para apoyar la ampliación o rehabilitación de infraestructura de agua potable o alcantarillado en tres comunidades fronterizas.

- Proyecto ejecutivo de alcantarillado sanitario en Tijuana, B.C. Se elaboraron los proyectos ejecutivos que corresponden a la rehabilitación de un tramo del colector

Ensenada 1a y a los subcolectores Rosario Salado, Paseo de los Reyes y Colinas de la Presa ubicados en el área del río Tijuana. Con estas obras se contempla eliminar hasta 200 litros por segundo de escurrimientos de aguas residuales al río Tijuana y flujos transfronterizos que afecten las playas del sur de California.

- Modelo hidráulico para Carrizo Springs, TX. Se desarrolló un modelo hidráulico computarizado en InfoWater para analizar el desempeño del sistema de agua potable antes y después de implementar las recomendaciones planteadas en el informe de ingeniería preliminar. Además, se utilizó para identificar áreas con presión inadecuada y para predecir los flujos de agua para extinguir incendios en toda la ciudad. Esta información es esencial para definir el alcance del diseño final.
- Informe preliminar de ingeniería para el proyecto de alcantarillado sanitario de Orange Grove/Rancho Mesa Verde en el condado de Yuma, AZ. Se desarrolló la ingeniería preliminar para proporcionar sistemas de recolección de aguas residuales a las áreas al este de la ciudad de Somerton en la Mesa de Yuma y dentro del borde occidental de la Reserva Cocopah. El sistema propuesto comenzará en cada una de las subdivisiones y continuará hacia la autopista 95, desde la colonia Orange Grove (norte) y la colonia Rancho Mesa Verde (sur) para conectarse a la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Somerton.

En 2024, el NADBank aprobó recursos no reembolsables del PDAP por casi \$2.0 millones de dólares para apoyar el desarrollo de 13 proyectos de infraestructura. En el transcurso del año, se finalizaron estudios financiados con recursos del PDAP para el desarrollo de proyectos en ocho comunidades fronterizas. Al 31 de diciembre de 2024, once estudios financiados a través del PDAP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$1.6 millones de dólares para apoyar el desarrollo de 11 proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

**CUADRO 17: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA**

(Miles USD)

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Total actividades finalizadas</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>13</b>
<b>Por programa<sup>1</sup></b>				
PAT	9	9	6	3
UMI	-	5	4	5
ProRec	-	-	1	-
PDAP	8	10	11	5
<b>Por sector</b>				
Agua	15	20	17	13
Residuos sólidos	-	1	-	-
Calidad de aire	2	1	3	-
Energía sustentable	-	-	1	-
Cambio climático	-	2	-	-
ProRec	-	-	1	-
<b>Por tipo de apoyo</b>				
Desarrollo de proyecto	13	16	16	6
Desarrollo de sector	4	2	1	2
Fortalecimiento institucional	-	6	4	5
ProRec	-	-	1	-
<b>Fondos aprobados</b>				
PAT	\$ 3,176	\$ 2,173	\$ 1,231	\$ 350
UMI	50	80	48	48
ProRec	-	-	-	500
PDAP	1,987	1,506	1,258	1,036
<b>Fondos desembolsados</b>				
PAT	\$ 2,014	1,300	501	\$ 465
UMI	19	72	38	13
ProRec	-	380	30	-
PDAP	1,467	1,197	1,080	1,045

<sup>1</sup> El Programa de Asistencia Técnica (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Una aportación de recursos no reembolsables del Departamento de Estado de EE.UU. se utilizó para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI en 2022, 2023 y 2024.

### 4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

En noviembre de 2024, se aprobó una nueva iniciativa en la Región 6 de la EPA para recibir recursos no reembolsables de \$74,774 dólares que se destinarán a la implementación de filtros de biocarbón para la gestión de aguas pluviales en Edinburg, Texas.<sup>3</sup> Los desechos de jardín de las comunidades son un problema ambiental en el Valle del Río Bravo y su descomposición puede contribuir a las emisiones de dióxido de carbono. El proyecto aprovechará los desechos de biomasa local para producir el biocarbón, que se utilizará como material en los filtros de aguas pluviales, además de elaborar y difundir materiales educativos sobre la producción de biocarbón y su aplicación en la gestión de aguas pluviales.

Durante los últimos tres meses de 2024, se concluyeron dos iniciativas financiadas a través de este programa.

#### **Plan Integral de Gestión del Relleno Sanitario del Municipio de Ciudad Juárez, Chih.**

A través de esta iniciativa, se elaboró un plan integral como instrumento base para el cumplimiento ambiental y normativo en cada etapa de la gestión integral de los residuos sólidos urbanos que ingresan diariamente al relleno sanitario. Con un enfoque preventivo, el plan establece acciones para lograr las metas de reutilización, reciclaje y valorización de residuos y la creación de economías circulares para minimizar los impactos ambientales y maximizar el aprovechamiento de los residuos generados por las actividades cotidianas de los ciudadanos e industrias de Juárez. Asimismo, el estudio contempla la identificación y análisis de las tecnologías disponibles en el mercado aplicables al relleno municipal. Entre otros resultados, se encontró que existe un potencial para aumentar el reciclaje en un 14% y que el aprovechamiento residuos orgánicos podría aumentar hasta en un 10% la generación de energía eléctrica.



**Fortalecimiento de la base de conocimientos sobre la calidad del aire en el Valle del Río Bravo en Texas.** Esta iniciativa fomentó el conocimiento sobre la calidad general del aire y los impactos asociados en la salud entre los estudiantes de primaria, secundaria y preparatoria en escuelas en Roma, Edinburg y Brownsville, Texas. El promotor del proyecto,

---

<sup>3</sup> La Región 6 de la EPA abarca los estados fronterizos de Nuevo México, Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. La Región 9 de la EPA abarca los estados fronterizos de Arizona, California, Baja California y Sonora.

la Universidad de Texas de El Valle del Río Bravo, llevó a cabo campañas de capacitación sobre la contaminación del aire para 1,474 estudiantes, así como instaló estaciones de monitoreo del aire en 13 escuelas de la región para medir las partículas de PM<sub>2.5</sub> e identificar las principales fuentes de contaminación del aire en las escuelas. Aunque las concentraciones estuvieron en su mayoría por debajo de los estándares según los Estándares Nacionales de Calidad del Aire Ambiental (NAAQS), éstas aumentaron de manera considerable durante los eventos de incendios forestales provenientes de la región mexicana.



Con herramientas como AirNow y el panel de control PurpleAir instalado en cada escuela, los administradores pueden monitorear la calidad del aire antes de planear las actividades diarias al aire libre. Por ejemplo, cuando los datos indiquen niveles elevados de PM<sub>2.5</sub>, las autoridades escolares pueden implementar medidas de protección como limitar las actividades al aire libre, notificar a los padres sobre problemas de calidad del aire o recomendar que los estudiantes con afecciones respiratorias tomen precauciones adicionales.

De los 28 proyectos financiados a través del programa Frontera 2025 hasta la fecha, 18 han sido finalizados con recursos por un poco más de \$1.27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2024, se tenían 10 iniciativas en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$537,722 dólares.

**CUADRO 18: AVANCE DE LAS INICIATIVAS DE FRONTERA 2025**

**Al 31 de diciembre de 2024**

Meta	Concluidas	En proceso	Total
1. Reducir la contaminación del aire	5	3	8
2. Mejorar la calidad del agua	7	4	11
3. Promover la gestión sostenible de residuos	5	3	8
4. Mejorar la preparación conjunta ante emergencias	1	-	1
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>28</b>

## 5. Actividades de difusión estratégica

En el cumplimiento de su misión, el NADBank busca constantemente oportunidades para establecer alianzas con otras entidades públicas y privadas, con el fin de promover la sostenibilidad ambiental en la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el NADBank reúne a expertos y grupos interesados de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimientos sobre temas ambientales y emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el último trimestre.

### ***Consejo Directivo nombra a Alejandro Olivo Villa como Director General Adjunto***

En su reunión celebrada en noviembre, el Consejo ratificó el nombramiento de Alejandro Olivo Villa como Director General Adjunto del NADBank, quien asumió el cargo el 1º de enero de 2025. El Mtro. Olivo Villa tiene cerca de 30 años de experiencia en el sector público y privado, en las áreas de finanzas, políticas públicas, inversión sostenible y mercados de capitales globales. Previo a su nombramiento, fue asesor principal del equipo de transición de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en los últimos cuatro años tuvo varios cargos a nivel gerencial en las oficinas de Moody's Investors Service en México, Estados Unidos y Francia. Cuenta con una licenciatura en Economía del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y una maestría en Finanzas y Relaciones Internacionales de la Universidad Johns Hopkins.



John Beckham, director general del NADBank desatacó que, con su amplia experiencia en los mercados de capital globales, así como su trayectoria en diversos cargos del gobierno federal mexicano, el Mtro. Olivo Villa será una gran adición al equipo NADBank para seguir avanzando en el cumplimiento de su mandato y reforzando su posición como una institución líder en la relación binacional para la resolución de temas ambientales a través del impulso de proyectos de infraestructura sostenibles.



### ***Texan by Nature reconoce al NADBank como líder en conservación y sostenibilidad***

Por tercer año consecutivo, Texan by Nature (TxN), organización sin fines de lucro dedicada a la conservación y fundada por la ex primera dama de EE. UU., Laura Bush, nombró al NADBank como uno de los 20 galardonados de la 6ª edición anual de Texan by Nature 20 (TxN 20), una clasificación oficial de empresas con sede en Texas que han demostrado un compromiso con la conservación. Este premio reconoce el historial del NADBank en materia de conservación y sostenibilidad a lo largo de la frontera entre Texas y México.

### ***NADBank cofinancia la primera emisión conjunta de un bono sostenible en los mercados de capital en México***

El pasado 23 de octubre, el NADBank participó en el financiamiento de la emisión conjunta por \$339 millones de pesos en valores respaldados por activos (ABS) con una etiqueta temática sostenible, siendo la primera emisión conjunta de un bono sostenible en el mercado público de México. Los valores fueron emitidos por cuatro instituciones financieras no bancarias: Crédito Especializado al Campo SA de CV SOFOM ENR (CRESCA), Proaktiva SAPI de CV SOFOM ENR (Proaktiva), Servicios y Financiamiento Agrícola SA de CV SOFOM ENR (Sefia) y Soluciones Financieras Internacionales SA de CV SOFOM ENR (SFI), las cuales ofrecen financiamiento primordialmente a empresas en el sector agroindustrial de México.



La emisión del bono sostenible fue estructurada por Inteligencia Capital y BID Invest actuó como inversionista principal suscribiendo \$203.4 millones de pesos de la emisión. Por su parte, el NADBank suscribió \$67.8 millones de pesos a través de su Programa de Crédito Verde y el resto de la emisión tuvo participación de otros inversionistas institucionales y privados. BID Invest y NADBank complementaron su financiamiento con asistencia técnica para ayudar a las cuatro instituciones financieras a diseñar e implementar un sistema de gestión de cartera temática, crear informes de cartera temática estandarizados para divulgación pública y consolidar sus Sistemas de Gestión Ambiental y Social (SARAS) recién desarrollados para cada participante.

### ***Reunión pública del Consejo Directivo en formato virtual***

El pasado 14 de noviembre, el Consejo Directivo presidió una reunión pública en formato virtual, con alrededor de 110 participantes de comunidades fronterizas, representantes del sector público y privado, desarrolladores de proyectos, academia y organismos no gubernamentales, quienes participaron con comentarios públicos relacionados a temas, avances y necesidades ambientales de las comunidades y de diversos sectores.

Además de anunciar el nombramiento de Alejandro Olivo Villa como director general adjunto, el Consejo dio a conocer que el NADBank actuará como depositario de los ingresos por peaje del nuevo cruce Mesa de Otay II-Otay Mesa East, mismo que es construido y operado por la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) del Gobierno de México, San Diego Association of Governments (SANDAG) y el Departamento de Transporte de California (CALTRANS). Este será el primer puerto de entrada entre México y Estados Unidos donde los peajes se cobrarán en un solo punto, a fin de ser distribuidos posteriormente conforme a lo establecido en un acuerdo de reparto de ingresos por peaje. La participación del NADBank brinda confianza a todas las partes interesadas en la contabilidad y distribución de dichos ingresos.



Durante la sesión privada realizada el día anterior, el Consejo Directivo también proporcionó retroalimentación en una iniciativa para invertir en proyectos para la diversificación y conservación de recursos hídricos tanto en la agricultura como en los municipios. Reconociendo la gravedad de la escasez de agua a lo largo de la frontera, el Consejo acordó considerar una propuesta detallada sobre las herramientas y criterios de elegibilidad en los primeros meses de 2025 y la asignación de hasta \$10.0 millones de dólares de los ingresos operativos del Banco en 2024 como capital inicial para el programa. De igual manera, el Consejo instruyó al Banco someter a consulta pública la propuesta del Programa de Inversión de Agua (PIA) con la mira de lanzar el programa a principios de 2025. El PIA establece la certificación programática de ciertos proyectos hídricos para agilizar el proceso de evaluación de estas inversiones críticas en infraestructura.

### ***Se sometió la propuesta del Programa de Inversión de Agua (PIA) a consulta pública***

Ante los retos importantes en materia de agua a lo largo de la región fronteriza entre México y Estados Unidos, en su Plan Estratégico 2024-2028, el NADBank reafirmó el sector hídrico como su más alta prioridad en cuanto a inversiones y estableció la necesidad de implementar soluciones y productos innovadores para cumplir con sus objetivos en dicho sector. Con el fin de aumentar su eficacia, el Banco desarrolló el PIA para agilizar la aprobación de las obras de infraestructura hídrica más simples que financia con créditos o recursos no reembolsables del PAC y BEIF. A través de este programa, el NADBank espera atender de manera más oportuna los proyectos de infraestructura básica y a la vez aumentar su capacidad para evaluar soluciones innovadoras para abordar el estrés hídrico en la región.



De acuerdo con sus políticas en materia de transparencia y notificación pública, el pasado 15 de noviembre, NADBank publicó el borrador de la propuesta por un período de 30 días para brindar a la sociedad civil fronteriza y otras partes interesadas la oportunidad de compartir sus comentarios y opiniones. El período de consulta pública concluyó el 15 de diciembre de 2024, no habiéndose recibido comentario alguno y la propuesta se presentó formalmente al Consejo Directivo para su aprobación antes del cierre del año. El Consejo Directivo aprobó el programa el 14 de enero de 2025.

### ***Skills for Sustainability (S4S) / Jale por el Agua celebra la última graduación de técnicos en agua en Ciudad Juárez, Chihuahua***

S4S es una iniciativa binacional de desarrollo de la fuerza laboral encabezada por The Trust for the Americas y financiada por NADBank y Microsoft, que habilita a los jóvenes para que se conviertan en la próxima generación de operadores de agua. El pasado 15 de noviembre, el tercer grupo de participantes en Ciudad Juárez, Chihuahua, finalizó el curso de 140 horas para convertirse en técnicos de sistemas de agua potable, alcantarillado y saneamiento. The Trust y el socio implementador local, Jóvenes Constructores de la Comunidad (JCC), realizaron una ceremonia de graduación el 20 de noviembre con los 123 participantes que lograron completar todos los aspectos de la capacitación. Los graduados han sido colocados en puestos de trabajo en la Junta Municipal de Agua y Saneamiento (JMAS) y otras empresas de la zona, como la

embotelladora de Coca-Cola Arca Continental, Genesis Manufacturing y Water House Group o han recibido apoyo para continuar su educación formal.



En colaboración con JCC, The Trust busca ampliar la iniciativa S4S en Ciudad Juárez y capacitar a 120 personas más en 2025. La Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC), iniciativa ciudadana en Ciudad Juárez, ya ha aprobado la aportación de \$75,000 dólares para apoyar dicha ampliación. The Trust busca activamente apoyo financiero adicional de otras fundaciones y empresas del sector privado para lograr este objetivo.

En El Paso, Texas, The Trust y el socio implementador local, Success Through Technology (STTE) Foundation, organizaron una ceremonia de clausura del programa. Más de 50 graduados de los tres grupos de capacitación realizados en esa ciudad asistieron, junto con el liderazgo del organismo operador municipal, El Paso Water (EPW), incluyendo a su presidente John Balliew, y representantes del otro socio implementador local Western Tech. Los líderes de EPW expresaron su gratitud a The Trust y STTE por ayudar a reducir sus tasas de vacantes de puestos de trabajo de nivel principiante, lo que ha permitido que el organismo ascienda a empleados con experiencia a puestos de nivel medio y que los empleados con años de servicio se jubilen, aliviando la presión en toda la empresa.



## Otras actividades de difusión relevantes

De octubre a diciembre de 2024

- **2 de octubre - Reunión con las autoridades locales en Nacozeni, Son.** El personal del NADBank se reunió con el presidente municipal Pedro Morghen Rivera y representantes del Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMAPAS) y de la Comisión Estatal del Agua de Sonora (CEAS) para presentar los resultados de la actualización del padrón de usuarios y la implementación de un módulo del sistema de administración comercial para el OOMAPAS, financiados con recursos de asistencia técnica del NADBank.



- **8 de octubre - BloombergNEF Forum: Cadenas de Suministro 2024 en Monterrey, N.L.** Salvador López, director ejecutivo de asuntos ambientales del NADBank, participó en el panel de Financiamiento para la transición a una economía de cero emisiones netas en México. Entre otros temas, comentó que parte de la estrategia más reciente del NADBank es ampliar su alcance para proyectos relacionados con una economía más verde para la región fronteriza de México y EE. UU.



**NADBank Webinar**

**30 ANIVERSARIO**

Ponente Invitada

**Acompáñanos en vivo**

**Agricultura regenerativa, una forma de crear el futuro.**

Alejandra Vázquez Langle  
Directora Global de Sustentabilidad  
Grupo Bimbo

11 DE OCTUBRE, 2024  
10:00 AM hora San Antonio, TX  
(9:00 AM hora CDMX)

Regístrate  
[www.nadb.org](http://www.nadb.org)

- **11 de octubre - NADbank Webinar: Agricultura regenerativa, una forma de crear el futuro.** En este webinar, nuestra invitada Alejandra Vázquez Langle, Directora Global de Sustentabilidad de Grupo Bimbo, nos habló sobre las iniciativas y acciones que dicha empresa ha implementado en los últimos años para impulsar la agricultura regenerativa como una forma para crear un futuro sostenible y ofrecer productos de calidad nutricional para sus consumidores. Vea el webinar en YouTube:

[https://www.youtube.com/watch?v=Leqi\\_SN2pdI](https://www.youtube.com/watch?v=Leqi_SN2pdI)



- **15 de octubre - Reunión pública para promover un sistema de alcantarillado sanitario para Francisco Miguel Cárdenas Valdez ("Mascareñas") en Nogales, Son.** El OOMAPAS, organismo municipal responsable de los servicios de agua, realizó una segunda reunión pública para presentar el proyecto propuesto para dotar por primera vez los servicios de saneamiento a los 500 habitantes de este poblado ubicado unos 19 km al este de la ciudad de Nogales. A la reunión asistieron aproximadamente 60 residentes. Después de presentar el proyecto, los beneficios previstos y el financiamiento propuesto, el organismo respondió a las preguntas e inquietudes planteadas por los asistentes. Según la encuesta repartida entre ellos, 54 de las 55 personas que respondieron expresaron su apoyo al proyecto.



- **23 de octubre - Firma del contrato de crédito verde con Plus Corp en Ciudad de México.** NADBank y PLUS Corp, a través de sus subsidiarias Sofoplus, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.R. y Plusleasing S.A.P.I. de C.V. firmaron un primer contrato de crédito por \$5 millones de dólares con el cual se financiarán operaciones crediticias a pequeñas y medianas empresas que buscan invertir en proyectos verdes y sostenibles ubicados en la región norte de México. El presidente de PLUS Corp, Harry Sacal, comentó que el crédito “le permitirá a PLUS Corp y sus subsidiarias consolidar su estrategia de responsabilidad ESG y de financiamiento sustentable para beneficio de México”.

- **25 de octubre - Reunión con gerentes de distritos de riego del Valle del Río Grande en San Antonio, TX.** El Valle del Río Grande en Texas enfrenta una escasez grave de agua, derivada de una sequía prolongada que ha reducido los caudales del río Bravo, la principal fuente de agua de la región. Salvador López, director ejecutivo de asuntos ambientales, junto con otros miembros del personal del Banco, se reunió con varios gerentes de distritos de riego para aprender más sobre los desafíos que enfrentan y explorar cómo se podrían desarrollar esquemas financieros para apoyar su infraestructura.



- **25 y 26 de octubre - Conferencia sobre el financiamiento de energía en EE. UU. en Houston, TX.** Organizado por S&P Global, Esaúl Ramírez, director asociado de Financiamiento de Proyectos del NADBank, participó en el panel Innovaciones en el financiamiento de energía: la nueva estructura de capital, donde habló sobre instrumentos financieros innovadores y alianzas para financiar proyectos de energía renovable. Más de 200 líderes de la industria se reunieron en este evento, fomentando debates críticos sobre el capital y las estrategias que impulsan soluciones energéticas escalables y con bajas emisiones de carbono.

- **12 de noviembre - Reunión pública de un proyecto de alcantarillado en Tijuana, B.C.** La Comisión Estatal de Servicios Públicos (CESPT) llevó a cabo la segunda reunión pública para presentar información sobre un proyecto para rehabilitar 8 de las 42 compuertas situadas en el margen del río Tijuana y reemplazar 11.4 km de red sanitaria en 13 colonias, lo que eliminará los escurrimientos de aguas residuales que drenan hacia los ríos Tijuana y Alamar a través de las compuertas. A la reunión asistieron alrededor de 70 personas, incluyendo los integrantes del comité ciudadano, representantes de la CESPT y residentes de la localidad. En una encuesta, el 100% de los encuestados manifestó entender el proyecto y expresó su apoyo.



- **13 y 14 de noviembre – Energyear México 2024 en la Ciudad de México.** Organizado por NRG Energy Inc., Esaúl Ramírez, director asociado de Financiamiento de Proyectos del NADBank, participó en el panel de financiamiento: Mecanismos y retos para garantizar flujos de capital y atraer inversión nacional y extranjera al sector renovable en México, donde habló sobre instrumentos financieros innovadores y cómo el Banco colabora con diversos actores públicos y privados para financiar proyectos de energía renovable.

- **18 de noviembre – NADBank Webinar: Asegurando la disponibilidad de agua a través de diferentes fuentes.** John Beckham, director general del NADBank y Donovan Burton, vicepresidente ejecutivo de Recursos Hídricos y Relaciones Gubernamentales de San Antonio Water System, en San Antonio, TX, analizaron cómo el organismo operador de servicios de agua ha logrado diversificar sus fuentes de agua. El Sr. Burton destacó que el primer paso para garantizar la disponibilidad de agua es la conservación y la reutilización, seguidas del desarrollo de fuentes de abastecimiento nuevas o alternativas. Vea el webinar completo en YouTube: <https://youtu.be/bRAV2Q30frk>



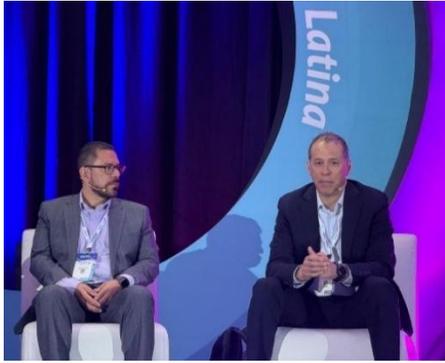
- **19 de noviembre – Reunión pública del Grupo de Trabajo Amistad en Eagle Pass, TX.** Coordinada por el Programa Frontera 2025, la reunión híbrida contó con la participación de diversos funcionarios municipales y estatales, entre otras organizaciones, para hablar de los proyectos en curso y establecer prioridades para las comunidades a lo largo de la frontera entre Texas y Coahuila. El personal del Banco presentó detalles sobre las oportunidades de financiamiento y el proceso para solicitar propuestas, destacando el papel del NADBank en apoyo a este programa.



- **20 de noviembre – Reunión pública del Grupo de Trabajo Falcon en Laredo, TX.** Coordinada por el Programa Frontera 2025, la reunión híbrida contó con la participación de diversos funcionarios municipales y estatales, entre otras organizaciones, para hablar de los proyectos en curso y establecer prioridades para las comunidades a lo largo de la frontera entre Texas y Tamaulipas. El personal del Banco presentó detalles sobre las oportunidades de financiamiento y el proceso para solicitar propuestas, destacando el papel del NADBank en apoyo a este programa.



- **20 de noviembre – Puente virtual del estado del Río Bravo 2024.** Más de 300 personas se unieron a este evento binacional organizado por Texas Water Foundation, la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) para informar sobre la condición actual del río Bravo desde un punto de vista político, científico, de demanda y de colaboración. Salvador López, director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, habló sobre las inversiones binacionales y sobre cómo el Banco puede ayudar a abordar los complejos retos binacionales que enfrenta actualmente la región.



- **Del 19 al 22 de noviembre – Convención y Expo ANEAS 2024 en Chihuahua, Chih.** Salvador López, director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, participó en dos mesas redondas. Durante el panel, Reúso de aguas residuales: estructuras de negocio autofinanciables, destacó la importancia de implementar acciones para el reúso del agua tratada, lo cual ayuda a diversificar el suministro de agua, genera ahorros económicos para los organismos operadores de servicios públicos y contribuye a la conservación del recurso. En el segundo panel, Alianzas para la sostenibilidad, industria, agricultura y gestión hídrica para la seguridad alimentaria, subrayó el compromiso del Banco de aumentar la gestión sostenible del agua, su reúso y diversificación de fuentes para el sector agrícola.

- **3 y 4 de diciembre – Reuniones con funcionarios del Gobierno de Tamaulipas en Ciudad Victoria, Tamps.** Personal del Banco se reunió con diversos funcionarios del Gobierno de Tamaulipas para analizar los proyectos que se contemplan incluir en una propuesta de emisión de bono sostenible destinada a para abatir rezagos de infraestructura hídrica y en otros sectores ambientales en el estado.



- **5 de diciembre – VI edición de la Perspectiva anual de México de la Universidad Rice en Houston, TX.** John Beckham, director general del NADBank, participó como panelista en este foro de alto nivel organizado por el Centro para Estados Unidos y México del Instituto Baker de la Universidad Rice. Los participantes ofrecieron sus puntos de vista sobre las perspectivas de México para 2025, centrándose en la política, la economía y el comercio, el medio ambiente y las cuestiones energéticas, así como la relación binacional, temas de importancia clave para los tomadores de decisiones tanto en el sector público como en el privado. Durante su participación, John destacó cómo el NADBank puede financiar las necesidades de infraestructura en México, incluyendo agua, energía y movilidad más limpia, lo que puede ayudar a atraer más manufactura e inversión extranjera directa.



- **11 de diciembre – Reunión con funcionarios locales en Naco, Son.** El objetivo principal de la reunión fue entregar el informe final del diagnóstico sobre la gestión de residuos sólidos realizada a través del Programa Frontera 2025. La reunión fue presidida por el alcalde José Lorenzo Villegas Vázquez y la Dra. Perla Alday, procuradora ambiental del Estado de Sonora. Además del personal del Banco, también participaron Lesly D'Anglada de la oficina de asuntos internacionales de la EPA en Washington, D.C. y un representante del Consejo Directivo del NADBank. Los asistentes también dieron seguimiento a las iniciativas actuales en materia de saneamiento, incluyendo un recorrido por la infraestructura hídrica.

- **11 de diciembre - Premios de reconocimiento internacional de la Cámara de Comercio Regional de San Diego.** Cada año, la Cámara reconoce a personas y empresas destacadas que han tenido un impacto importante en el fortalecimiento de la cooperación transfronteriza en la región CaliBaja. En 2024, la Cámara seleccionó a Salvador López, director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, como Líder Internacional del Año por su trabajo y el trabajo colectivo del Banco relacionado con los flujos transfronterizos del río Tijuana.



- **11 de diciembre - Reunión inaugural para el estudio de calidad del aire en el transporte transfronterizo de carga en San Antonio, TX.** Texas A&M Transportation Institute (TTI), Texas Center for Border Economic and Enterprise Development (TCBEED) del A.R. Sanchez, Jr. School of Business en la universidad Texas A&M International University (TAMIU) y el NADBank anunciaron el inicio de un estudio transformador que se financia con asistencia técnica del NADBank por \$250,000 dólares para analizar los impactos de la implementación de vehículos de cero emisiones en las operaciones comerciales transfronterizas.



- **13 de diciembre - Taller de Negocios con Propósito de la UIW.** El NADBank recibió a 16 estudiantes del programa de maestría en negocios de la University of the Incarnate Word (UIW) para un taller dirigido por el Dr. Alberto Rubio. La sesión se centró en el impacto global de las empresas más allá de las ganancias, con un enfoque en la sostenibilidad y la responsabilidad social. La visión, la misión y los valores centrales del NADBank se destacaron como modelos ejemplares para integrar la sostenibilidad en las estrategias comerciales. El taller generó un interesante intercambio de ideas, en el que los futuros líderes exploraron cómo las prácticas comerciales con propósito pueden crear un impacto valioso.



- **13 de diciembre - Consejo de Visitantes Internacionales de San Antonio (SACIV, por sus siglas en inglés).** Es una organización sin fines de lucro que organiza programas profesionales a través del Programa de Liderazgo para Visitantes Internacionales del Departamento de Estado de EE. UU. El NADBank recibió a un grupo de líderes visitantes del Medio Oriente, India y otros países asiáticos que aprendieron sobre cómo trabaja el Banco para financiar proyectos de infraestructura que mejoran y preservan las condiciones ambientales y mejoran la calidad de vida de las personas que viven a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos.

## 6. Informe financiero

**CUADRO 19: RESUMEN FINANCIERO DE LOS RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO DEL NADBANK**  
(Millones USD)

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Datos de los balances generales</b>				
<b>Total activo</b>	\$ 2,401.6	\$ 2,287.9	\$ 1,994.1	\$ 2,114.6
<i>del cual</i>				
Efectivo e inversiones	1,240.8	1,078.1	1,118.9	1,129.8
Créditos brutos	1,132.8	1,049.2	920.3	976.5
Otros activos	147.8	177.2	100.9	155.6
<b>Total pasivo</b>	<b>1,533.8</b>	<b>1,469.6</b>	<b>1,245.3</b>	<b>1,337.7</b>
<i>del cual</i>				
Pasivo circulante	80.8	73.2	53.2	12.8
Aportación de capital estadounidense diferido	165.0	165.0	165.0	165.0
Deuda (de corto y largo plazo)	1,306.4	1,123.7	1,063.5	1,118.2
<b>Capital contable</b>	<b>867.8</b>	<b>818.3</b>	<b>748.8</b>	<b>776.9</b>
<i>del cual</i>				
Capital pagado	506.0	506.0	496.0	486.5
Utilidades retenidas	331.7	310.0	286.6	285.6
Capital exigible	3,037.3	3,037.3	2,980.7	2,926.8
<b>Datos de los estados de resultados</b>				
Ingresos por intereses de créditos	82.7	72.0	42.2	42.2
Ingresos por intereses de inversiones	45.5	30.4	11.2	4.8
Gasto por intereses	70.4	59.1	26.1	14.3
Margen financiero	57.8	43.3	27.3	32.7
Estimaciones para riesgos crediticios	10.5	(1.7)	0.0	2.9
Margen financiero menos estimaciones	47.3	45.0	27.3	29.8
Gastos operativos	20.4	20.4	19.0	17.5
Resultado operativo neto	26.9	24.6	8.3	12.3
Otros ingresos (gastos)	10.1	4.0	0.2	(0.2)
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	15.3	5.1	7.5	-
Resultado neto	21.7	23.5	1.0	12.1
<b>Índices</b>				
Créditos / Capital contable (%)	130.5	128.2	122.9	125.7
Activo /Capital contable (%)	276.7	279.6	266.3	272.2
Deuda (de corto y largo plazo) / Capital exigible (%)	43.0	37.0	35.7	38.2
Activo líquido / Deuda de corto plazo (%)	900.4	20,341.5	21,111.3	729.4
Resultado neto (UDM) / Capital contable (%)	2.6	3.0	0.1	1.6
Resultado operativo neto (UDM) / Capital contable (%)	3.2	3.1	1.1	1.6
Créditos improductivos / Cartera de crédito (%)	0.8	-	-	1.4
Gastos operativos (UDM) por cada \$1 M en créditos (\$)	18,008	19,539	20,645	17,921
<b>Calificaciones crediticias</b>				
Moody's Investor Service	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1
Fitch Ratings	AA	AA	AA+	AA
<i>UDM = Últimos doce meses</i>				

A partir de 2023, todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se registran a través del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) y todas las demás operaciones del Banco se registran a través de los Recursos de Capital Ordinario. En el Cuadro 20 se resume el estado de la situación financiera del FINCA al 31 de diciembre de 2024, junto con una comparación del cierre del año anterior.

<b>CUADRO 20: RESUMEN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DEL FINCA (USD)</b>		
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 20,143,378	\$ 12,724,069
Cuentas por cobrar	11,467,595	2,099,683
<b>Total activo</b>	<b>\$ 31,610,973</b>	<b>\$ 14,823,752</b>
Cuentas por pagar	\$ 165,841	\$ 291,485
Recursos no reembolsables no ejercidos	2,378,419	1,590,048
Patrimonio contable	29,066,713	12,942,219
<b>Total pasivo y patrimonio contable</b>	<b>\$ 31,610,973</b>	<b>\$ 14,823,752</b>

El siguiente cuadro resume todos los desembolsados realizados por el Banco en lo que va del año, junto con una comparación de los tres últimos años.

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK  
31 DE DICIEMBRE DE 2024**

**CUADRO 21: RESUMEN DE DISPOSICIÓN DE FONDOS  
(Mil USD)**

	Al cierre del año			
	2024	2023	2022	2021
<b>Total desembolsos</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>	<b>\$ 129,689</b>
<b>Por programa</b>				
Créditos	\$ 258,673	\$ 218,829	\$ 90,030	\$ 117,214
Recursos no reembolsables para financiar infraestructura				
Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	140	1,191	802	1,441
Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)	20,232	12,473	11,334	8,980
Recursos no reembolsables para asistencia técnica				
Programa de Asistencia Técnica (PAT)	2,014	1,300	501	465
Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)	19	72	38	13
Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)	-	380	30	-
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)	1,467	1,197	1,080	1,045
Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE.UU.	331	726	467	531
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire	181	144	17	-
Otros	-	43	8	-
<b>Total</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>	<b>\$ 129,689</b>
<b>Por fuente</b>				
NADBank	\$ 258,673	\$ 219,209	\$ 90,060	\$ 117,692
Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) <sup>1</sup>	22,030	14,438	12,880	10,556
Departamento de Estado de EE.UU. (DOS) <sup>2</sup>	2,173	2,564	1,342	1,441
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire <sup>3</sup>	181	144	17	-
Otra	-	-	8	-
<b>Total</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>	<b>\$ 129,689</b>

<sup>1</sup> La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025.

<sup>2</sup> Desde 2021, el Banco ha recibido aportaciones no reembolsables del DOS por \$9.8 millones de dólares que se aplican a los desembolsos del PAC y PAT.

<sup>3</sup> Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.

## 7. Perfil del NADBank



El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía y promover comunidades resilientes, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte ó 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos.

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de internet en [www.nadb.org](http://www.nadb.org).



# **ANEXO**

## **PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

**31 DE DICIEMBRE DE 2024**





# ANEXO

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK  
31 DE DICIEMBRE DE 2024

## BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO 31 de diciembre de 2024

Proyecto	Población a beneficiar <sup>1</sup>	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción <sup>2</sup>		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado
<b>ESTADOS UNIDOS</b>									
<b>CALIFORNIA</b>									
1	1 Calipatria	SAN	3,200	22-ene-24	0.37	0.25	0.25		1
2	2 Almacenamiento de energía EnerSmart	AE	250,000	03-nov-21	Reservado	70.00	3.39	3.39	1
3	3 Complejo médico de Innercare	EDS	21,233	06-oct-23	Reservado	36.40	35.96	24.46	1
4	4 Almacenamiento de energía Pome	AE	353,700	14-nov-24	Reservado	60.00	60.00	49.42	1
5	5 Almacenamiento de energía Wildcat	AE	283	02-mar-20	Reservado	3.87	3.87	2.32	1
	<b>TOTAL CALIFORNIA</b>		<b>628,416</b>		<b>365.58</b>	<b>170.52</b>	<b>103.47</b>	<b>79.60</b>	<b>0 4 1</b>
<b>NUEVO MÉXICO</b>									
6	1 Anthony	AP	1,795	11-abr-23	5.00	4.80	4.80	3.59	1
7	2 Condado de Doña Ana (Sleepy Farms)	SAN	7,900	13-may-21	4.47	2.15	2.15	1.80	1
8	3 Sunland Park/Santa Teresa	SAN	10,800	28-ago-24	0.38	0.25	0.25		1
	<b>TOTAL NUEVO MÉXICO</b>		<b>20,495</b>		<b>9.85</b>	<b>7.20</b>	<b>7.20</b>	<b>5.39</b>	<b>0 2 1</b>
<b>TEXAS</b>									
9	1 Almacenamiento de energía Anemol	AE	97,230	06-oct-23	Reservado	40.00	39.16	39.16	1
10	2 Almacenamiento de energía Arroyo	AE	116,142	08-may-24	Reservado	85.00	73.26	46.04	1
11	3 Almacenamiento de energía Fort Duncan	AE	211,551	23-sep-24	Reservado	60.00	56.05	35.18	1
12	4 Puerto de entrada Anzalduas (Mission)	CA	999,260	08-jun-22	81.86	63.00	63.00	63.00	1
13	5 Condado de El Paso (Hillcrest)	AP	330	13-may-21	3.28	1.60	1.60	1.43	1
14	6 Condado de El Paso (LVWD)	AP/SAN	9,000	29-jun-21	23.05	23.05	23.05	23.05	1
15	7 Condado de Hidalgo (MHWSC)	AP	8,082	05-feb-24	0.56	0.50	0.50	0.02	1
16	8 Condado de Jim Hogg	AP	4,558	12-nov-20	4.26	4.05	4.05	4.05	1
17	9 Laguna Madre WD (Long Island Village)	AP/SAN	2,939	11-abr-23	20.80	20.80	20.80	20.80	1
18	10 Palmview (Agua SUD)	SAN	8,183	21-may-20	48.20	6.00	6.00	5.20	1
19	11 Parque solar Sunray	ES	38,870	05-may-23	Reservado	65.00	55.00	45.93	1
20	12 Vinton	SAN	2,043	14-nov-19	19.73	3.00	3.00	2.00	1
21	13 Vinton	AP	1,480	24-feb-20	7.28	3.50	3.50	2.50	1
	<b>TOTAL TEXAS</b>		<b>1,498,188</b>		<b>1,079.15</b>	<b>375.49</b>	<b>348.96</b>	<b>288.34</b>	<b>0 9 4</b>
21	<b>TOTAL EE.UU.</b>		<b>2,147,099</b>		<b>1,454.58</b>	<b>553.21</b>	<b>459.63</b>	<b>373.33</b>	<b>0 15 6</b>
<b>MÉXICO</b>									
<b>BAJA CALIFORNIA</b>									
1	1 Estado de Baja California	AP/SAN	3,263,496	01-dic-22	150.07	150.07	150.07	94.37	1
2	2 Mexicali (Fase 1)	SAN	557,000	21-may-20	7.76	4.37	4.37	4.21	1
3	3 Mexicali (cárcamos)	SAN	146,000	21-ago-20	4.76	2.71	2.71	2.70	1
4	4 Mexicali (Fase 2)	SAN	37,000	30-nov-22	4.96	2.42	2.42	2.26	1
5	5 Mexicali (emisores)	SAN	753,000	19-sep-23	6.80	3.40	3.40	1.99	1
6	6 Tijuana y Rosarito	AP/SAN	640,759	21-jul-09	26.08	16.11	16.11	12.87	1
7	7 PTAR Tec.-La Gloria	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13		1

**ANEXO  
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK  
31 DE DICIEMBRE DE 2024

	Proyecto	Población a beneficiar <sup>1</sup>	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción <sup>2</sup>			
					Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado	
8	8 Tijuana (Oriente)	SAN	154,000	21-ago-20	1.99	1.00	1.00	0.88		1	
9	9 Tijuana (desvío del río)	SAN	688,000	14-dic-23	30.88	13.44	13.44	0.06		1	
10	10 Tijuana (corredor Agua Caliente)	MO	37,700	14-dic-23	13.37	11.84	8.90	5.71		1	
	<b>TOTAL B.C.</b>		<b>3,263,496</b>		<b>246.65</b>	<b>205.35</b>	<b>202.41</b>	<b>125.04</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
<b>CHIHUAHUA</b>											
11	1 Ciudad Juárez	SAN	246,860	06-jun-22	26.90	26.90	11.50	8.40		1	
12	2 Ojinaga (2)	SAN	6,240	12-nov-20	4.00	2.09	2.09	1.23		1	
	<b>TOTAL CHIH.</b>		<b>253,100</b>		<b>30.90</b>	<b>28.99</b>	<b>13.59</b>	<b>9.62</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>NUEVO LEÓN</b>											
13	1 Crédito verde a Dinericap-Kelq (Monterrey)	DU	33,500	14-ago-24	Reservado	3.98	3.98	3.98			1
	<b>TOTAL N.L.</b>		<b>33,500</b>		<b>0.00</b>	<b>3.98</b>	<b>3.98</b>	<b>3.98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>SONORA</b>											
14	1 Ímuris	SAN	8,750	07-nov-23	0.95	0.50	0.50	0.12		1	
15	2 Citricultura La Pitaya (Hermosillo)	CVAS		26-sep-24	Reservado	11.50	11.50	9.00		1	
16	3 Naco	AP	6,150	29-abr-24	1.50	0.50	0.50			1	
17	4 Nogales (colonias al suroeste)	AP/SAN	16,701	17-nov-16	10.48	5.26	5.26	5.20		1	
18	5 Complejo médico OSME (San Luis RC)	EDS	33,800	22-nov-21	Reservado	14.21	14.21	8.71		1	
19	6 Planta de alimentos SANA (San Luis RC)	CVAS	199,021	03-ene-23	Reservado	16.00	8.00	8.00			1
	<b>TOTAL SON.</b>		<b>264,422</b>		<b>86.52</b>	<b>47.97</b>	<b>39.97</b>	<b>31.02</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
<b>TAMAULIPAS</b>											
20	1 Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.51	4.51	3.79		1	
21	2 José Silva Sánchez (Soto la Marina)	AP	135	19-jun-18	0.26	0.25	0.25	0.20		1	
22	3 Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.53	2.26	2.06	1.85		1	
23	4 Nuevo Laredo	SAN	416,055	23-ene-24	81.20	8.00	8.00			1	
24	5 Nuevo Progreso	SAN	10,272	14-abr-24	1.15	0.50	0.50			1	
	<b>TOTAL TAMP.</b>		<b>444,025</b>		<b>95.69</b>	<b>15.52</b>	<b>15.32</b>	<b>5.83</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>FRONTERA MEXICANA</b>											
25	1 Bono sostenible 4 IF	CVAS		04-sep-24	Reservado	3.52	3.52	3.52		1	
26	2 BIM viviendas sostenibles	EDS		08-dic-23	Reservado	20.00	20.00			1	
27	3 Active Leasing (crédito verde)	MV		02-nov-23	Reservado	15.00	15.00	15.00		1	
28	4 Líquidez Corp (crédito verde)	CVAS		08-dic-22	Reservado	20.00	10.12	10.12	1		
29	5 Mercader programa piloto <sup>3</sup>	MO		24-jun-14	13.55	8.94	8.94	10.91		1	
30	6 Mercader programa de autobuses <sup>3</sup>	MO		13-sep-16	76.02	44.27	44.27	58.78		1	
31	7 SOFOPLUS (crédito verde)	CVAS		12-jun-24	Reservado	10.00	5.00	5.00		1	
32	8 Value programa de autobuses	MO	76,700	26-jun-20	28.62	24.33	6.95	6.95		1	
	<b>TOTAL Frontera MX</b>				<b>197.20</b>	<b>146.06</b>	<b>113.80</b>	<b>110.28</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
<b>32</b>	<b>TOTAL MÉX.</b>		<b>4,258,543</b>		<b>660.94</b>	<b>447.86</b>	<b>389.06</b>	<b>285.78</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>3</b>
<b>53</b>	<b>TOTAL BDAN</b>		<b>6,405,642</b>		<b>2,115.52</b>	<b>1,001.06</b>	<b>848.69</b>	<b>659.10</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>9</b>

1 La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

2 Previo a construcción se refiere a proyectos que están en diseño, licitación o preparación para licitarse. Los proyectos cuya construcción está concluida aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

3 Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVAS = Cadenas de valor alimentarias sostenibles; DU = Desarrollo urbano; EDS = Edificios sostenibles; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; IF = Intermediario financiero; MO = Movilidad; MV = Manufactura verde; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento